

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
หน่วยงาน สถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน

งบประมาณแผ่นดิน  งบประมาณเงินรายได้  นอกแผน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รหัสแผนงาน \_ \_ \_ \_ \_

1. ชื่อแผนงาน โครงการการจัดการความรู้ (KM) เพื่อการพัฒนาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
2. ผู้รับผิดชอบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกรียงไกร ธารพรศรี
3. ประเภทแผนงาน ( ✓ ) แผนงานใหม่ (.....) แผนงานต่อเนื่อง
4. หลักการและเหตุผล

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา มีเป้าหมายในการพัฒนาวิทยาลัยไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยมีนโยบายที่ผลักดันให้มีการจัดการความรู้ทั้งมหาวิทยาลัยที่ตอบวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยมีการรวบรวมความรู้ที่มีอยู่ในมหาวิทยาลัย (Tacit Knowledge) ถ่ายทอดไปสู่บุคลากรและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นระบบ (Explicit Knowledge) จนเกิดเป็นแนวปฏิบัติให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถ่ายทอดความรู้ภายในหน่วยงาน เป็นการสนับสนุนการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานที่เกิดจากการจัดการความรู้ของหน่วยงาน เพื่อให้บุคลากรได้ตระหนัก และเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของการจัดการความรู้มากขึ้น มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับวิธีการดำเนินการจัดการความรู้กับผู้เชี่ยวชาญ และระหว่างหน่วยงานตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปจัดการความรู้ในหน่วยงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ชัดเจน ครอบคลุมทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย โดยใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนางาน เพิ่มประสิทธิภาพให้มีความก้าวหน้า นำพามหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำกระบวนการจัดการความรู้มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาคุณภาพและ ประสิทธิภาพ และพัฒนาฐานความรู้ภายในหน่วยงาน และพัฒนามหาวิทยาลัย นั้น

เพื่อให้บุคลากรได้ตระหนัก และเข้าใจถึงความสำคัญและประโยชน์ของการจัดการความรู้มากขึ้น มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับวิธีการดำเนินการจัดการความรู้กับผู้เชี่ยวชาญ และระหว่างหน่วยงานตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปจัดการความรู้ในหน่วยงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ชัดเจน ครอบคลุมในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการ และการสร้างฐานวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ องค์ความรู้ในการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์และพันธกิจมหาวิทยาลัย โดยใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนางานเพิ่มประสิทธิภาพให้มีความก้าวหน้า นำพามหาวิทยาลัยไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป

มหาวิทยาลัยฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำกระบวนการจัดการความรู้มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาคุณภาพและ ประสิทธิภาพ และพัฒนาฐานความรู้ภายในหน่วยงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและบังเกิดผลต่อการปฏิบัติด้านพัฒนาองค์กร จึงได้จัดทำโครงการการจัดการความรู้ (KM) เพื่อการพัฒนาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

#### 5. วัตถุประสงค์

- 5.1 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตให้เป็นที่ยอมรับในวงวิชาชีพ
- 5.2 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและผลงานบริการวิชาการในระดับชาติ และนานาชาติ
- 5.3 เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์พันธกิจของมหาวิทยาลัย
- 5.4 เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ชุมชนนักปฏิบัติ (Cop) ตามแผนการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัย

6. ความคาดหวังของสำนักงานงบประมาณที่จะได้จากแผนงาน (เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สำนักงานงบประมาณ)

7. ความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

- 7.1 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการและการสร้างฐานวัฒนธรรมองค์กร
- 7.2 กลยุทธ์ที่ 4.2 บริหารจัดการทรัพยากรของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 7.3 ตัวชี้วัดที่ 34 ระดับผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ตามเกณฑ์ สกอ.

8. ผลที่คาดว่าจะได้รับภาพรวม (ถ้ามี)

8.1 ผลผลิตที่คาดว่าจะได้ (Output)

- 1) ได้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตให้เป็นที่ยอมรับในวงวิชาชีพ จำนวน 11 เรื่อง
- 2) ได้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและผลงานบริการวิชาการในระดับชาติ และนานาชาติ จำนวน 11 เรื่อง
- 3) ได้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์พันธกิจของมหาวิทยาลัย จำนวน 26 เรื่อง
- 4) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ชุมชนนักปฏิบัติ (Cop) ตามแผนการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัย 3 กลุ่ม
- 5) เป็นเวทีให้หน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำเสนอผลงานกระบวนการจัดการความรู้ การสร้างนวัตกรรมในการปฏิบัติงาน
- 6) เผยแพร่กิจกรรมการพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม สร้างและขยายเครือข่ายการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

