

**RMUTL
PJ**

งานยุทธศาสตร์และแผน กองบริหารทรัพยากร
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก

แผนยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

(ฉบับทบทวน วันที่ 15-17 พฤศจิกายน 2561)



คำนำ

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก ได้รับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ประจำปีการศึกษา 2560 โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยว่า ควรวิเคราะห์สถานการณ์หลาย ๆ ด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งทางด้านการจัดการเรียนการสอน เช่น จำนวนนักศึกษาที่มีจำนวนน้อย หลักสูตรที่หลากหลาย งบประมาณสนับสนุนการเรียนการสอน การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตร ความทันสมัยของหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนการสอน การเตรียมการพิจารณาหลักสูตรใหม่ การจัดทำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ เพื่อวางแผนการจัดลำดับความสำคัญของ แต่ละประเด็น รวมทั้งกำหนดระบบและกลไกตลอดจนผลลัพธ์ที่ต้องการในการดำเนินงานในแต่ละประเด็นจะ ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น งานยุทธศาสตร์และแผน กองบริหารทรัพยากร มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก ได้จัดโครงการการวิเคราะห์สภาพการณ์องค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็น มหาวิทยาลัยนักปฏิบัติด้านเกษตรนวัตกรรมในยุคประเทศไทย 4.0 เพื่อนำผลการวิเคราะห์สภาพการณ์องค์กร มาใช้เป็นฐานในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและพัฒนาการ บริหารจัดการมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเกษตรนวัตกรรม เพื่อให้ผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ และสาย สนับสนุนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร และร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ เมื่อวันที่ 15-17 พฤษภาคม 2561 ณ อาคารวิทยบริการและสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก

แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ฉบับนี้ ได้ผ่านการพิจารณา,rับรองจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก เมื่อครั้งประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก ครั้งที่ 1/2562 วันศุกร์ที่ 11 มกราคม 2562 ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 21 กลยุทธ์ 22 ตัวชี้วัด สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มาตรฐานการอุดมศึกษา และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เพื่อให้น่วยงาน ภายใต้ ผู้บริหารทุกระดับชั้น และบุคลากรทุกส่วนงานยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลต่อไป

(นางสาวสุพรรณี คงดีเด้)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้จัดทำ

(นายวิริศ จิตต์ธรรม)

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร
ผู้ตรวจสอบข้อมูล

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรรถนพ ทัศนอุดม)

หัวหน้างานยุทธศาสตร์และแผน

ผู้ตรวจสอบข้อมูล

(นางสาวสุรีย์พร ใหญ่ส่ง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและสวัสดิการ

ผู้อนุมัติและกำกับติดตาม

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ฉบับนี้ เกิดจากการนำผลการวิเคราะห์สภาพการณ์องค์กร และการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 21 กลยุทธ์ 22 ตัวชี้วัด รายละเอียดดังนี้

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์</u>	1. พัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ภายใต้เทคโนโลยี นวัตกรรม และชุมชนเป็นฐาน เชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชเพิ่อการพัฒนา ที่ยั่งยืน
<u>เป้าประสงค์</u>	บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชนเป็นฐาน
<u>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</u>	1. ร้อยละบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชน เป็นฐาน มีงานทำตรงสาขาวิชาชีพ และประกอบอาชีพอิสระ

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	90	95

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
1.1 พัฒนาหลักสูตร บูรณาการระหว่าง ศาสตร์ ทั้ง 3 คณะ	1. จำนวนหลักสูตรที่มี การบูรณาการข้าม ศาสตร์ และเป็น หลักสูตรใหม่ <u>ล้านนา:</u> ย.1/ก.1.2/KPI 4	หลักสูตร	1	1	1	1	1
1.2 พัฒนาระบวนการ รับนักศึกษาเชิงรุก	2. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่เป็นกลยุทธ์ ใหม่ในการส่งเสริมการ รับนักศึกษา <u>ล้านนา:</u> ย.1/ก.1.1/KPI 1-2	โครงการ/ กิจกรรม	3	3	3	3	3
1.3 พัฒนาการเรียนการ สอน โดยมุ่งเน้นการ สร้างนวัตกรรมและ เทคโนโลยี	3. จำนวนหลักสูตรที่ นำนวัตกรรมและ เทคโนโลยีมา พัฒนาการเรียนการ สอน อย่างน้อย	หลักสูตร	10	10	10	10	10

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
	หลักสูตรละ 3 กิจกรรม และจำนวนรายวิชาที่ดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนในภาคการศึกษานั้น <u>ล้านนา :</u> <u>ย.1/ก.1.2/KPI 3.5-6 ก.1.3/KPI 8-11</u>						
1.4 จัดเตรียมสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งภายในและภายนอก	4. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนในแต่ละหลักสูตร	ร้อยละ	80	80	80	80	80
1.5 บูรณาการการเรียน การสอนกับงานวิจัย การบริการวิชาการ ศิลปะวัฒธรรม	5. จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการครบถ้วน 3 ด้าน <u>ล้านนา :</u> <u>ย.1/ก.1.2/KPI 4</u>	หลักสูตร	10	10	10	10	10
1.6 การพัฒนานักศึกษา ตามคุณสมบัติที่พึงประสงค์	6. ร้อยละของนักศึกษาที่มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ <u>ล้านนา :</u> <u>ย.1/ก.1.4/KPI 12-14</u>	ร้อยละ	80	80	80	80	80

ประเด็นยุทธศาสตร์	2. พัฒนางานวิจัยเชิงเทคโนโลยีที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ระดับชาติและนานาชาติ
เป้าประสงค์	ผลงานวิจัยเชิงเทคโนโลยีและสิทธิบัตร นำไปใช้ประโยชน์ ตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	2. จำนวนผลงานวิจัยเชิงเทคโนโลยี หรือสิ่งประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตร นำไปใช้ประโยชน์ ตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ <u>ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 15-16</u>

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ผลงาน	25	30	35	40	45

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
2.1 ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัยโดยมีระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย	7. ร้อยละผลงานวิจัยที่ได้จากนักวิจัยหน้าใหม่ที่ได้จากระบบพี่เลี้ยง <u>ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 18</u>	ร้อยละ	80	80	80	80	80
2.2 สร้างเครือข่ายการวิจัย และแหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัย	8. จำนวนเครือข่ายแหล่งทุน และสนับสนุนทำงานวิจัยร่วมกัน	เครือข่าย	3	3	3	3	3
2.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัย	9. จำนวนผลงานตีพิมพ์ <u>ล้านนา : ย.2/ก.2.3/KPI 21-22</u>	ผลงาน	30	35	40	45	50
2.4 ส่งเสริมการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์/พัฒนาองค์ความรู้ใหม่	10. ร้อยละของงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์/พัฒนาองค์ความรู้ใหม่ <u>ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 15-17</u>	ร้อยละ	30	35	40	45	50
2.5 พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารงานวิจัย	11. จำนวนระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารงานวิจัย	ระบบ	1	1	1	1	1

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์</u>	3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคม
<u>เป้าประสงค์</u>	ชุมชนเข้มแข็งจากการให้บริการทางวิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่างศาสตร์ของสถานศึกษา
<u>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</u>	3. จำนวนชุมชนที่เข้มแข็งจากการให้บริการทางวิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่างศาสตร์ของสถานศึกษา

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ชุมชน	1	1	1	1	1

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
3.1 กระบวนการในการคัดเลือกชุมชนที่มีความพร้อมในการพัฒนาตนเอง	12. ชุมชนที่เข้าไปวิเคราะห์ความต้องการและคัดเลือกเป็นชุมชนพัฒนา	ชุมชน	2	2	2	2	2
3.2 ระบบและกลไกในการบริหารชุมชนจนเกิดความเข้มแข็งในชุมชนนั้น	13. จำนวนชุมชนที่เข้มแข็งจากการดำเนินการของสถานศึกษา <u>ล้านนา:</u> ย.3/ก.3.3/KPI 27-28	ชุมชน	1	1	1	1	1
3.3 มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้ และจัดหาแหล่งทุนให้กับ มหาลัย	14. จำนวนงบประมาณที่ได้จากการให้บริการวิชาการแก่หน่วยงานภายนอก <u>ล้านนา:</u> ย.2/ก.2.2/KPI 20	ล้านบาท	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์</u>	4. ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<u>เป้าประสงค์</u>	นักศึกษาและบุคลากรมีความเข้าใจในการทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<u>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</u>	4. นักศึกษาและบุคลากรของ มทร.ล้านนา พิษณุโลก มีความเข้าใจในการทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม <u>ล้านนา : ย.3/ก.3.1/KPI 23</u>

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	95	95

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
4.1 เผยแพร่องค์ความรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น ให้กับบุคลากร นักศึกษา ภายใน มหาวิทยาลัยฯ	15. จำนวนกิจกรรม ด้านศิลปะและ วัฒนธรรมไทยภูมิ ปัญญาท้องถิ่น หรือ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่มีการ ประเมินความสำเร็จ ของกิจกรรมที่เป็น รูปธรรม <u>ล้านนา :</u> <u>ย.3/ก.3.1/KPI 23-24</u>	ร้อยละ	80	80	80	80	80
	16. จำนวนองค์ความรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรม ไทย/ท้องถิ่นที่ได้รับ การเผยแพร่และสร้าง ประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม <u>ล้านนา :</u> <u>ย.3/ก.3.2/KPI 25-26</u>	องค์ ความรู้	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์	5. พัฒนาคุณภาพด้านบริหารจัดการให้สร้างประโยชน์กับสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์	ผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำสู่แผนปฏิบัติการประจำปี
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	5. ร้อยละของผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำไปสู่แผนการปฏิบัติราชการประจำปี <u>ล้านนา : ย.4/ก.4.2/KPI 33</u>

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	95	95

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
5.1 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนให้มีศักยภาพที่จะนำไปสร้างประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้	17. ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้ไปใช้ประโยชน์ในหน้าที่ที่รับผิดชอบ	ร้อยละ	80	85	90	95	95
5.2 มหาวิทยาลัยฯมีการบริหารงานที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล	18. ร้อยละผลการประเมินของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ITA ที่มีต่อการบริหารจัดการ <u>ล้านนา : ย.4/ก.4.1/KPI 29</u>	ร้อยละ	80	85	90	95	95
5.3 มีการส่งเสริมพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการ	19. จำนวนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนา <u>ล้านนา : ย.4/ก.4.2/KPI 33</u>	ระบบ	2	1	1	1	1
5.4 มีการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่และมีบรรยากาศที่ดีที่เอื้อต่อการทำงาน	20. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรนักศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย <u>ล้านนา : ย.4/ก.4.1/KPI 30</u>	ระดับ	3.51	3.75	4.00	4.25	4.50
5.5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน	21. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ	เครือข่าย	3	3	4	4	5

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2562	2563	2564	2565	2566
	<u>ล้านนา : ตัวชี้วัด</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ข้อที่</u> <u>2</u>						
5.6 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ	22. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ <u>ล้านนา : ตัวชี้วัด</u> <u>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ข้อที่</u> <u>2</u>	เครือข่าย	1	2	3	4	5

