

## บันทึกแนวทางการปฏิบัติที่ดี

### ชื่อผลงาน แนวทางการเริ่มต้นการดำเนินโครงการวิจัย

- 1.เจ้าของผลงาน งานวิจัยและบริการวิชาการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและสหวิทยาการ
- 2.สังกัด วิทยาลัยเทคโนโลยีและสหวิทยาการ
- 3.ชุมชนนักปฏิบัติ  ด้านการผลิตบัณฑิต  
 ด้านการวิจัย  
 ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงาน

#### 4.ประเด็นความรู้ (สรุปลักษณะผลงานที่ประสบความสำเร็จ)

จากการดำเนินงานด้านวิจัยและบริการวิชาการที่ผ่านมาทำให้ทราบว่าวิทยาลัยฯเป็นหน่วยงานที่มีศักยภาพทางด้านวิจัยค่อนข้างสูง เมื่อดูจากสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ และการตรวจประเมินคุณภาพภายในระดับต้นคณະ ทั้งในส่วนของงบประมาณที่ได้รับจากแหล่งทุนภายในและแหล่งทุนภายนอก ผลงานทางวิชาการที่เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ แต่เมื่อพิจารณาจากข้อมูลทำให้เห็นว่ากลุ่มอาจารย์และนักวิจัยมักจะเป็นกลุ่มเดิม ดังนั้นวิทยาลัยฯจึงเห็นควรส่งเสริมให้เกิดนักวิจัยหน้าใหม่ ผลักดันให้อาจารย์รุ่นใหม่ทำงานด้านวิจัยหรือโครงการบริการวิชาการ เพื่อผลประโยชน์แก่ตนเองและองค์กร

ดังนั้นส่วนงานวิจัยและบริการวิชาการ วิทยาลัยฯ จึงจัดกิจกรรมการจัดการความรู้ เรื่อง แนวทางการเริ่มต้นการดำเนินโครงการวิจัย เพื่อให้อาจารย์และนักวิจัยที่มีประสบการณ์ได้บอกเล่าประสบการณ์การดำเนินงานตั้งแต่เริ่มทำโครงการวิจัยครั้งแรกถึงปัจจุบัน ปัญหาที่พบ วิธีการแก้ปัญหา และลำดับขั้นตอนในการดำเนินโครงการ แหล่งทุน การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในรูปแบบต่างๆ และการนำผลงานไปใช้ในการขอตำแหน่งทางวิชาการ

#### 5.ความเป็นมา (ปัญหา วัตถุประสงค์ เป้าหมาย)

ตามนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 มีนโยบายด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และความเชื่อมโยง และการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ซึ่งเชื่อมโยงกับมาตรฐานการอุดมศึกษา มาตรฐานที่ 2 ด้านการวิจัยและนวัตกรรม และมาตรฐานที่ 3 ด้านการบริการวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาได้นำนโยบายและมาตรฐานดังกล่าว มากำหนดพันธกิจในการผลิตผลงานวิจัยที่เป็นการสร้าง และประยุกต์ใช้องค์ความรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรม หรือทรัพย์สินทางปัญญาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ความต้องการของสังคม ชุมชน ภาครัฐและเอกชน และประเทศ และกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการเติบโตร่วมกับการพัฒนาประเทศ โดยมีเป้าประสงค์ พัฒนาผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ นวัตกรรม และกำลังคน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ดังนั้น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จึงมีการส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรในสังกัดในด้านต่าง ๆ เช่น การสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการวิจัย สนับสนุนค่าลงทะเบียนในการนำเสนอผลงานทางวิชาการในการประชุมวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ และสนับสนุนค่าลงทะเบียนรวมถึงค่าตอบแทนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในวารสารระดับชาติและนานาชาติ

วิทยาลัยเทคโนโลยีและสหวิทยาการ ได้เล็งเห็นความสำคัญและดำเนินงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัย ในการส่งเสริมให้บุคลากรในสังกัดมีการดำเนินโครงการวิจัย และผลิตผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง และวิทยาลัยฯมีเป้าหมายในการผลักดันให้บุคลากรที่ได้รับการบรรจุมีการดำเนินโครงการวิจัยตามความเชี่ยวชาญของแต่ละบุคคล เพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางในการเริ่มต้นการดำเนินโครงการวิจัยให้กับนักวิจัยหน้าใหม่ ให้สามารถดำเนินโครงการวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร โดยข้อมูลที่ได้จากการจัดการความรู้จะต้องบันทึกอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้กับผู้ที่สนใจต่อไป

## 6.แนวทางการปฏิบัติที่ดี (วิธีการ กระบวนการ เครื่องมือการจัดการความรู้ที่ใช้)

วิทยาลัยฯ เห็นถึงความสำคัญของความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวบุคคล เป็นความรู้ที่เหมาะสมกับแต่ละองค์กรอย่างแท้จริง จึงมีกระบวนการดำเนินงานดังนี้

- ตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ด้านวิจัย โดยเป็นตัวแทนอาจารย์จากทุกหลักสูตร
- ประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดหัวข้อในการจัดการเรียนรู้
- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในประเด็นแนวทางการเริ่มต้นการดำเนินโครงการวิจัย โดยอาจารย์และนักวิจัยที่มีประสบการณ์บอกเล่าประสบการณ์ คนละ 3-5 นาที ในหัวข้อที่เกี่ยวกับการดำเนินโครงการวิจัย เช่น การเขียนข้อเสนอโครงการ การหาแหล่งทุน การเลือกช่องทางการนำเสนอผลงานทางวิชาการ การนำผลงานไปใช้ในการขอตำแหน่งทางวิชาการ ปัญหาที่พบ ข้อควรระวัง
- ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมทุกคนแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อเรียนรู้ร่วมกัน คนละ 3-5 นาที
- เลขาจดบันทึกเรื่องเล่าของทุกคน
- สรุปประเด็นการเรียนรู้ เรียบเรียงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- เสนอองค์ความรู้ที่ได้สังเคราะห์เรียบร้อยแล้วให้ผู้บริหารทราบ
- นำประเด็นความรู้ที่ได้ เผยแพร่ผ่านสารสนเทศ Facebook, Line เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้

7.ผลสัมฤทธิ์ (ผลสัมฤทธิ์ด้านต่าง ๆ ได้แก่ เชิงคุณภาพ เชิงปริมาณ รางวัลที่ได้รับ การเป็นแบบอย่างที่ดี ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ฯลฯ)

- ได้แนวทางการเริ่มต้นการดำเนินโครงการวิจัย ดังนี้  
ขั้นตอนการเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการวิจัย
  1. อาจารย์นักวิจัยหน้าใหม่ควรเริ่มดำเนินโครงการวิจัยโดยการเข้าร่วมกลุ่มวิจัยตามความเชี่ยวชาญของแต่ละบุคคล หรือมีนักวิจัยที่มีประสบการณ์เป็นที่เลี้ยง หรือหาที่ปรึกษาที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ
  2. การขอทุนควรเริ่มจากทุนเล็ก ๆ
  3. การเขียนข้อเสนอโครงการ สามารถเขียนจากปัญหาที่มักพบหรือเป็นปัญหาที่กำลังเกิดขึ้นในช่วงนั้น ๆ ความสนใจต่าง ๆ หรือพัฒนาต่อยอดจากงานวิจัยเดิมที่มี
  4. การทำโครงการวิจัยควรคำนึงถึงสาขาความเชี่ยวชาญของแต่ละบุคคล เพื่อนำไปใช้เป็นผลงานในการขอตำแหน่งทางวิชาการ
  5. การเผยแพร่ผลงานทางวิชาการต้องตรวจสอบข้อมูลของการประชุมวิชาการ และวารสาร ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ตามที่ที่ระบุในระเบียบการขอตำแหน่งทางวิชาการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด
  6. ในบางผลงานสามารถส่งเป็นสิ่งประดิษฐ์ได้
  7. การเขียนบทความทางวิชาการอาจารย์สามารถส่งให้วารสารที่ยังไม่มีฐานข้อมูลรองรับ หรือวารสารทั่วไป เพื่อเป็นกันฝึกการเขียน
  8. อาจารย์ควรมีการเตรียมความพร้อม เช่น การเข้าอบรมจริยธรรมในมนุษย์ ข้อมูลวิธีการคำนวณผลต่าง ๆ
- อาจารย์ได้แลกเปลี่ยนความคิดและวิธีแก้ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินโครงการวิจัย
- เกิดเครือข่ายการทำโครงการวิจัยร่วมกัน ทั้งที่อยู่ในศาสตร์เดียวกัน และบูรณาการศาสตร์
- อาจารย์ในสังกัดที่ไม่มีประสบการณ์ด้านการทำโครงการวิจัย เขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนสนับสนุน จำนวน 5 โครงการ

8.ปัจจัยความสำเร็จ (สรุปเป็นข้อๆ)

- วิทยาลัยฯ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์การดำเนินโครงการด้านวิจัย โครงการบริการวิชาการอย่างต่อเนื่อง มีประสบการณ์ในการดำเนินโครงการที่หลากหลายรูปแบบ หลายศาสตร์
- เป็นหัวข้อที่อาจารย์ให้ความสนใจและอาจารย์ทุกหลักสูตรสามารถนำไปใช้ได้

9.ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาต่อไป

.....  
.....

ภาพประกอบ