8.2 ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome)

- 1) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตให้เป็นที่ยอมรับในวงวิชาชีพ
- 2) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและผลงานบริการวิชาการในระดับชาติ และนานาชาติ
- 3) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีประเด็นองค์ความรู้ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์พันธกิจของมหาวิทยาลัย

8.3 ผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

- 1) บุคลากรภายในหน่วยงาน นำองค์ความรู้ไปใช้ในการเพิ่มสมรรถนะในการทำงานและพัฒนาหน่วยงาน
- 2) มหาวิทยาลัยพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ตอบวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

## 9. ตัวชี้วัดของแผนงาน (ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ของแผนงาน)

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย
จำนวนประเด็นองค์ความรู้ ด้านการผลิตบัณฑิตให้เป็นที่ยอมรับในวงวิชาชีพ	เรื่อง	11
จำนวนประเด็นองค์ความรู้ ด้านการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและผลงานบริการวิชาการในระดับชาติ และนานาชาติ	เรื่อง	11
จำนวนประเด็นองค์ความรู้ ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนอง ยุทธศาสตร์พันธกิจของมหาวิทยาลัย	เรื่อง	26

## 10. โครงการ/กิจกรรม (ง.9) ภายใต้แผนงาน (จำนวนโครงการ/กิจกรรม (ง.9) ขึ้นอยู่กับตามความเหมาะสม)

- 10.1 รูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ยุค New Normal ที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน
- 10.2 รูปแบบการวิจัยชุมชน 1 ได้ 2
- 10.3 การส่งเสริมการทำวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานที่ดี
- 10.4 โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการสอนที่ส่งผลให้บัณฑิตเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติ
- 10.5 โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการเขียนวิจัยให้ได้ทุน
- 10.6 โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการเขียนคู่มือการปฏิบัติงาน
- 10.7 โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่อง “กระบวนการจัดการศึกษาแบบสหกิจศึกษาการฝึกงานในสถานประกอบการ และการฝึกสอน”
- 10.8 โครงการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ด้านวิจัย
- 10.9 โครงการการจัดการองค์ความรู้ เรื่องเทคนิคการสร้างเครือข่ายในการทำงาน
- 10.10 โครงการการจัดการองค์ความรู้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง การจัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติในสถานการณ์ COVID - 19
- 10.11 โครงการการจัดการองค์ความรู้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง รูปแบบ/กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่ชุมชน
- 10.12 โครงการการจัดการองค์ความรู้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง การจัดการข้อมูลภายในองค์กรเพื่อการสืบค้นข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 10.13 โครงการการจัดการองค์ความรู้ ด้านการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก เรื่อง แนวทางการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ที่ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับการสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ
- 10.14 โครงการการจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัย “เทคนิคการเขียนแผนงานวิจัย”
- 10.15 โครงการการจัดการองค์ความรู้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก เรื่อง แนวทางการปฏิบัติการเบิกจ่ายเงินของงานคลังและพัสดุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก
- 10.16 โครงการการจัดการองค์ความรู้คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรด้านผลิตบัณฑิต เรื่อง การสอนออนไลน์อย่างไรให้ได้คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์
- 10.17 โครงการจัดการองค์ความรู้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรด้านวิจัย เรื่อง การเตรียมต้นฉบับบทความวิชาการเพื่อส่งตีพิมพ์
- 10.18 โครงการจัดการองค์ความรู้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร เรื่อง “การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน”
- 10.19 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการเรียนการสอนออนไลน์ คณะวิศวกรรมศาสตร์
- 10.20 โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ด้านการวิจัย