สารบัญ

<u>เนื้อหา</u>	<u>หน้า</u>
คำนำ	
บทสรุปผู้บริหาร	
สภาพการณ์องค์กรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก	1
วิสัยทัศน์/พันธกิจ	3
เอกสารลักษณ์/อัตลักษณ์/คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	4
ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	5
แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก	7
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	7
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	10
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	11
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	13
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	14
ภาคผนวก	
- ตารางความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ มทร.ล้านนา พิษณุโลก กับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี, แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2579, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12, แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา, มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561	17-18
- แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	19-33
- ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)	34-50

สภาพการณ์องค์กร มทร.ล้านนา พิษณุโลก

(ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2561)

ปัจจัยภายใน	
จุดแข็ง (Strengths)	
S1	ข้อเสียงของ มทร.ล้านนา พิษณุโลก ด้านเกษตรยังสามารถดึงดูดให้คนเข้ามาเรียน/อบรม (เกษตรบ้านกร่าง)
S2	พื้นที่ในการปฏิบัติงานฟาร์มของมหาวิทยาลัยฯ มีความเหมาะสม และนักศึกษาสามารถปฏิบัติได้อย่างจริงจัง
S3	บุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนมีความพร้อมในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง
S4	บุคลากรสายวิชาการ มีความสามารถในการทำงานทั้งงานวิชาการ และงานสนับสนุน
S5	มทร.ล้านนา พิษณุโลก ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง เป็นช่องทางช่วยประชาสัมพันธ์ข้อเสียงของมทร.ล้านนา พิษณุโลก ให้บุคลากรภายนอกได้รู้จักมากยิ่งขึ้น
S6	วัฒนธรรมองค์กรของ มทร.ล้านนา พิษณุโลก มีความช่วยเหลือเกื้อกูล พร้อมที่จะทำงานร่วมกัน และทำงานอย่างมีความสุข
จุดอ่อน (Weakness)	
W1	บุคลากรสายวิชาการ ขาดความรู้เรื่องการ บูรณาการหลักสูตร เพื่อให้เกิดหลักสูตรใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานภายใต้ข้อจำกัดด้านจำนวนบุคลากร
W2	จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ (ทำให้อาจารย์ต้องทำหน้าที่สายสนับสนุน ส่งผลให้การปฏิบัติพันธกิจของอาจารย์บกพร่อง)
W3	บุคลากรสายสนับสนุนส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการทำงานในหน้าที่ จึงไม่สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
W4	อาจารย์ที่รับผิดชอบหลักสูตรบางหลักสูตรยังไม่ได้รับการบรรจุจึงขาดความมั่นคงในการปฏิบัติงาน จึงเกิดการโยกย้ายอาจารย์ส่งผลให้หลักสูตรมีผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ครบตามเกณฑ์ที่กำหนด ทำให้หลักสูตรไม่ได้รับการรับรองมาตรฐาน
W5	อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร/อาจารย์ประจำหลักสูตร ขาดความตระหนักรถึงของการพัฒนาหลักสูตร และการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด
W6	สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตร รวมทั้งอุปกรณ์ที่ให้บริการ ขาดการบำรุงรักษาดูแลให้พร้อมต่อการใช้งาน เครื่องมือบางอย่างล้าสมัยเกินกว่าใช้ในการปฏิบัติงานได้
W7	จำนวนนักศึกษาลดลงเนื่องจากหลักสูตรขาดกลุ่มยุทธ์ที่ท้าทายในการจัดหาผู้เรียน
W8	สิ่งสนับสนุนพื้นฐานเพื่อประโยชน์ด้านการเรียนการสอนยังไม่พร้อมใช้งาน และขาดการบำรุงรักษา เพื่อสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ในสถานศึกษา

ปัจจัยภายนอก	
โอกาส (Opportunities)	
O1	รัฐบาลส่งเสริม สนับสนุน ด้านเกษตรปลอดภัย สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของ มทร.ล้านนา พิษณุโลก
O2	เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้า และทันสมัย การเข้าถึงข้อมูลทำได้ง่าย และสะดวก เอื้อต่อการจัดการศึกษา/ การทำงานวิจัย
O3	การเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐบาล ทำให้ยังได้gb ประมาณสนับสนุนอยู่
O4	ประชากรผู้สูงอายุของประเทศไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บุคลากรเหล่านี้มีความต้องการที่จะทำงานทำเพื่อต้องการสร้างอาชีพ และทำให้มีความสุขต่อการดำรงชีวิต
O5	เทคโนโลยีมีส่วนในการพัฒนาวิธีชีวิตส่งผลให้การแลกเปลี่ยนบริการต่างๆ ทำได้อย่างรวดเร็ว
O6	เศรษฐกิจ/รายได้ประชาชนติด/เกษตรท้องถิ่น
O7	นโยบายจังหวัดพิษณุโลก ที่จะมุ่งเป็นประตูสู่อินโดจีน-ศูนย์บริการโลจิสติก จะสามารถสร้างรายได้/อาชีพให้กับกลุ่มคนในจังหวัดเพิ่มขึ้น
O8	จากการที่ประเทศไทยมุ่งสู่วิสัยทัศน์ไทยแลนด์ 4.0 ส่งผลให้สถานศึกษาต้องมีความตื่นตัวทางด้านภาษา และไอทีเพื่อพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงระดับนานาชาติอย่างรวดเร็ว
อุปสรรค (Threats)	
T1	เนื่องจากอัตราการเกิดประชารลดลงส่งผลให้จำนวนผู้เรียนในสถานศึกษามีจำนวนน้อย ขณะเดียวกัน มีสถานศึกษาจำนวนมากและหลากหลาย จึงทำให้สถานศึกษาแต่ละแห่งมีจำนวนนักศึกษาลดลง
T2	สถานศึกษาภาครัฐ และภาคเอกชน มีการจัดการเรียนการสอนโดยเพิ่มมหาวิทยาลัย/หลักสูตรในแต่ละ พื้นที่ ส่งผลให้สถานศึกษาที่รองรับนักศึกษามีจำนวนมากกว่าผู้ประสงค์จะเรียน
T3	ค่านิยมของผู้ปกครองให้ความสำคัญกับเรื่องของการศึกษา จึงให้ความสนใจกับการส่งบุตรหลาน เข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง
T4	โครงสร้างองค์กรไม่เป็นไปตามพรบ.และระบบสากลเหมือนมหาวิทยาลัยอื่นที่ว้าไป ทำให้เกิดระบบการบริหารจัดการที่ล่าช้า ทำให้เขตพื้นที่ไม่สามารถปรับตัวให้เหมาะสม/สอดคล้อง และทันต่อสถานการณ์ที่แต่ละเขตพื้นที่เผชิญอยู่
T5	จากการที่เทคโนโลยีได้มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และทันสมัย มีประสิทธิภาพสูงส่งผลให้สถานศึกษาบางแห่งไม่สามารถปรับตัวต่อเทคโนโลยีได้
T6	รายได้ภาคการเกษตรไม่แน่นอน มีความผันผวนด้านผลผลิตด้านการเกษตร เนื่องจากสภาพแวดล้อม ทางธรรมชาติ/นโยบายทางการเมือง/กลไกทางการตลาด
T7	จังหวัดพิษณุโลกเป็นศูนย์รวมสินค้าทางการเกษตร แต่ยังขาดแหล่งกระจายสินค้า
T8	การแข่งขันทางการศึกษา ในเขตพื้นที่มีมหาวิทยาลัยรัฐและเอกชนหลายแห่ง จึงทำให้บางแห่งที่ไม่มีการวางแผนยุทธศาสตร์ในการรับนักศึกษาที่ดีส่งผลให้มีจำนวนนักศึกษาน้อยไม่เกิดความคุ้มค่า

วิสัยทัศน์ พันธกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก
ทบทวนและปรับปรุง ณ วันที่ 15-17 พฤศจิกายน 2561

วิสัยทัศน์

“มทร.ล้านนา พิษณุโลก เป็นผู้นำในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ โดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชนเป็นฐานตลอดห่วงโซ่อุปทานด้านเกษตรปลอดภัย ภายใต้ศาสตร์แห่งพระราช”

ผู้นำ	เป็นอันดับ 1 ของภาคเหนือตอนล่าง
บัณฑิตนักปฏิบัติ	มีการฝึกปฏิบัติวิชาชีพ 100% อย่างน้อย 1 ภาคการศึกษา
บูรณาการระหว่างศาสตร์	การจัดการเรียนการสอนที่มีการบูรณาการทั้ง 3 คณะ ประกอบด้วย คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ คณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร และคณะ วิศวกรรมศาสตร์
นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชนเป็นฐาน	นำนวัตกรรมมาใช้พัฒนาการเรียนการสอนทุกหลักสูตร หรือໂປຣ/เจค/งานวิจัย
ห่วงโซ่อุปทาน	บูรณาการระหว่างศาสตร์ตั้งแต่เริ่มต้น/วัตถุดิบ/แหล่งผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์สร้างแบรนด์จนถึงจัดจำหน่ายถึงมือผู้บริโภค
เกษตรปลอดภัย	การได้รับการันตีคุณภาพวัตถุดิบ/ผู้ผลิต/แหล่งผลิต จนถึงมือผู้บริโภค <ol style="list-style-type: none">ปลอดภัยจากอันตรายทางกายภาพปลอดภัยจากอันตรายทางเคมีปลอดภัยจากอันตรายทางชีวภาพปลอดภัยจากอันตรายจากการก่อภัยมิแท้

พันธกิจ

- ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่บูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้การนำเทคโนโลยีนวัตกรรมและชุมชนเป็นฐาน และเชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- สร้างงานวิจัยเชิงนวัตกรรมเทคโนโลยีที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ นำไปใช้ประโยชน์กับชุมชนหรือสร้างองค์ความรู้ใหม่ และเป็นงานวิจัยที่มีการตีพิมพ์ระดับชาติ และนานาชาติ
- บริการวิชาการแก่ชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสามารถสร้างรายได้ให้กับ มทร.ล้านนา พิษณุโลก
- ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการมุ่งสู่องค์กรคุณภาพ

เอกลักษณ์

"เกษตรปลอดภัย"

อัตลักษณ์

"บัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐาน"

1. บัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands-On)
2. ใช้ทักษะที่มีเทคโนโลยีเป็นฐาน (Technology-Based Learning)
3. สร้างความเชี่ยวชาญวิชาชีพ (Professional Oriented)

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

(ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เรื่อง คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พ.ศ. 2559)

คุณลักษณะที่ 1 ทักษะการทำงาน (Skill)

- 1.1 มีทักษะทางวิชาชีพ
- 1.2 มีทักษะการสื่อสาร
- 1.3 มีทักษะทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.4 สามารถคิดวิเคราะห์งานอย่างเป็นระบบ
- 1.5 สามารถคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- 1.6 ใฝรู้และรู้จักวิธีการเรียนรู้

คุณลักษณะที่ 2 ความรู้ (Knowledge)

- 2.1 มีความรู้ในสาขาวิชาชีพ

- 2.2 มีความรอบรู้

คุณลักษณะที่ 3 ทักษะทางสังคม (Social Skill)