- 10.18 โครงการจัดการองค์ความรู้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร เรื่อง “การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน”
- 10.19 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการเรียนการสอนออนไลน์ คณะวิศวกรรมศาสตร์
- 10.20 โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ด้านการวิจัย
- 10.21 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดการองค์ความรู้ ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานคณะ  
วิศวกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2564
- 10.22 โครงการจัดการความรู้คณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์ เรื่อง ทักษะการออกแบบสื่อสร้างสรรค์สำหรับการ  
การเรียนรู้ออนไลน์
- 10.23 โครงการการจัดการความรู้ เรื่อง การเขียนบทความวิจัยและบทความวิชาการเพื่อตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏใน  
ฐานข้อมูลระดับชาติและนานาชาติ
- 10.24 โครงการการเขียนแบบประเมินค่างานและผลงานเพื่อกำหนดระดับตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน  
คณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์
- 10.25 โครงการจัดการความรู้สำหรับแนวทางการจัดการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ในสถานการณ์ไม่  
ปกติ
- 10.26 การจัดการความรู้วิทยาลัยเทคโนโลยีและสหวิทยาการ เรื่อง แนวทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งการทำงานวิจัย  
ร่วมกับสถานประกอบการและชุมชน
- 10.27 การจัดการความรู้วิทยาลัยเทคโนโลยีและสหวิทยาการ เรื่อง การบริหารจัดการในสถานการณ์ไม่ปกติ
- 10.28 การพัฒนากระบวนการบริหารงานพัสดุ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 10.29 แนวปฏิบัติที่ดีในการขอเอกสารและการชำระเงินค่าออกเอกสารหลักฐานการศึกษาออนไลน์
- 10.30 โครงการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา เรื่อง การพัฒนาขั้นตอนแผนผังทางเดินเอกสารการวิจัย
- 10.31 การบูรณาการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ปีที่ 2
- 10.32 แนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก
- 10.33 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านสิทธิประโยชน์ของบุคลากรที่จะเกษียณอายุราชการ
- 10.34 โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน
- 10.35 การจัดการความรู้ เรื่อง เทคนิคการวิเคราะห์ค่างาน เพื่อกำหนดระดับตำแหน่งที่สูงขึ้นของสายสนับสนุน
- 10.36 การพัฒนาด้านงานสารบรรณของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพสู่แนวทางปฏิบัติที่ดี
- 10.37 โครงการ การจัดการความรู้ กองคลังเรื่องแนวปฏิบัติการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ
- 10.38 การจัดการความรู้ เรื่อง การปรับปรุงแบบกระบวนการรายงานผลโครงการและรายงานตัวชี้วัดผ่านระบบสารสนเทศ  
เพื่อสนับสนุนงานด้านนโยบายและแผน
- 10.39 โครงการการจัดการความรู้กองพัฒนานักศึกษา
- 10.40 กิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้เทคนิคถ่ายภาพด้วย Smart Phone และการปรับแต่งภาพด้วยโปรแกรม Adobe  
Lightroom เพื่อการประชาสัมพันธ์
- 10.41 โครงการอบรมการจัดการสนามกีฬาตามมาตรฐานการกีฬาแห่งประเทศไทย
- 10.42 การวัดความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมของนักศึกษาและบุคลากร
- 10.43 โครงการการจัดการความรู้ เรื่องการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยโดยระบบ POS
- 10.44 เทคนิคการประเมินผล แผนงาน และโครงการ สำหรับการประกันคุณภาพ
- 10.45 โครงการการจัดการความรู้ของสำนักงานตรวจสอบภายใน เรื่อง แนวทางการเขียนรายงานผลการตรวจสอบภายใน
10. 46 โครงการประชุมสัมมนาการจัดการความรู้ RMUTL KM DAY 2021

## 11. แผนการดำเนินงาน

รหัสโครงการ/กิจกรรม	ปี พ.ศ. 2563			ปี พ.ศ. 2564									งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		
11.1 พื้นที่เชียงราย 1. รูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ยุค New Normal ที่ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 2. รูปแบบการวิจัยชุมชน 1 ได้ 2 3. การส่งเสริมการทำวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานที่ตีพิมพ์วิทยาสา													3,000	นางจันทร์เพ็ญ สุวรรณ
11.2 พื้นที่ลำปาง 4. โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการสอนที่ส่งผลให้บัณฑิตเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติ 5. โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการเขียนวิจัยให้ได้ทุน 6. โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่องเทคนิคการเขียนคู่มือการปฏิบัติงาน													9,000	น.ส.ธนพร ยะสุทธิ
11.3 พื้นที่ตาก 7. โครงการการจัดการองค์ความรู้เรื่อง “กระบวนการจัดการศึกษาแบบสหกิจศึกษาการฝึกงานในสถานประกอบการ และการฝึกสอน” 8. โครงการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ด้านวิจัย 9. โครงการการจัดการความรู้เรื่องเทคนิคการสร้างเครือข่ายในการทำงาน													3,000	ผศ.ดร.ทองศักดิ์ ยาทะเล
													3,000	ผศ.ปริดา จีวีปัญญา
													3,000	นางพรลักษณ์ วรรณญาชัยมลล์