- 3.1 ภาวะผู้นำ

- 3.2 มีจิตอาสาและสำนึกราชการณ์

คุณลักษณะที่ 4 คุณธรรม และจริยธรรม (Ethics)

- 4.1 มีคุณธรรม และจริยธรรม

- 4.2 มีจรรยาบรรณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ กัญญา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก
ทบทวนและปรับปรุง ณ วันที่ 15-17 พฤษภาคม 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์ 1. พัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ภายใต้เทคโนโลยี นวัตกรรม และชุมชน เป็นฐาน เชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชป่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์ บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชนเป็นฐาน

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ 1. ร้อยละบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้นวัตกรรม เทคโนโลยี และชุมชน เป็นฐาน มีงานทำตรงสาขาวิชาชีพ และประกอบอาชีพอิสระ

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	90	95

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรบูรณาการระหว่างศาสตร์ ห้อง 3 คนละ

1.2 พัฒนาระบวนการรับนักศึกษาเชิงรุก

1.3 พัฒนาการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี

1.4 จัดเตรียมสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งภายในและภายนอก

1.5 บูรณาการการเรียนการสอนกับงานวิจัย การบริการวิชาการ ศิลปะวัฒนธรรม

1.6 การพัฒนานักศึกษาตามคุณสมบัติที่พึงประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2. พัฒนางานวิจัยเชิงเทคโนโลยีที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ ระดับชาติและนานาชาติ

เป้าประสงค์ ผลงานวิจัยเชิงเทคโนโลยีและสิทธิบัตร นำไปใช้ประโยชน์ ตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ 2. จำนวนผลงานวิจัยเชิงเทคโนโลยี หรือสิ่งประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตร นำไปใช้ประโยชน์ ตีพิมพ์ ระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ผลงาน	25	30	35	40	45

กลยุทธ์ 2.1 ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัยโดยมีระบบฟีลเลี่ยนนักวิจัย

2.2 สร้างเครือข่ายการวิจัย และแหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัย

2.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์และเผยแพร่องค์ความรู้

2.4 ส่งเสริมการทำงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์/พัฒนาองค์ความรู้ใหม่

2.5 พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคม

เป้าประสงค์ ชุมชนเข้มแข็งจากการให้บริการทางวิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่างศาสตร์ของสถานศึกษา

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ 3. จำนวนชุมชนที่เข้มแข็งจากการให้บริการทางวิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่างศาสตร์ของสถานศึกษา

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ชุมชน	1	1	1	1	1

กลยุทธ์ 3.1 กระบวนการในการคัดเลือกชุมชนที่มีความพร้อมในการพัฒนาตนเอง

3.2 ระบบและกลไกในการบริหารชุมชนจนเกิดความเข้มแข็งในชุมชนนั้น

3.3 มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้ และจัดหาแหล่งทุนให้กับ มทร.ล้านนา พิษณุโลก

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์</u>	4. ทำบุญบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<u>เป้าประสงค์</u>	นักศึกษาและบุคลากรมีความเข้าใจในการทำบุญบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
<u>ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์</u>	4. นักศึกษาและบุคลากรของ มทร.ล้านนา พิษณุโลก มีความเข้าใจในการทำบุญบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	95	95

กลยุทธ์ 4.1 เพย์แพร์องค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ให้กับบุคลากร นักศึกษา ภายในมหาวิทยาลัยฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ 5. พัฒนาคุณภาพด้านบริหารจัดการให้สร้างประโยชน์กับสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ ผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำสู่แผนปฏิบัติการประจำปี

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ 5. ร้อยละของผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำสู่แผนการปฏิบัติราชการประจำปี

ค่าเป้าหมาย	ปีงบประมาณ	2562	2563	2564	2565	2566
	ร้อยละ	80	85	90	95	95

กลยุทธ์ 5.1 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ และ สายสนับสนุนให้มีศักยภาพที่จะนำไปสร้างประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้

5.2 มหาวิทยาลัยฯ มีการบริหารงานที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

5.3 มีการส่งเสริม พัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการ

5.4 มีการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ และมีบรรยายกาศที่ดีที่เอื้อต่อการทำงาน