<p>11.4 พื้นที่น่าน</p> <p>10. โครงการการจัดการ ความรู้ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง การจัดการเรียน การสอนเพื่อผลิตบัณฑิตนัก ปฏิบัติในสถานการณ์ COVID - 19</p> <p>11. โครงการการจัดการ ความรู้ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง รูปแบบ/ กระบวนการถ่ายทอดองค์ ความรู้จากงานวิจัยสู่ชุมชน</p> <p>12. โครงการการจัดการ ความรู้ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน เรื่อง การจัดการข้อมูล ภายในองค์กรเพื่อการสืบค้น ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ</p>												9,000	น.ส.ณปภัช พันธุ์แก้ว
<p>11.5 พื้นที่พิษณุโลก</p> <p>13. โครงการการจัดการ ความรู้ ด้านการเรียนการ สอน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลล้านนา พิษณุโลก เรื่อง แนวทางการจัดการ เรียนการสอนออนไลน์ที่ ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุดสำหรับการสร้างบัณฑิต นักปฏิบัติ</p> <p>14. โครงการการจัดการ ความรู้ด้านงานวิจัย “เทคนิค การเขียนแผนงานวิจัย”</p> <p>15. โครงการการจัดการ ความรู้มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก เรื่อง แนวทางการ ปฏิบัติการเบิก-จ่าย เงินของ งานคลังและพัสดุ</p>												3,000	น.ส.โสภณา สำราญ
												3,000	น.ส.รัชนิกร แรงชิง
												3,000	นางศุภกัศชา ศรี วิชัยลำพรรณ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก														
11.6 คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์												9,000	นายนรินทร์ จิวตัน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	
11.7 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร												3,000	นายณัฐวุฒิ สังข์ทอง	
16. โครงการการจัดการความรู้คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรด้านผลิตภัณฑ์ เรื่อง การสอนออนไลน์อย่างไรให้ได้คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์												3,000	นายณัฐวุฒิ สังข์ทอง	
17. โครงการจัดการองค์ความรู้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรด้านวิจัย เรื่อง การเตรียมต้นฉบับบทความวิชาการเพื่อส่งตีพิมพ์												3,000	ผศ.สุวิชัย ณะศานวรคุณ	
18. โครงการจัดการองค์ความรู้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร เรื่อง “การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน”												3,000	ผศ.สุวิชัย ณะศานวรคุณ	
11.8 คณะวิศวกรรมศาสตร์												3,000	ผศ.ไกรลาศ ดอนชัย	
19. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการเรียนการสอนออนไลน์ คณะวิศวกรรมศาสตร์												3,000	ผศ.ไกรลาศ ดอนชัย	
20. โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ด้านการวิจัย												3,000	นางณัฐนันท์ ศรีวรรณ	
21. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการจัดการองค์ความรู้ ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์												3,000	นางณัฐนันท์ ศรีวรรณ	

ประจำปีงบประมาณ 2564													
11.9 คณะศิลปกรรมและ สถาปัตยกรรมศาสตร์													
22. โครงการจัดการความรู้ คณะศิลปกรรมและ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เรื่อง ทักษะการออกแบบสื่อ สร้างสรรค์สำหรับการเรียนรู้ ออนไลน์											3,000	นางมนทิษา ทับเกิด	
23. โครงการการจัดการ ความรู้ เรื่อง การเขียน บทความวิจัยและบทความ วิชาการเพื่อตีพิมพ์ในวารสาร ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ระดับชาติและนานาชาติ											3,000	นางจิรฉัตร จันทร์แจ่ม เด วีส์	
24. โครงการการเขียนแบบ ประเมินค่างานและผลงาน เพื่อกำหนดระดับตำแหน่งที่ สูงขึ้นของบุคลากรสาย สนับสนุน คณะศิลปกรรม และสถาปัตยกรรมศาสตร์											3,000	นางรัชชคณา กวางสีบสาม	
11.10 วิทยาลัยเทคโนโลยี และสหวิทยาการ													
25. โครงการจัดการความรู้ สำหรับแนวทางการจัดการ เรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ใน สถานการณ์ไม่ปกติ											3,000	น.ส.โบว์ ถิ่น โพธิ์วงศ์	
26. การจัดการความรู้ วิทยาลัยเทคโนโลยีและสห วิทยาการ เรื่อง แนวทางการ เสริมสร้างความเข้มแข็งการ ทำงานวิจัยร่วมกับสถาน ประกอบการและชุมชน											3,000	นางเพ็ญวิรัตน์ พันธ์ภัทรชัย	
27. การจัดการความรู้ วิทยาลัยเทคโนโลยีและสห วิทยาการ เรื่อง การบริหาร จัดการในสถานการณ์ไม่ปกติ											3,000	นายวัชรรัตน์ ถม ทอง	



11.11 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 28. การพัฒนากระบวนการบริหารงานพัสดุ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ												3,000	นายธงชัย เปี้ยทา
11.12 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 29. แนวปฏิบัติที่ดีในการขอเอกสารและการชำระเงินค่าออกเอกสารหลักฐานการศึกษาออนไลน์												3,000	นายจิรวัดน์ แก้วรามุข
11.13 สถาบันวิจัยและพัฒนา 30. โครงการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา เรื่องการพัฒนาขั้นตอนแผนผังทางเดินเอกสารการวิจัย												3,000	นางมาลี จินดาแก้ว
11.14 สถาบันวิจัยเทคโนโลยีเกษตร 31. การบูรณาการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาปีที่ 2 32. แนวทางการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก 33. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านสิทธิประโยชน์ของบุคลากรที่จะเกษียณอายุราชการ												3,000	รศ.ดร.ชิตี ศรีตันทิพย์
												3,000	ผศ.วัลลภ พงษ์เย็น
												3,000	นายอำนาจ อู๋ยฟูใจ
11.15 สถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน 34. โครงการการจัดการความรู้ของสถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน												3,000	ว่าที่ ร.ต. เกรียงไกร ศรีประเสริฐ

11.16	สำนักงานอธิการบดี												
11.17	กองบริหารงานบุคคล 35. การจัดการความรู้ เรื่อง เทคนิคการวิเคราะห์ค่างาน เพื่อกำหนดระดับตำแหน่งที่ สูงขึ้นของสายสนับสนุน											3,000	นางศรีัญญา อินทร์คำเชื้อ
11.18	กองกลาง 36. การพัฒนาด้านงานสาร บรรณของมหาวิทยาลัยอย่าง มีประสิทธิภาพสู่แนวทาง ปฏิบัติที่ดี											3,000	น.ส.อุบลรัตน์ จันทร์แก้ว
10.19	กองคลัง 37. โครงการ การจัดการ ความรู้ กองคลังเรื่องแนว ปฏิบัติการเบิกค่าใช้จ่ายใน การเดินทางไปราชการ											3,000	น.ส.ศัทธิยา ไชยน้อย
10.20	กองนโยบายและแผน 38. การจัดการความรู้ เรื่อง การปรับปรุงแบบกระบวน รายงานผลโครงการและ รายงานตัวชี้วัดผ่านระบบ สารสนเทศเพื่อสนับสนุนงาน ด้านนโยบายและแผน											3,000	ว่าที่ร.ต. วรกมล สันชุมภู
11.21	กองพัฒนานักศึกษา 39. โครงการการจัดการ ความรู้กองพัฒนานักศึกษา											3,000	นายศิรินทร์ บุญจี
11.22	กองประชาสัมพันธ์ 40. กิจกรรมถ่ายทอดองค์ ความรู้เทคนิคถ่ายภาพด้วย Smart Phone และการ ปรับแต่ง ภาพด้วยโปรแกรม Adobe Lightroom เพื่อการ ประชาสัมพันธ์											2,940	นายวิทยา กวี วิทยากรณ์

11.23 กองพัฒนาอาคาร สถานที่ 41. โครงการอบรมการ จัดการสนามกีฬาตาม มาตรฐานการกีฬาแห่ง ประเทศไทย												3,000	นายอาทิตย์ ใจ คำฟู
11.24 ศูนย์วัฒนธรรมศึกษา 42. การวัดความเข้าใจใน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมของนักศึกษาและ บุคลากร												3,000	นายศักดิ์ นรินทร์ ชาวจิว
11.25 สำนักงานบริหาร ทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ 43. โครงการการจัดการ ความรู้ เรื่องการจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัย โดยระบบ POS												3,000	น.ส.ธนพร ดีศิริ
11.26 สำนักงานประกัน คุณภาพการศึกษา 44. เทคนิคการประเมินผล แผนงาน และโครงการ สำหรับการประกันคุณภาพ												2,940	นางอนงค์ มัล ลวงค์ ผศ.ศุภชัย อัคร นรากุล
11.27 สำนักงานตรวจสอบ ภายใน 45. โครงการการจัดการ ความรู้ของสำนักงาน ตรวจสอบภายใน เรื่อง แนว ทางการเขียนรายงานผลการ ตรวจสอบภายใน												-	นางชนิษฐา นุช หมอน
11.28 46. โครงการประชุมสัมมนา การจัดการความรู้ RMUTL KM DAY 2021												165,120	ว่าที่ร.ต รัชต์ พงษ์ หอชัย รัตน์