5.5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

5.6 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ

แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 - 2566

(ปรับปรุง ณ วันที่ 7 มกราคม 2562)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม	
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66		
1. พัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีบุณฑิษฐ์และการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ภายใต้เทคโนโลยี นวัตกรรมและชุมชนเป็นฐาน เชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ภายใต้นวัตกรรมเทคโนโลยี และชุมชนเป็นฐานเชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	1.ร้อยละบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ภายใต้นวัตกรรมเทคโนโลยี และชุมชน เป็นฐาน มีงานทำตรงสาขา วิชาชีพ และประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ	80	85	90	90	95	1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ทั้ง 3 คณะ	1. จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์ และเป็นหลักสูตรใหม่ จำนวน : ย.1/ก.1.2/KPI 4	หลักสูตร	1	1	1	1	1	1.1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ 1) หลักสูตรสาขาวิชาการ 2) หลักสูตร Non-degree (62-3 หลักสูตร//63-4 หลักสูตร//64-5 หลักสูตร//66-6 หลักสูตร) 3) กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย ตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง (คณะวิทยาฯ 4 หลักสูตร, คณะบริหาร 3 หลักสูตร, คณะวิศวฯ 3 หลักสูตร) 4) กระบวนการพัฒนาหลักสูตรเพื่อพัฒนาหลักสูตรเชิงบูรณาการ*	1.1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ 1) หลักสูตรสาขาวิชาการ 2) หลักสูตร Non-degree (62-3 หลักสูตร//63-4 หลักสูตร//64-5 หลักสูตร//66-6 หลักสูตร) 3) กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย ตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง (คณะวิทยาฯ 4 หลักสูตร, คณะบริหาร 3 หลักสูตร, คณะวิศวฯ 3 หลักสูตร) 4) กระบวนการพัฒนาหลักสูตรเพื่อพัฒนาหลักสูตรเชิงบูรณาการ*
																	1.1.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร	
																	1.1.3 โครงการพัฒนาอาจารย์ให้มีความเข้าใจผลลัพธ์การเรียนรู้	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66	
									1.2 พัฒนา กระบวนการรับ นักศึกษาเชิงรุก	2. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่เป็นกล ยุทธ์ใหม่ในการ ส่งเสริมการรับ นักศึกษา <u>ล้านนา :</u> ย.1/ก.1.1/KPI 1-2	โครงการ/ กิจกรรม	3	3	3	3	3	1.2.1 โครงการพัฒนาตัว ป้อนเชิงรุก 1) กิจกรรมค่ายเยาวชน 2) กิจกรรมการสร้าง ศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์
									1.3 พัฒนาการ เรียนการสอน โดย มุ่งเน้นการสร้าง นวัตกรรมและ เทคโนโลยี	3. จำนวนหลักสูตรที่ นำร่องและ เทคโนโลยี พัฒนาการเรียนการ สอนอย่างน้อย หลักสูตรละ 3 กิจกรรม และจำนวน รายวิชาที่ดำเนินการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของรายวิชาที่ จัดการเรียนการสอน ในภาคการศึกษานั้น <u>ล้านนา :</u> ย.1/ก.1.2/KPI 3,5-6 ก.1.3/KPI 8-11	หลักสูตร	10	10	10	10	10	1.3.1 โครงการพัฒนา เทคนิคการสอนสมัยใหม่ 1) social lab (ศูนย์ ปฏิบัติการทางสังคม) 2) CDIO 3) WiL และสหกิจ 4) นำ Application และ Google Drive มาใช้กับ มหาวิทยาลัย ชุมชนและ สังคมกับการพัฒนาการ เรียนรู้ของ มหาลัย พิษณุโลก
																	1.3.3 โครงการพัฒนา อาจารย์ตามเกณฑ์ประกัน คุณภาพการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66	
									1.4 จัดเตรียมสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งภายใน และภายนอก	4. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของอาจารย์ และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนในแต่ละหลักสูตร	ร้อยละ	80	80	80	80	80	1.4.1 โครงการจัดทำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
									1.4.2 โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ (Lab) 1) จัดทำคู่มือการใช้ห้องปฏิบัติการ (Lab) 2) จัดทำแผนการบำรุงรักษาห้องปฏิบัติการเครื่องมือ อุปกรณ์								
									1.4.3 กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์และนักศึกษาใช้ e-book, e-journal								
									1.5 บูรณาการการเรียนการสอนกับงานวิจัย การบริการวิชาการ ศิลปะวัฒนธรรม	5. จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการครบถ้วน 3 ด้าน ล้านนา : ย.1/ก.1.2/KPI 4	หลักสูตร	10	10	10	10	10	1.5.1 โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับงานวิจัย การบริการวิชาการ ศิลปะวัฒนธรรม
									1.6 การพัฒนานักศึกษาตามคุณสมบัติที่พึงประสงค์	6. ร้อยละของนักศึกษาที่มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ ล้านนา : ย.1/ก.1.4/KPI 12-14	ร้อยละ	80	80	80	80	80	1.6.1 โครงการพัฒนากิจกรรมนักศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66	
2. พัฒนางานวิจัยเชิง เทคโนโลยีที่มีการบูรณา การระหว่างศาสตร์ สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ระดับชาติและ นานาชาติ	ผลงานวิจัยเชิง เทคโนโลยีและ สิทธิบัตร นำไปใช้ ประโยชน์ ตีพิมพ์ ระดับชาติและนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 15-16	2. จำนวนผลผลงานวิจัย เชิงเทคโนโลยี หรือ สิ่งประดิษฐ์ หรือสิทธิบัตร นำไปใช้ประโยชน์ ตีพิมพ์ ระดับชาติและนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ ล้านนา :	ผลงาน	25	30	35	40	45	2.1 ส่งเสริม ศักยภาพนักวิจัย โดยมีระบบพัฒนา นักวิจัย	7. ร้อยละ ผลงานวิจัยที่ได้จากการ นักวิจัยหน้าใหม่ที่ได้ จากระบบพัฒนา ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 18	ร้อยละ	80	80	80	80	80	2.1.1 โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักวิจัยโดยมี ระบบพัฒนา
									2.2 สร้างเครือข่าย การวิจัย และ แหล่งทุนสนับสนุน งานวิจัย	8. จำนวนเครือข่าย แหล่งทุน และ สนับสนุนทำงานวิจัย ร่วมกัน	เครือข่าย	3	3	3	3	3	2.2.1 โครงการสร้าง เครือข่ายการวิจัยและ แหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัย
									2.3 ส่งเสริมการ ตีพิมพ์และ เผยแพร่ผลงานวิจัย	9. จำนวนผลงาน ตีพิมพ์ ล้านนา : ย.2/ก.2.3/KPI 21-22	ผลงาน	30	35	40	45	50	2.3.1 โครงการส่งเสริม การตีพิมพ์และเผยแพร่ ผลงานวิจัย - มีการประเมินความคุ้มค่า ของงานวิจัย
									2.4 ส่งเสริมการนำ งานวิจัยไปใช้ ประโยชน์/พัฒนา องค์ความรู้ใหม่ ล้านนา :	10. ร้อยละของ งานวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์/พัฒนา องค์ความรู้ใหม่ ล้านนา : ย.2/ก.2.1/KPI 15-17	ร้อยละ	30	35	40	45	50	2.4.1 ส่งเสริมการนำ งานวิจัยไปใช้ประโยชน์/ พัฒนาองค์ความรู้ใหม่ 2.4.2 โครงการยกย่อง นักวิจัยที่มีผลงานวิจัยดีเด่น
									2.5 พัฒนาระบบ สารสนเทศสำหรับ การบริหารงานวิจัย	11. จำนวนระบบ สารสนเทศสำหรับ การบริหารงานวิจัย	ระบบ	1	1	1	1	1	2.5.1 โครงการพัฒนา ระบบสารสนเทศสำหรับ การบริหารงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66	
3. ให้บริการวิชาการแก่ ชุมชน เพื่อสร้างความ เข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคม	ชุมชนเข้มแข็งจาก การให้บริการทาง วิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่าง ศาสตร์ของ สถานศึกษา	3. จำนวนชุมชนที่เข้มแข็ง จากการให้บริการทาง วิชาการที่มีการ บูรณาการระหว่าง ศาสตร์ของ สถานศึกษา	ชุมชน	1	1	1	1	1	3.1 กระบวนการ ในการคัดเลือก ชุมชนที่มีความ พัฒนาในการ พัฒนาตนเอง	12. ชุมชนที่เข้าไป วิเคราะห์ความ ต้องการและคัดเลือก เป็นชุมชนพัฒนา	ชุมชน	2	2	2	2	2	3.1.1 โครงการวิเคราะห์ ความต้องการและประเมิน ศักยภาพของชุมชน
									3.2 ระบบและ กลไกในการ บริหารชุมชนจน เกิดความเข้มแข็ง ในชุมชนนั้น	13. จำนวนชุมชนที่ เข้มแข็งจากการ ดำเนินการของ สถานศึกษา ล้วนๆ : ย.3/ก.3.3/KPI 27-28	ชุมชน	1	1	1	1	1	3.2.1 โครงการยกระดับ คุณภาพชีวิตหมู่บ้าน กวนยี บ้านแหลมโพธิ์ หมู่ 9 ตำบลบ้านกร่าง อำเภอ เมือง จังหวัดพิษณุโลก
																	3.2.2 โครงการพัฒนา ชุมชนตามแบบการวัดการ ธุรกิจเกษตรเพื่อรับ การเกษตร 4.0 บ้านหนอง มะดัง หมู่ 4 ตำบลทับราย เชียง อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก
																	3.2.3 โครงการผลิตไข่ไก่ ปลดปล่อยด้วยวัตถุดีบใน ห้องถัง
																	3.2.4 โครงการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อปลดปล่อย เพื่อการเรียนการสอน งานวิจัย และการบริการ วิชาการสู่ชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม	
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66		
																		3.2.5 โครงการใช้เทคโนโลยีฟองอนุภาคขนาดเล็ก (ultrafine bubble) ร่วมกับก้าช ควรบอนไดออกไซด์เพื่อการสูบป่าแบบปลอดสารเคมี
																		3.2.6 โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยวัฒนธรรมไทยและอนุรักษ์ลิ้งแวงล้อแม่
																		3.2.7 โครงการพัฒนาฟาร์มโคนมเพื่อการเรียน การสอน งานวิจัย และการบริการวิชาการสู่ชุมชน
																		3.2.8 โครงการบริการ วิชาการคณ วิศวกรรมศาสตร์
										3.3 มีหน่วยงานที่รับผิดชอบ โครงการบริการ วิชาการที่สร้างรายได้ และจัดทำ แหล่งทุนให้กับ นทร.ล้านนา พิษณุโลก	14. จำนวน งบประมาณที่ได้จากการให้บริการ วิชาการแก่ หน่วยงานภายนอก ล้านนา : ย.2/ก.2.2/KPI 20	ล้านบาท	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	3.3.1 การให้บริการ เครื่องมือแปลป วิเคราะห์น้ำ วิเคราะห์ ดิน ฯลฯ
																		3.3.2 โครงการบริการ วิชาการคณ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการเกษตร
																		3.3.3 โครงการบริการวิชา คณ วิศวกรรมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม	
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66		
4. ทำบุญบำรุง สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	นักศึกษาและ บุคลากรมีความ เข้าใจในการทำบุญ บำรุง สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	4. นักศึกษาและบุคลากร ของ มหา.ล้านนา พิษณุโลก มีความเข้าใจใน การทำบุญบำรุง สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ล้านนา : ย.3/ก.3.1/KPI 23	ร้อยละ	80	85	90	95	95	4.1 เพย์พร่องค์ ความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น ให้กับ บุคลากร นักศึกษา ภายใน มหาวิทยาลัยฯ	15. จำนวนกิจกรรม ด้านศิลปะและ วัฒนธรรมไทยภูมิ ปัญญาท้องถิ่น หรือ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่มี การประเมิน ความสำเร็จของ กิจกรรมที่เป็นรูปธรรม ล้านนา : ย.3/ก.3.1/KPI 23-24	ร้อยละ	80	80	80	80	80	4.1.1 โครงการอนุรักษ์ และถ่ายทอดภูมิปัญญา ท้องถิ่นในตำบลบ้านกร่าง 4.1.2 โครงการจัดแสดง และเผยแพร่นิทรศการ ทางศิลปและวัฒนธรรม 4.1.3 โครงการอนุรักษ์ พันธ์เมืองต้นที่หายากและ การใช้ประโยชน์จากพืช สมุนไพร 4.1.4 โครงการถ่ายทอด องค์ความรู้และการแสดง ทางวัฒนธรรมและประเพณี 4.1.5 โครงการอนุรักษ์ อาหารพื้นบ้านในพื้นที่ ชุมชนตำบลบ้านกร่าง	4.1.1 โครงการอนุรักษ์ และถ่ายทอดภูมิปัญญา ท้องถิ่นในตำบลบ้านกร่าง 4.1.2 โครงการจัดแสดง และเผยแพร่นิทรศการ ทางศิลปและวัฒนธรรม 4.1.3 โครงการอนุรักษ์ พันธ์เมืองต้นที่หายากและ การใช้ประโยชน์จากพืช สมุนไพร 4.1.4 โครงการถ่ายทอด องค์ความรู้และการแสดง ทางวัฒนธรรมและประเพณี 4.1.5 โครงการอนุรักษ์ อาหารพื้นบ้านในพื้นที่ ชุมชนตำบลบ้านกร่าง
										16. จำนวนองค์ ความรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรมไทย/ ท้องถิ่นที่ได้รับการ เผยแพร่และสร้าง ประโยชน์ให้กับ ชุมชน สังคม ล้านนา : ย.3/ก.3.2/KPI 25-26	องค์ ความรู้	1	1	1	1	1	4.1.6 โครงการสถาปนา มหาวิทยาลัย 4.1.7 โครงการ ภาษาอังกฤษเพื่อการ ท่องเที่ยวตามแนวทาง ศาสตร์แห่งพระราชา	4.1.6 โครงการสถาปนา มหาวิทยาลัย 4.1.7 โครงการ ภาษาอังกฤษเพื่อการ ท่องเที่ยวตามแนวทาง ศาสตร์แห่งพระราชา

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66	
5. พัฒนาคุณภาพด้านบริหารจัดการให้สร้างประโยชน์กับสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ	ผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำสู่แผนปฏิบัติการประจำปี	5. ร้อยละของผลการประเมินการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่นำไปสู่แผนการปฏิบัติราชการประจำปี <u>ล้านนา :</u> ย.4/ก.4.2/KPI 33	ร้อยละ	80	85	90	95	95	5.1 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนให้มีศักยภาพที่จะนำไปสร้างประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้	17. ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้ไปใช้ประโยชน์ในหน้าที่รับผิดชอบ	ร้อยละ	80	85	90	95	95	5.1.1 จัดทำแผนพัฒนา+กำกับการดำเนินงานตามแผนในการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน 5.1.2 โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 5.1.3 โครงการพัฒนาการศึกษาต่อของอาจารย์ 5.1.4 โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งงานวิชาชีพ 5.1.6 โครงการพัฒนา competencies ของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
									5.2 มหาวิทยาลัยนี้การบริหารงานที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล	18. ร้อยละผลการประเมินของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ITA ที่มีต่อการบริหารจัดการ <u>ล้านนา :</u> ย.4/ก.4.1/KPI 29	ร้อยละ	80	85	90	95	95	5.2.1 โครงการบริหารความเสี่ยง 5.2.2 โครงการจัดการองค์ความรู้ 5.2.3 โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์						กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์						โครงการ/กิจกรรม
				62	63	64	65	66					62	63	64	65	66		
										5.3 มีการส่งเสริมพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการ	19. จำนวนระบบ tekโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาลักษณะ : ย.4/ก.4.2/KPI 33	ระบบ	2	1	1	1	1	5.3.1 การจัดทำและพัฒนาทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้ tekโนโลยีสารสนเทศและบริการขั้นพื้นฐานภายในมหาวิทยาลัยฯ	
																		5.3.2 จัดทำระบบ QR Code	
										5.4 มีการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ และมีบรรยายการที่ดีที่เอื้อต่อการทำงาน	20. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรนักศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียลักษณะ : ย.4/ก.4.1/KPI 30	ระดับ	3.51	3.75	4.00	4.25	4.50	5.4.1 โครงการกิจกรรม 5 ส.กับสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (Big Cleaning Day)	
																		5.4.2 โครงการ นทร. ล้านนา ทำความสะอาดห้องน้ำ ให้เป็นไปตามมาตรฐานภายในมหาวิทยาลัยฯ	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์					กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมายกลยุทธ์					โครงการ/กิจกรรม				
				62	63	64	65	66				62	63	64	65	66					
																	5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก				
													- KM					5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก			
													- IQA					5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก			
																	5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก				
													- SOP (Standard Opporation Procedure)					5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก			
																		5.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพของระบบบริหารจัดการของมทร.ล้านนาพิษณุโลก			
													5.5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน	21. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ ^{ล้านราย} : ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 ข้อที่ 2	เครือข่าย	3	3	4	4	5	5.5.1 กิจกรรมการหาเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานการศึกษาและหน่วยงานภายนอก ด้านศิลปะและวัฒนธรรม, ด้านการเรียนการสอน และด้านการวิจัย
																		5.5.1 กิจกรรมการหาเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานการศึกษาและหน่วยงานภายนอก ด้านศิลปะและวัฒนธรรม, ด้านการเรียนการสอน และด้านการวิจัย			
																		5.5.1 กิจกรรมการหาเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานการศึกษาและหน่วยงานภายนอก ด้านศิลปะและวัฒนธรรม, ด้านการเรียนการสอน และด้านการวิจัย			
													5.6 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ	22. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ ^{ล้านราย} : ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 ข้อที่ 2	เครือข่าย	1	2	3	4	5	5.6.1 โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาอาจารย์ นักวิจัย ศิลปะและวัฒนธรรมระหว่างประเทศ
																		5.6.1 โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาอาจารย์ นักวิจัย ศิลปะและวัฒนธรรมระหว่างประเทศ			
																		5.6.2 โครงการสหกิจศึกษา/ฝึกประสบการณ์ วิชาชีพระหว่างประเทศ			

ภาคผนวก

ตารางความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ มทร.ล้านนา พิษณุโลก พ.ศ. 2562-2566 กับ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี, แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2579, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12, มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ. 2561 และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580	แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560-2579	แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564	มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561	แผนยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา พ.ศ. 2561-2565	แผนกลยุทธ์ มทร.ล้านนา พิษณุโลก พ.ศ. 2562-2566
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	มาตรฐานที่ 1 ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคนนักวิชาชีพที่เน้นการปฏิบัติ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ ภายใต้เทคโนโลยี นวัตกรรมและชุมชนเป็นฐาน เชื่อมโยงกับศาสตร์แห่งพระราชเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	มาตรฐานที่ 2 ด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการเติบโตร่วมกับการพัฒนาประเทศ มาตรฐานที่ 3 ด้านการบริการวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางานวิจัยเชิงเทคโนโลยีที่มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ระดับชาติและนานาชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580	แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560-2579	แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564	มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561	แผนยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา พ.ศ. 2561-2565	แผนกลยุทธ์ มทร.ล้านนา พิษณุโลก พ.ศ. 2562-2566
			มาตรฐานที่ 4 ด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างนักศึกษาและบุคลากรให้มีเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ความภาคภูมิใจล้านนา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญา ท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย	มาตรฐานที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการและการสร้างฐานวัฒนธรรมองค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาคุณภาพด้านบริหารจัดการให้สร้างประโยชน์กับสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนยุทธศาสตร์ 2561-2565 (ฉบับปรับปรุง 2562)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

ปรัชญา

“นวัตกรรมเพื่อชุมชน”

วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยขึ้นนำด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี ในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ของสังคม ชุมชน ห้องถัน อายุรยั่งยืน”

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี และผลิตครุภัณฑ์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดยมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ที่มีคุณธรรม จริยธรรม พึงพาฒนาเองได้ และเป็นที่พึงทางวิชาการให้กับประเทศไทย ภูมิภาค และชุมชน ทั้งภาครัฐและเอกชน

2. ผลิตผลงานวิจัยที่เป็นการสร้าง และประยุกต์ใช้องค์ความรู้ สร้างสรรค์นวัตกรรม หรือทรัพย์สินทางปัญญาที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ความต้องการของสังคม ชุมชน ภาครัฐและเอกชน และประเทศไทย

3. ให้บริการวิชาการที่มุ่งเน้นการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับบริบทมหาวิทยาลัยด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี และตอบสนองความต้องการของห้องถัน ชุมชน และสังคม

4. จัดการเรียนรู้ วิจัยหรือบริการวิชาการซึ่งนำไปสู่การสืบสานศิลปวัฒนธรรม และความเป็นไทย หรือสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เรียน ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

5. บริหารจัดการพันธกิจ และวิสัยทัศน์ตามหลักธรรมาภิบาล มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ยึดหยุ่น คล่องตัวไปร่วงใส และตรวจสอบได้

อัตลักษณ์ (Identity)

“บัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐาน”

เอกลักษณ์

ภาพลักษณ์ที่ดีเป็นสิ่งสำคัญของทุกองค์กร การกำหนดเอกลักษณ์ที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นกรอบสำหรับการพัฒนามหาวิทยาลัย เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ประกอบด้วย เกษตร อุตสาหกรรม เกษตรปลอดภัย ความหลากหลายทางชีวภาพ ความมั่นคงทางนวัตกรรมเกษตร อาหารล้านนา เทคโนโลยีและการจัดการเพื่อชุมชน โครงข่ายความนาคมขนาดส่ง และระบบโลจิสติกส์ การค้าชายแดนและบริการ จัดการเทคโนโลยี วัฒนธรรมห้องถันและนวัตกรรม อาหารสุขภาพและพันธุกรรมพืช เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนและสร้างความเข้าใจ ให้มีเป้าหมายเดียวกัน สู่การเป็น “มหาวิทยาลัยนวัตกรรมเพื่อชุมชน”

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ปี พ.ศ. 2561-2580

การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติจะมุ่งเน้น การสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติต้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศไทยต้องมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิบดีไทย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน 一直到การพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้าทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศไทยด้านอื่นๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดรับกับบริบทของเศรษฐกิจ และสังคมโลกสมัยใหม่ (2) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคตผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยในมิติต่างๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (3) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคนรุ่นใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคตบนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริม และสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้ และการกินดือญี่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกายใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกร นักคิดผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่นๆ โดยมีสัมมาซีพตามความต้องการของตนเอง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญที่ให้ความสำคัญการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนห้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับห้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเอง และทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกัน การเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกແບບบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาระบุยกดเชิงคุ้มค่า และปฏิบัติงานโดยได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงสัมกันและเปิดโอกาสให้ภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างshedow รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปักธงค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมั่นคง สงบ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนั้นก็มีความต้องมีความซั้นเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 แผนการศึกษาแห่งชาติ กับ แผนยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา ระยะ 5 ปี ฉบับปรับปรุง

พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ป.ศ.2561-2580	แผนการศึกษาแห่งชาติ ป.ศ.2560-2579	แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ป.ศ.2560-2564	แผนยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา ปี พ.ศ.2561-2565 (ฉบับปรับปรุง ป.ศ.2562)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคนกวิชาชีพที่เน้นการปฏิบัติ (Hands On)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างชีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการเติบโตร่วมกับการพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างนักศึกษาและบุคลากรให้มีเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ความภาคภูมิใจล้านนา ทัศนียกรรมชาติสิ่งแวดล้อมและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การบูรณาการบูรณาการและการสร้างฐานวัฒนธรรม องค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการและการสร้างฐานวัฒนธรรม องค์กร

รายละเอียดภาพรวมแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ตามแผนยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562

มาตราฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561	ประเด็นยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา	กลยุทธ์	จำนวนหัวข้อ
มาตราฐานที่ 1 ด้านผลลัพธ์ผู้เรียน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคนนักวิชาชีพที่เน้นปฏิบัติการ (Hands-On) <u>เป้าประสงค์</u> เพื่อพัฒนาและผลิตกำลังคนนักปฏิบัติในสาขาวิชาชีพ ที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ	กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบวนการรับนักศึกษาและผลิตตัวป้อนสายวิชาชีพ กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาระบวนการจัดการศึกษานักปฏิบัติ Hands-On กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาอาจารย์ให้สามารถจัดการเรียนรู้ที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้ กลยุทธ์ที่ 1.4 สร้างบันทึกให้มีทักษะที่พึงประสงค์ ที่มีลักษณะเหมาะสมในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21	2 5 4 3
มาตราฐานที่ 2 ด้านการวิจัยและนวัตกรรม มาตราฐานที่ 3 ด้านการบริการวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการเดิมโตร่วมกับการพัฒนาประเทศ <u>เป้าประสงค์</u> พัฒนาผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ นวัตกรรม และกำลังคน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	กลยุทธ์ที่ 2.1 บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรมให้เกิดประโยชน์ส่งผลลัพธ์ต่อผู้เรียนสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาระบบบริหารงานวิจัย การบริการวิชาการและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และผลงานบริการวิชาการ ในระดับชาติและนานาชาติ	4 2 2

มาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561	ประเด็นยุทธศาสตร์ มทร.ล้านนา	กลยุทธ์	จำนวนตัวชี้วัด
มาตรฐานที่ 4 ด้านศิลปวัฒนธรรม และความเป็นไทย	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างนักศึกษาและบุคลากรให้มี เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ความภาคภูมิใจทางศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง <u>เป้าประสงค์</u> เพื่อปลูกฝังค่านิยมและส่งเสริมให้นักศึกษา และบุคลากรให้ตระหนักรู้ในคุณค่า ศิลปวัฒนธรรมความ ภาคภูมิใจในภูมิปัญญาท้องถิ่น การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมไทย ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างการรับรู้ในคุณค่า ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	2
		กลยุทธ์ที่ 3.2 ส่งเสริมนักศึกษาให้ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมในการพัฒนา ตนเองและสังคม	2
		กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการ พัฒนาตนเองและสังคม	2
มาตรฐานที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการและการสร้าง ฐานวัฒนธรรมองค์กร <u>เป้าประสงค์</u> เพื่อนำมหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการอย่างมี ธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้าง ค่านิยมร่วม	กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ภายใต้หลักธรรมาภิบาล	2
		กลยุทธ์ที่ 4.2 บริหารจัดการทรัพยากรของมหาวิทยาลัย อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล	4
รวม	4 ยุทธศาสตร์	12 กลยุทธ์	34 ตัวชี้วัด

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา 2561-2565 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562)

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบ หลัก				
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565						
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการศึกษาเพื่อผลิตกำลังคนนักวิชาชีพที่เน้นปฏิบัติการ (Hands-On)												
เป้าประสงค์ เพื่อพัฒนาและผลิตกำลังคนนักปฏิบัติในสาขาวิชาชีพ ที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ												
ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำตรงสาขาวิชาชีพมีงานทำภายใน 1 ปี หลังสำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	80	70	75	75	80	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ และกิจการนักศึกษา	กพน.				
จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการผลิตบัณฑิต ระหว่างมหาวิทยาลัย องค์กรภาครัฐและเอกชนทั้งใน และต่างประเทศ ที่ได้ดำเนินการร่วมกัน	เครือข่าย	40	10	20	30	40	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวท.				
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบวนการรับนักศึกษาและผลิตตัวป้อนสายวิชาชีพ												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาที่มีคุณลักษณะที่เหมาะสมตามแผนการรับนักศึกษาของแต่ละหลักสูตร												
1.ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เป็นไปตามแผนรับ นักศึกษา	ร้อยละ	100	85	90	95	100	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวท.				
2.สัดส่วนการรับนักศึกษาสายวิชาชีพต่อสายวิชาการ เป็น 70:30 หรือนักศึกษาจากกลุ่มนักเรียนต่อวัย ทำงาน	คน	20,000 (14,00:6,000)	5,000 (3,500:1,500)	5,000 (3,500:1,500)	5,000 (3,500:1,500)	5,000 (3,500:1,500)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวท.				