## 12. งบประมาณ 300,000 บาท (สามแสนบาทถ้วน)

หมวดงบประมาณ	จำนวนเงิน
1.ค่าตอบแทน	10,800
2.ค่าใช้สอย	274,880
3.ค่าวัสดุ	14,320
จำนวนเงิน	300,000

หมายเหตุ งบประมาณ ให้ระบุรายละเอียดการคำนวณรายการค่าใช้จ่ายที่ต้องการให้ชัดเจน ตามระเบียบ  
 กระทรวงการคลัง และตามนโยบายมาตรการประหยัดของมหาวิทยาลัยฯ ทั้งนี้ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ  
 ประสานในส่วนนี้กับกองคลัง ก่อนเสนอขออนุมัติโครงการ

13.การประเมินความเสี่ยงแผนงาน

13.1 แบบประเมินความเสี่ยงแผนงาน

แผนงาน โครงการจัดการความรู้ (KM) เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ผู้รับผิดชอบโครงการหลัก.....สถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน.....

วัตถุประสงค์โครงการหลัก.....

งบประมาณ 300,000 บาท ระยะเวลาดำเนินแผนงาน 1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2564

ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง(/)		การประเมินความเสี่ยง			การจัดการ ความเสี่ยง**
		ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง* (โอกาสXผลกระทบ)	
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ .....	1.1....						
.....	1.2....						
ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่ อื่น ๆ)	2.1 การรวบรวมโครงการย่อยมีความล่าช้าส่งผลกระทบต่อโครงการ	/		2	4	8	4
.....	2.2 การติดตามผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	/		2	4	3	4
ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ .....	3.1....						
.....	3.2....						
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (ระบบงานวิจัย ระบบงานบริการวิชาการ ระบบบริหารหลักสูตร ระบบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง) .....	4.1....						
.....	4.2....						
ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ไปตรระบุ .....	5.1....						
.....	5.2....						

\*ระดับความเสี่ยง ค่าคะแนน 1-3 = ต่ำ ค่าคะแนน 4-9 = ปานกลาง ค่าคะแนน 10-16 = สูง ค่าคะแนน 17-25 = สูงมาก

\*\*การจัดการความเสี่ยง 1. Take - การยอมรับความเสี่ยง 2. Treat - การลด/การควบคุมความเสี่ยง 3. Transfer - การกระจายความเสี่ยง 4. Terminate - การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

\*\*\*ปัจจัยความเสี่ยงที่ถูกประเมินในระดับความเสี่ยงสูงและสูงมาก ให้นำปัจจัยความเสี่ยงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมต่อไป

13.2 แผนการบริหารความเสี่ยงแผนงาน  
 แผนงาน โครงการจัดการความรู้ (KM) เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
 ผู้รับผิดชอบโครงการหลัก.....สถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน.....  
 วัตถุประสงค์โครงการหลัก.....

งบประมาณ 300,000 บาท  
 ระยะเวลาดำเนินงาน 1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2564

ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง	ปัจจัยความเสี่ยง( )		แนวทางจัดการ ความเสี่ยง	กำหนดแล้วเสร็จ
		ภายใน	ภายนอก		
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์	1.1... 1.2...				
ความเสี่ยงด้านทรัพยากร(การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่ อื่น ๆ )	2.1 การรวบรวมโครงการย่อยมีความล่าช้าส่งผลการอนุมัติโครงการ 2.2 ไม่สามารถติดตามงานได้ตามเป้าหมาย	/		ดำเนินการรวบรวมและขออนุมัติโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างเร่งด่วน จัดประชุมเพื่อติดตามการดำเนินการแต่ละโครงการเป็นระยะ	มี.ค.2564 ทุกไตรมาส
ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	3.1... 3.2...				
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (ระบบงานวิจัย ระบบงานบริการวิชาการ ระบบบริหารหลักสูตร ระบบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง)	4.1... 4.2...				
ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ โปรดระบุ	5.1... 5.2...				



ลงชื่อ .....ผู้รับผิดชอบแผนงาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกรียงไกร ธารพรศรี)

...../...../.....

เบอร์โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อโดยตรง 081-5304469