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก				
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565						
กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาระบวนการจัดการศึกษานักปฏิบัติ Hands-On												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้กระบวนการจัดการศึกษาของหลักสูตรผลิตบัณฑิตวิชาชีพนักปฏิบัติที่เน้นการมีผลลัพธ์การเรียนรู้และสมรรถนะวิชาชีพ												
3.ร้อยละหลักสูตรวิชาชีพหรือหลักสูตรปฏิบัติการที่สร้างบัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐาน	ร้อยละ	60	20	30	40	60	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณะ				
4.ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนรู้แบบบูรณาการและประสบความสำเร็จ	ร้อยละ	100	85	90	95	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณะ				
5.ร้อยละของนักศึกษาทุกชั้นปีได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มีทักษะและสมรรถนะวิชาชีพ	ร้อยละ	100	85	90	95	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณะ				
6.ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการประเมินสมรรถนะวิชาชีพ	ร้อยละ	100	70	80	90	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณะ				
7.ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	20	5	10	15	20	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณะ				

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบ หลัก				
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565						
กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาอาจารย์ให้สามารถจัดการเรียนรู้ที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้อาชารย์ของมหาวิทยาลัยมีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้												
8.ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับความรู้จากการพัฒนาทักษะการจัดการเรียนการสอนแบบศตวรรษที่ 21 และวิชาชีพที่เหมาะสมที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง	ร้อยละ	100	80	85	90	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวท.				
9.ร้อยละของอาจารย์ประจำหลักสูตรที่จัดการเรียน การสอนที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้	ร้อยละ	100	100	100	100	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวท.				
10.ร้อยละของหลักสูตรที่นักศึกษามีผลการเรียนรู้ เป็นไปตามที่หลักสูตรกำหนด	ร้อยละ	95	80	85	90	95	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณ				
11.ร้อยละของหลักสูตรบูรณาการ การเรียนรู้กับการ ทำงาน	ร้อยละ	20	5	10	15	20	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณ				
กลยุทธ์ที่ 1.4 สร้างบันฑิตให้มีทักษะที่เพิ่งประสงค์ ที่มีลักษณะเหมาะสมในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้บันฑิตที่จบการศึกษามีทักษะที่เพิ่งประสงค์ มีลักษณะเหมาะสมในการใช้ชีวิตและทำงานในศตวรรษที่ 21												
12.ร้อยละนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านเกณฑ์การสอบ ทักษะด้านภาษา	ร้อยละ	100	70	80	90	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	คณ บริหารฯ				
13.ร้อยละนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านเกณฑ์การสอบ ทักษะด้านไอที	ร้อยละ	100	80	85	90	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	สวส./ คณ				
14.ร้อยละของนักศึกษาผ่านการส่งเสริมทักษะการ ดำรงชีวิต การทำงานในศตวรรษที่ 21 และพัฒนา นักศึกษาให้เป็นบันฑิตที่เพิ่งประสงค์ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	100	80	85	90	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และกิจการนักศึกษา	กพน.				

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก				
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565						
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการเดิมเครื่องกับการพัฒนาประเทศ												
เป้าประสงค์ พัฒนาผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ นวัตกรรม และกำลังคน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน												
จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้ประโยชน์จากการใช้ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ และนวัตกรรม	หน่วยงาน	200	50	50	50	50	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สอช.				
งบประมาณและมูลค่าทรัพยากรที่ได้รับการสนับสนุนจากเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อส่งเสริมพัฒกิจของมหาวิทยาลัยด้านการวิจัย นวัตกรรมและการบริการวิชาการ	ล้านบาท	525	100	125	150	150	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.				
มูลค่าของความร่วมมือของเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกิดจากการนำผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการและนวัตกรรม	ล้านบาท	825	150	225	225	225	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.				
กลยุทธ์ที่ 2.1 บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรมให้เกิดประโยชน์ส่งผลลัพธ์ต่อผู้เรียนสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้บุคลากรและนักศึกษาสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ทางวิชาการและวิชาชีพตามหลักสูตรก่อให้เกิดผลงานวิจัย การบริการวิชาการและนวัตกรรมที่สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน												
15.จำนวนผลงานวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรมที่นักศึกษามีส่วนร่วมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์	ผลงาน	700	100	150	200	250	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สอช.				

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบ หลัก	
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565			
16.จำนวนผลงานวิชาการและผลงานสร้างสรรค์ หรือ การได้รับการจดอนุสิทธิบัตร หรือสิทธิบัตร หรือเป็น ผลงานวิชาการรับใช้สังคม หรือผลงานที่ทำร่วมกับ ภาคอุตสาหกรรม	ผลงาน	1,500	300	350	400	450	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.	
17.สัดส่วนมูลค่าเพิ่มของผลตอบแทนต่อการลงทุนจาก โครงการวิจัยและโครงการบริการวิชาการ	สัดส่วน	0.8	0.5	0.6	0.7	0.8	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สสช.	
18.ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับความรู้จากการพัฒนา ทักษะการวิจัย บริการวิชาการ ที่สามารถนำไปสู่การ ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย บริการวิชาการ หรือผลงาน ตีพิมพ์ หรือนำไปใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน	ร้อยละ	100	60	70	80	100	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.	
กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาระบบบริหารงานวิจัย การบริการวิชาการและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย									
วัตถุประสงค์ เพื่อการพัฒนาระบบบริหารงานวิจัย และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและสร้างรายได้เพิ่มขององค์กรจากทรัพย์สินทางปัญญา									
19.ระดับความสำเร็จของแผนงานวิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	90	60	70	80	90	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.	
20.มูลค่าจากการบริหารจัดการงบประมาณ สินทรัพย์ และทรัพย์สินทางปัญญา ที่มาจากการนิจัยบริการ วิชาการและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	ล้านบาท	100	10	20	30	40	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สวพ.	

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก			
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565					
กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และผลงานบริการวิชาการ ในระดับชาติ และนานาชาติ											
วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมและการบริการวิชาการ ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ											
21.จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และผลงานบริการวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ	ผลงาน	1,800	300	400	500	600	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สาวพ.			
22.ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรม และผลงานบริการวิชาการ ในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ	50	20	30	40	50	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และบริการวิชาการ	สาวพ.			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างนักศึกษาและบุคลากรให้มีเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ความภาคภูมิใจทางศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง											
เป้าประสงค์ เพื่อปลูกฝังค่านิยมและส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรให้ตระหนักรู้ในคุณค่า ศิลปวัฒนธรรมความภาคภูมิใจในภูมิปัญญาท้องถิ่น การทำบุญบารุง ศิลปวัฒนธรรมไทย ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง											
จำนวนรางวัลที่ได้รับด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ล้านนา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	รางวัล	24	6	6	6	6	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการ พิเศษ	สาวร.			
กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างการรับรู้ในคุณค่า ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม											
วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรรับรู้ในคุณค่า ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม											
23.ร้อยละของนักศึกษาและบุคลากรมีความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	100	80	90	95	100	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการ พิเศษ	สาวร.			

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565		
24.จำนวนโครงการ/กิจกรรม ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนาและทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมที่บูรณาการกับการเรียนการสอนหรือกิจกรรมนักศึกษา	โครงการ/กิจกรรม	100	25	25	25	25	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	ศว.ร.
กลยุทธ์ที่ 3.2 ส่งเสริมนักศึกษาให้ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมในการพัฒนาตนเองและสังคม								
วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมนักศึกษาประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมในการพัฒนาตนเองและสังคม								
25.จำนวนองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และมีการนำไปใช้ประโยชน์โดยนักศึกษามีส่วนร่วม	องค์ความรู้	8	2	2	2	2	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	ศว.ร.
26.ผลงานทางด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาล้านนา และทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมที่เกิดประโยชน์กับตนเองและสังคมโดยนักศึกษามีส่วนร่วม	ผลงาน	40	10	10	10	10	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	ศว.ร.
กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาตนเองและสังคม								
วัตถุประสงค์ เพื่อนักศึกษาและบุคลากรมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาตนเองและสังคม								
27.จำนวนชุมชนเข้มแข็งในการที่นำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการพัฒนาโดยนักศึกษาและบุคลากร มีส่วนร่วม	ชุมชน	24	6	6	6	6	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	ศว.ร.
28.จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่นักศึกษาและบุคลากรนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้และเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและผู้เรียน	โครงการ/กิจกรรม	40	10	10	10	10	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ	ศว.ร.

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์ / ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก				
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565						
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการและการสร้างฐานวัฒนธรรมองค์กร												
เป้าประสงค์ เพื่อแนวความคิดทางการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้างค่านิยมร่วม												
ร้อยละผลการประเมินของมหาวิทยาลัยทางด้านหลัก ธรรมาภิบาล ตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ	95	80	85	90	95	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และสวัสดิการ	สอ.				
กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล												
วัตถุประสงค์ เพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล												
29.ระดับผลการประเมินของมหาวิทยาลัยทางด้าน หลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	95	80	85	90	95	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และสวัสดิการ	สอ.				
30.ระดับความพึงพอใจของบุคลากรด้านภาวะ ความสุข	ระดับ	ดีมาก	ดี	ดี	ดีมาก	ดีมาก	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร และสวัสดิการ	สอ.				
กลยุทธ์ที่ 4.2 บริหารจัดการทรัพยากรของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล												
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล												
31.ร้อยละของหน่วยงานหลัก (16 หน่วยงาน) ที่ บริหารแผนงาน แผนงบประมาณให้เป็นไปตาม เป้าหมายของรัฐบาล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายใต้ การบริหารงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละ	80	80	80	80	80	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบาย และพัฒนาระบบ	กนพ.				

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์/ ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย					ผู้กำกับ	ผู้รับผิดชอบหลัก
		ระยะ 4 ปี	2562	2563	2564	2565		
32.ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดของกลยุทธ์ที่ เป็นไปตามเป้าหมายของแผน (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80)	ร้อยละ	80	80	80	80	80	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบาย และพัฒนาระบบ	กนผ.
33.ร้อยละความพึงพอใจของผู้บริหารต่อการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	ร้อยละ	95	80	85	90	95	รองอธิการบดีฝ่ายนโยบาย และพัฒนาระบบ	สวส.
34.ระดับผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ตามเกณฑ์ สกอ.	คะแนน	ตีมมาก	ดี	ดี	ตีมมาก	ตีมมาก	อธิการบดี	สปก.

***ประชุมการจัดทำแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 วันที่ 9-11 ตุลาคม 2561

យុទ្ធសាស្ត្រជាតិ

ព.ស. ២៥៦១ – ២៥៨០

(ឯប័បយ៉ា)

តាមការណែនាំការងាររបស់ក្រសួងយុទ្ធសាស្ត្រជាតិ
តាមការណែនាំការងាររបស់ក្រសួងព័ត៌មាននគរបាល

คำนำ

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐ พึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลัก ธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการ กันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว โดยให้เป็นไปตามที่ กำหนดในกฎหมายว่าด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และต่อมาได้มีการตรา พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยกำหนดให้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อรับผิดชอบในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดวิธีการการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ ในการ ติดตาม การตรวจสอบ และการประเมินผล รวมทั้ง กำหนดมาตรการส่งเสริม และสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ รวม ๖ คณะ เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการจัดทำ ร่างยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนด ตลอดจนได้จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและหน่วยงานของรัฐ ที่เกี่ยวข้องอย่างกว้างขวาง เพื่อประกอบการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติตามที่ กฎหมายกำหนด

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติ ฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่ การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พولิสชิฟ” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

สถานการณ์ แนวโน้มในการพัฒนาประเทศ

ในปัจจุบันประเทศไทยยังคงมีประเด็นความท้าทายการพัฒนาในหลายมิติ ทั้งในมิติเศรษฐกิจที่โครงสร้างเศรษฐกิจยังไม่สามารถขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมอย่างเต็มที่ ผลิตภัณฑ์ของภาคบริการและภาคเกษตรยังอยู่ในระดับต่ำ คุณภาพและสมรรถนะของแรงงานที่ยังไม่สอดคล้องกับความต้องการในการขับเคลื่อนการพัฒนาของประเทศ มิติทางสังคมที่การยกระดับรายได้ของประชาชน การแก้ปัญหาด้านความยากจนและความเหลือมล้ำ การพัฒนาคุณภาพการให้บริการและการขยายโอกาสในการเข้าถึงระบบบริการสาธารณสุขยังคงมีช่องว่างที่สามารถพัฒนาต่อไปได้ มิติสิ่งแวดล้อม ที่การฟื้นฟูและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังเป็นประเด็นสำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และมิติของการบริหารจัดการภาครัฐที่ยังขาดความต่อเนื่องและความยึดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการในการแก้ปัญหาของประชาชนได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ยังมีสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้ง การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่มีสัดส่วนประชากรวัยแรงงานลดลงและประชากรสูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดด ความท้าทายใหม่ ๆ ซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ทั้งด้านความมั่นคงและเศรษฐกิจ การเข้มโงนกันอย่างซับซ้อนจากการรวมกลุ่มภายในภูมิภาคและการเปิดเสรีด้านต่าง ๆ ตลอดจน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความเสี่ยอมโรมของระบบ呢เวศ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวจะก่อให้เกิดความท้าทายในการพัฒนาประเทศทั้งในมิติความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ประเทศไทยจำเป็นต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ ด้านต่าง ๆ ที่รอบคอบและครอบคลุมเพื่อเป็นกรอบในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และตัวชี้วัด

วิสัยทัศน์ประเทศไทย “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมาย การพัฒนาประเทศไทย คือ “ประเทศไทยตั้งมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศไทยในหลากหลายมิติ พัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และ มีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยการประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

- ๑) ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย
- ๒) ขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจและการกระจายรายได้
- ๓) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศไทย
- ๔) ความเท่าเทียมและความเสมอภาคของสังคม
- ๕) ความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ
- ๖) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการเข้าถึงการให้บริการของภาครัฐ

การพัฒนาประเทศไทยในช่วงระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้น การสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

วิสัยทัศน์ประเทศไทย ๒๕๖๐

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่นคง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



มั่นคง	มั่นคง	ยั่งยืน
<ul style="list-style-type: none">มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลง ทั้งภายในประเทศไทยและภายนอกประเทศไทย และมีความมั่นคง ในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมืองประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกสารและอธิปไตยสังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชน มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัย และความปลอดภัยในชีวิตรหัสพยลินมีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ	<ul style="list-style-type: none">ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกระดับเชือกกลุ่มประเทศไทยให้สูง ความเหลื่อมล้ำของ การพัฒนาลดลง ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันเศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจ และสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยง ในภูมิภาคทั่วโลก ที่สามารถสนับสนุนการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช่ ทรัพยากรธรรมชาติเดินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมมีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบกับภูมิปัญญาของประเทศไทยคนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวม อ่ายังยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสภาระแวดล้อมของ ประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุก ระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และ ระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้าน ความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหา แบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) ความสุขของประชากรไทย (๒) ความมั่นคง ปลอดภัยของประเทศ (๓) ความพร้อมของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง และการมี ส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ความมั่นคง (๔) บทบาทและการยอมรับในด้านความมั่นคงของไทยในประชาคมระหว่าง ประเทศ และ (๕) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม โดยประเด็น ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ประกอบด้วย ๕ ประเด็น ได้แก่

๑. การรักษาความสงบภายในประเทศ เพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อย และสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศไทย เมือง โดย (๑) การพัฒนาและเสริมสร้างคน ในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็ง มีความพร้อม ตระหนักในเรื่องความมั่นคง และมี ส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา (๒) การพัฒนาและเสริมสร้างความจริงกักษัติสถาบัน หลักของชาติ (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่มีเสถียรภาพและมีธรรมาภิบาล เห็นแก่ประโยชน์ของ ประเทศชาติมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และ (๔) การพัฒนาและเสริมสร้างกลไก ที่สามารถป้องกันและจัดสาเหตุของประเด็นปัญหาความมั่นคงที่สำคัญ

๒. การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อแก้ไขปัญหาเดิม และป้องกันไม่ให้ปัญหาใหม่เกิดขึ้น โดย (๑) การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน (๒) การติดตาม เฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหาที่อาจอุบัติขึ้นใหม่ (๓) การสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ (๔) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางบกและทางทะเล

๓. การพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง โดย (๑) การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ (๒) การพัฒนาและผนึกพลังอำนาจแห่งชาติ กองทัพและหน่วยงานความมั่นคง รวมทั้งภาครัฐและภาคประชาชน ให้พร้อมป้องกันและรักษาอิป็อติยาของประเทศไทย และเผชิญกับภัยคุกคามได้ทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ และ (๓) การพัฒนาระบบทรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการภัยคุกคามให้มีประสิทธิภาพ

๔. การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบสุข สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญ ก้าวหน้า ให้กับประเทศไทย ภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน โดย (๑) การเสริมสร้างและรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ (๒) การเสริมสร้างและร่างไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค และ (๓) การร่วมมือทางการพัฒนา กับประเทศไทยเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ

๕. การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม เพื่อให้กลไกสำคัญต่าง ๆ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้หลักธรรมาภิบาล และการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด โดย (๑) การพัฒนากลไกให้พร้อมสำหรับการติดตาม เฝ้าระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาความมั่นคงแบบองค์รวม อย่างเป็นรูปธรรม (๒) การบริหารจัดการความมั่นคงให้อิ่อมความต่อการพัฒนาประเทศไทยในมิติอื่น ๆ และ (๓) การพัฒนากลไกและองค์กรขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติ

ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมาย การพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศไทยในหลากหลายมิติ บนพื้นฐาน แนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) “ต่อยอดดอตตีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้าทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติ ที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศไทยในด้านอื่น ๆ นำมา ประยุกต์สมม Parsons กับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดรับกับบริบทของเศรษฐกิจ และสังคมโลกสมัยใหม่ (๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อม ให้อื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (๓) “สร้างคุณค่าใหม่ ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคนรุ่นใหม่ รวมถึงปรับ รูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด สมม Parsons กับยุทธศาสตร์ ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดดอตตีและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริม และสนับสนุนจากภาครัฐ ให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และ การกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคน ในประเทศไทยได้ในคราวเดียวกัน

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) รายได้ประชาชาติ การขยายตัวของผลิตภัณฑ์ มวลรวมภายในประเทศ และการกระจายรายได้ (๒) ผลิตภาพการผลิตของประเทศไทย ทั้งในปัจจัยการผลิตและแรงงาน (๓) การลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา และ (๔) ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย โดยประเมินยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน ประกอบด้วย ๕ ประเด็น ได้แก่

๑. การเกษตรสร้างมูลค่า ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพการผลิตทั้งเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร ประกอบด้วย (๑) เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น (๒) เกษตรปลอดภัย (๓) เกษตรชีวภาพ (๔) เกษตรแปรรูป และ (๕) เกษตรอัจฉริยะ

๒. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต โดยสร้างอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคตที่ขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีแห่งอนาคต ประกอบด้วย (๑) อุตสาหกรรมชีวภาพ (๒) อุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ครบวงจร (๓) อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์ (๔) อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์ และ (๕) อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ

๓. สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว โดยการรักษาการเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของการท่องเที่ยวระดับโลกที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวทุกระดับ และเพิ่มสัดส่วนของนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพสูง ประกอบด้วย (๑) ท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม (๒) ท่องเที่ยวเชิงธุรกิจ (๓) ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงาม และแพทย์แผนไทย (๔) ท่องเที่ยวสำราญทางน้ำ และ (๕) ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค

๔. โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ครอบคลุมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพในด้านโครงข่ายคมนาคม พื้นที่และเมือง รวมถึงเทคโนโลยี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ โดย (๑) เชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไว้ร้อยต่อ (๒) สร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (๓) เพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ (๔) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ และ (๕) รักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ มหภาค

๕. พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่ สร้างและพัฒนาผู้ประกอบการยุคใหม่ ที่มีทักษะและจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีอัตลักษณ์ชัดเจน โดย (๑) สร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ (๒) สร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน (๓) สร้างโอกาสเข้าถึงตลาด (๔) สร้างโอกาสเข้าถึงข้อมูล และ (๕) ปรับบทบาทและโอกาสการเข้าถึงบริการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้าน และมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิด ที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ ๓ และอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนักกร นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่ และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ ที่ดีของคนไทย (๒) ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต และ (๓) การพัฒนา สังคมและครอบครัวไทย โดยประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย ๗ ประเด็น ได้แก่

๑. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม มุ่งเน้นให้สถาบันทางสังคมร่วม ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ โดย (๑) การปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรม ผ่านการเลี้ยงดูในครอบครัว (๒) การบูรณาการเรื่องความเชื่อสัตย์ วินัย คุณธรรม จริยธรรม ใน การจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา (๓) การสร้างความเข้มแข็ง ในสถาบันทางศาสนา (๔) การปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (๕) การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมที่พึงประสงค์จากภาคธุรกิจ (๖) การใช้สื่อและ สื่อสารมวลชนในการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมของคนในสังคม และ (๗) การส่งเสริม ให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

๒. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต มุ่งเน้นการพัฒนาคนเชิงคุณภาพ ในทุกช่วงวัย ประกอบด้วย (๑) ช่วงการตั้งครรภ์/ปฐมวัย เน้นการเตรียมความพร้อม ให้แก่พ่อแม่ก่อนการตั้งครรภ์ (๒) ช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น ปลูกฝังความเป็นคนดี มีวินัย พัฒนาทักษะการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับศตวรรษที่ ๒๑ (๓) ช่วงวัยแรงงาน ยกระดับ ศักยภาพ ทักษะและสมรรถนะแรงงานสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และ (๔) ช่วงวัยผู้สูงอายุ ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุเป็นพลังในการขับเคลื่อนประเทศไทย

๓. ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ มุ่งเน้นผู้เรียนให้มีทักษะการเรียนรู้และมีใจใฝ่เรียนรู้ตลอดเวลา โดย (๑) การปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้ให้อีกต่อการพัฒนาทักษะสำหรับศตวรรษที่ ๒๑ (๒) การเปลี่ยนโฉมบทบาท “ครู” ให้เป็นครูยุคใหม่ (๓) การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษาในทุกระดับ ทุกประเภท (๔) การพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต (๕) การสร้างความตื่นตัวให้คนไทยตระหนักรถึงบทบาท ความรับผิดชอบ และการวางแผนของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์และประชาคมโลก (๖) การวางแผนพื้นฐานระบบรองรับการเรียนรู้โดยใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์ม และ (๗) การสร้างระบบการศึกษาเพื่อเป็นเลิศทางวิชาการระดับนานาชาติ

๔. การตระหนักรถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย โดย (๑) การพัฒนาและส่งเสริมพหุปัญญาผ่านครอบครัว ระบบสถานศึกษา สภากาแฟเดลล้อม รวมทั้งสื่อตั้งแต่ระดับปฐมวัย (๒) การสร้างเส้นทางอาชีพ สภากาแฟเดลล้อมการทำงาน และระบบสนับสนุน ที่เหมาะสมสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษผ่านกลไกต่าง ๆ และ (๓) การดึงดูดกลุ่มผู้เชี่ยวชาญต่างชาติและคนไทยที่มีความสามารถในต่างประเทศให้มาสร้างและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้กับประเทศไทย

๕. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี ครอบคลุมทั้งด้านกายใจ สติปัญญา และสังคม โดย (๑) การสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาวะ (๒) การป้องกันและควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่คุกคามสุขภาวะ (๓) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาวะที่ดี (๔) การพัฒนาระบบบริการสุขภาพที่ทันสมัยสนับสนุนการสร้างสุขภาวะที่ดี และ (๕) การส่งเสริมให้ชุมชนเป็นฐานในการสร้างสุขภาวะที่ดีในทุกพื้นที่

๖. การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดย (๑) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย (๒) การส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ครอบครัว และชุมชนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (๓) การปลูกฝังและพัฒนาทักษะนอกห้องเรียน และ (๔) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๗. การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างค่าน้ำดีทางสังคมและพัฒนาประเทศ โดย (๑) การส่งเสริมการออกกำลังกาย และกีฬาขั้นพื้นฐานให้กับคนไทยเป็นวิถีชีวิต (๒) การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการ (๓) การส่งเสริมการกีฬาเพื่อพัฒนาสู่ระดับอาชีพ และ (๔) การพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาและนันทนาการเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกีฬา

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมาย การพัฒนาที่สำคัญที่ให้ความสำคัญการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ประชาชน ชุมชนท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของ ประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความรับผิดชอบ ไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเอง และทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกัน การเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) ความแตกต่างของรายได้และการเข้าถึงบริการ ภาครัฐระหว่างกลุ่มประชากร (๒) ความก้าวหน้าของการพัฒนาคน (๓) ความก้าวหน้า ใน การพัฒนาจังหวัดในการเป็นศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และ เทคโนโลยี และ (๔) คุณภาพชีวิตของประชากรสูงอายุ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้าน การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ประกอบด้วย ๔ ประเด็น ได้แก่

๑. การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ โดย (๑) ปรับ โครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก (๒) ปฏิรูประบบภาษีและการคุ้มครองผู้บริโภค (๓) กระจาย การถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร (๔) เพิ่มผลิตภาพและคุ้มครองแรงงานไทย ให้เป็นแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพและความริเริ่มสร้างสรรค์ มีความปลอดภัยในการทำงาน (๕) สร้างหลักประกันทางสังคมที่ครอบคลุมและเหมาะสมกับคนทุกช่วงวัย ทุกเพศภาวะ และทุกกลุ่ม (๖) ลงทุนทางสังคมแบบมุ่งเป้าเพื่อช่วยเหลือกลุ่มคนยากจนและกลุ่ม ผู้ด้อยโอกาสโดยตรง (๗) สร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการสาธารณสุข และการศึกษา โดยเฉพาะสำหรับผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส และ (๘) สร้าง ความเป็นธรรมในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างทั่วถึง

๒. การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี โดย (๑) พัฒนาศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีในภูมิภาค (๒) กำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของแต่ละกลุ่มจังหวัดในมิติต่าง ๆ (๓) จัดระบบเมืองที่เอื้อต่อการสร้างชีวิตและสังคมที่มีคุณภาพและปลอดภัย ให้สามารถตอบสนองต่อสังคมสูงวัยและแนวโน้มของการขยายตัวของเมืองในอนาคต (๔) ปรับโครงสร้างและแก้ไขกฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อวาระระบบและกลไกการบริหารงานในระดับภาค กลุ่มจังหวัด (๕) สนับสนุนการพัฒนาพื้นที่บนฐานข้อมูลความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม และ (๖) การพัฒนากำลังแรงงานในพื้นที่

๓. การเสริมสร้างพลังทางสังคม โดย (๑) สร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปันไม่ทอดทิ้งกัน และมีคุณธรรม โดยสนับสนุนการรวมตัวและตึงพลังของภาคส่วนต่าง ๆ (๒) การรองรับสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ภาคประชาชนสังคมและภาคประชาชน (๔) ส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศและบทบาทของสตรีในการสร้างสรรค์สังคม (๕) สนับสนุนการพัฒนาบนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม และ (๖) สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อสร้างสรรค์ เพื่อรองรับสังคมยุคดิจิทัล

๔. การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง โดย (๑) ส่งเสริมการปรับพฤติกรรมในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถในการจัดการวางแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัว การเงินและอาชีพ (๒) เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพาตนเอง (๓) สร้างการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อสร้างประชาธิปไตยชุมชน และ (๔) สร้างภูมิคุ้มกันทางปัญญาให้กับชุมชน

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) พื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๒) สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟู (๓) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๔) ปริมาณก๊าซเรือนกระจก มูลค่าเศรษฐกิจฐานชีวภาพ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๖ ประเด็น ได้แก่

๑. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว โดย (๑) เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๒) อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด (๓) อนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศ (๔) รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๕) ส่งเสริมการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

๒. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล โดย (๑) เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพทางทะเล (๒) ปรับปรุง ฟื้นฟู และสร้างใหม่ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ (๓) พื้นที่ขยายหาดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว ชายฝั่งทะเลได้รับการป้องกันและแก้ไขทั้งระบบ และมีนโยบายการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการอย่างเป็นองค์รวม และ (๔) พัฒนาและเพิ่มสัดส่วนกิจกรรมทางทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๓. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ โดย (๑) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (๒) มีการปรับตัวเพื่อตัดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๓) มุ่งเป้าสู่การลงทุนที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชน และ (๔) พัฒนาและสร้างระบบปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

๔. พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย (๑) จัดทำแผนผังภูมินิเวศเพื่อการพัฒนาเมือง ชนบท พื้นที่เกษตรกรรมและอุตสาหกรรม รวมถึงพื้นที่อนุรักษ์ตามศักยภาพและความเหมาะสมทางภูมินิเวศอย่างเป็นเอกภาพ (๒) พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม และ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีการบริหารจัดการตามแผนผังภูมินิเวศอย่างยั่งยืน (๓) จัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตร ทั้งระบบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและค่ามาตรฐานสากล (๔) สงวนรักษา อนุรักษ์พื้นฟู และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ มกราคมสถาปัตยกรรมและศิลปวัฒนธรรม อัตลักษณ์ และวิถีชีวิตพื้นถิ่นบนฐานธรรมชาติ และฐานวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน (๕) พัฒนาเครือข่ายองค์กรพัฒนาเมืองและชุมชน รวมทั้งกลุ่มอาสาสมัคร ด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในท้องถิ่น และ (๖) เสริมสร้างระบบสาธารณสุขและอนามัยสิ่งแวดล้อม และยกระดับความสามารถในการป้องกันโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ

๕. พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย (๑) พัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำของประเทศไทย (๒) เพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้หัดเที่ยมกับระดับสากล (๓) พัฒนาความมั่นคงพลังงานของประเทศไทย และส่งเสริมการใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๔) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยลดความเข้มข้นของการใช้พลังงาน และ (๕) พัฒนาความมั่นคงด้านการเกษตร และอาหารของประเทศไทยและชุมชน ในมิติปริมาณ คุณภาพ ราคาและการเข้าถึงอาหาร

๖. ยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศไทย โดย (๑) ส่งเสริมคุณลักษณะและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทย (๒) พัฒนาเครื่องมือ กลไกและระบบยุทธิกรรม และระบบประชาธิปไตย สิ่งแวดล้อม (๓) จัดโครงสร้างเชิงสถาบันเพื่อจัดการประเด็นร่วม ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ และ (๔) พัฒนาและดำเนินโครงการที่ยกระดับกระบวนการทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศไทย ด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ แยกແยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการ ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก อยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับ มาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน เข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต ความมัชยสัต และความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่าง ลénเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการ พัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกยุติธรรมตามหลักนิติธรรม

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ สาธารณะของภาครัฐ (๒) ประสิทธิภาพของการบริการภาครัฐ (๓) ระดับความโปร่งใส การทุจริต ประพฤติมิชอบและ (๔) ความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม โดยประเด็น ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ประกอบด้วย ๘ ประเด็น ได้แก่

๑. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และ ให้บริการอย่างสะดวกเร็ว โปร่งใส โดย (๑) การให้บริการสาธารณะของภาครัฐ ได้มาตรฐานสากลและเป็นระดับแนวหน้าของภูมิภาค และ (๒) ภาครัฐมีความเชื่อมโยง ใน การให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

๒. ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ โดย (๑) ให้ ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (๒) ระบบการเงินการคลังประเทศ

สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และ (๓) ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติในทุกระดับ

๓. ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับการกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ โดย (๑) ภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม (๒) ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ และ (๓) ส่งเสริมการกระจายอำนาจ และสนับสนุนบทบาทชุมชนท้องถิ่นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล

๔. ภาครัฐมีความทันสมัย โดย (๑) องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ และ (๒) พัฒนาและปรับปรุงวิธีการปฏิบัติราชการให้ทันสมัย

๕. บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ โดย (๑) ภาครัฐมีการบริหารกำลังคนที่มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม และ (๒) บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน มีคุณธรรม และมีการพัฒนาตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ

๖. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย ตรวจสอบและประพฤติมิชอบ โดย (๑) ประชาชนและภาคีต่าง ๆ ในสังคมร่วมมือกันในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ (๒) บุคลากรภาครัฐมีความซื่อสัตย์สุจริต และความเชื่อถือได้ (๓) การปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบมีประสิทธิภาพมีความเด็ดขาด เป็นธรรม และตรวจสอบได้ และ (๔) การบริหารจัดการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบแบบบูรณาการ

๗. กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น โดย (๑) ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง (๒) มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น และ (๓) การบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เท่าเทียม มีการเสริมสร้างประสิทธิภาพการใช้กฎหมาย

๘. กระบวนการยุติธรรมเครื่องสันนิษฐานและปฏิบัติตอบรับประชาชน โดยเสมอภาค โดย (๑) บุคลากรและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมเครื่องสันนิษฐานและปฏิบัติในหลักประชาธิปไตย เคราะห์ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม (๒) ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีบทบาทเชิงรุกร่วมกันในทุกขั้นตอน ของการค้นหาความจริง (๓) หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมทั้งทางแพ่ง อาญา และปกครองมีเป้าหมายและยุทธศาสตร์ร่วมกัน (๔) ส่งเสริมระบบยุติธรรมทางเลือก ระบบยุติธรรมชุมชน และการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม และ (๕) พัฒนามาตรการอื่นๆ เช่น แทนไทยทางอาญา