



**แผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี  
ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๑**

## แผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พ.ศ.2557 – พ.ศ.2561

“ปรัชญา”

“วิสัยทัศน์”

วิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี...เพื่อชุมชน...สู่สากล”

“พันธกิจมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา”

สร้างงานวิจัย บริการวิชาการ ที่เน้นองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ชุมชน

“เป้าหมาย”

“อัตลักษณ์ (Identity)”

“เอกลักษณ์ (Uniqueness)”

วิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสู่ชุมชน

“วัฒนธรรมองค์กร” มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

“ยุทธศาสตร์”

สร้างนักวิจัยให้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วยฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำมหาวิทยาลัยก้าวสู่การผลิตงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมเพื่อชุมชน ท้องถิ่นทั้งในและต่างประเทศ

“นโยบาย”

นโยบาย กรอบแนวคิด กลยุทธ์ และมาตรการ ในการบริหารจัดการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา (พ.ศ.2557-2560)

สถาบันวิจัยได้ดำเนินนโยบายการบริหารจัดการและจัดทำแผนพัฒนาสถาบัน ตามนโยบายของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา (พ.ศ. 2557-2560) ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ กรอบระยะเวลา 15 ปี (พ.ศ. 2552-2566) ที่ได้ดำเนินการมาระยะหนึ่งและมีการวิเคราะห์แนวทางไว้อย่างสมบูรณ์ โดยนโยบายของสถาบันวิจัยมี 5 ด้านดังนี้

นโยบายที่ 1 : การพัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ

นโยบายที่ 2 : การพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม

นโยบายที่ 3: การพัฒนาสวนนวัตกรรม (Innovation Park) และเพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญของนักวิจัย

นโยบายที่ 4 :การสร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติเพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์

นโยบายที่ 5 : การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศงานวิจัยเพื่อการบริหารจัดการ

#### ตารางเปรียบเทียบนโยบายของมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัย	สถาบันวิจัยและพัฒนา
นโยบายที่ 1: การพัฒนาด้านการจัดการศึกษา	นโยบายที่ 1 : การพัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ
นโยบายที่ 2: การพัฒนาด้านวิจัยและนวัตกรรมสร้างสรรค์	นโยบายที่ 2 : การพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม
นโยบายที่ 3: การพัฒนาด้านการบริการวิชาการแก่สังคม	นโยบายที่ 3: การพัฒนาสวนนวัตกรรม (Innovation Park) และเพิ่มศักยภาพความเชี่ยวชาญของนักวิจัย
นโยบายที่ 4: การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อม	
นโยบายที่ 5: การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	
นโยบายที่ 6: การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	
นโยบายที่ 7: การบริหารจัดการสร้างสรรค์	
นโยบายที่ 8: การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้และบริหารจัดการ	นโยบายที่ 4 : การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศงานวิจัยเพื่อการบริหารจัดการ
นโยบายที่ 9: การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งระดับชาติและนานาชาติ	นโยบายที่ 5 :การสร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติเพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์

โดยแต่ละเป้าหมายการพัฒนา ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีองค์ประกอบดังนี้

**ตารางเป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์แผนกลยุทธ์ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา**

เป้าหมาย	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
เป้าหมายที่ 1 : พัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ	เป็นหน่วยงานวิจัยที่บูรณาการระหว่างการเรียนรู้และการปฏิบัติงานวิจัยของนักศึกษาและอาจารย์แบบ Problem based learning (PBL)	ผลิตงานวิจัยระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยฯ
เป้าหมายที่ 2 : สร้างความเป็นเลิศด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์แบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน (Private, Public, Partnership, PPP) รวมถึงนวัตกรรมเพื่อชุมชน (Community Research and Innovation)	ส่งเสริมงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ที่ก่อประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย/ชุมชน/สถานประกอบการ/ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงพาณิชย์พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม	ผลิตงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติและมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมชุมชนและวัฒนธรรมตลอดจนนำผลงานวิจัยไปยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
เป้าหมายที่ 3 : สร้างความเชี่ยวชาญแก่นักวิจัยเพื่อมุ่งสู่สวนนวัตกรรม (Innovation Park)	สร้างความเชี่ยวชาญให้นักวิจัย โดยผ่านการวิจัยแบบกลุ่มวิจัย สู่หน่วยวิจัย และศูนย์วิจัยให้มีความรู้เพื่อพัฒนาไปสู่ศูนย์ความเป็นเลิศ (CoE) และ Innovation Park ของมหาวิทยาลัยที่ต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้	นักวิจัยของมหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ เฉพาะทาง ด้วยคุณธรรม จริยธรรม อยู่ในจรรยาบรรณการวิจัยที่ดี เพื่อนำพามหาวิทยาลัยสู่สวนนวัตกรรมเพื่อชุมชน
เป้าหมายที่ 4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชน ท้องถิ่นหรือสถานประกอบการ ภาคอุตสาหกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติเพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์	สร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชน ท้องถิ่น หรือสถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนนักวิจัยเพื่อพัฒนาโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ ประสบการณ์งานวิจัย ทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติ และนานาชาติ สามารถทำงานวิจัยกับผู้อื่นในสังคมแบบ	มีเครือข่ายภายนอก เช่น องค์กร ภายนอก ชุมชน ท้องถิ่น สถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น นักวิจัยมีประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ ปรับโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ ในการพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

เป้าหมาย	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
	พหุวัฒนธรรม (Multicultural and Life Skills Literacy) ได้	
เป้าหมายที่ 5 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทั้งระบบ (Computer and Technology Literacy) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งทุนกับนักวิจัย เป็นแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน และระดับนานาชาติ	พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยในทุกภารกิจ	จัดระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ที่เน้นการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมกำกับ ติดตาม เผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ

**เป้าหมายที่ 1 :** พัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> เป็นหน่วยงานวิจัยที่บูรณาการระหว่างการเรียนและการปฏิบัติงานวิจัยของนักศึกษาและอาจารย์ แบบ Problem based learning (PBL)
<b>เป้าประสงค์ :</b> ผลิตงานวิจัยระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยฯ

กลยุทธ์	กลวิธี/มาตรการ
1. พัฒนางานวิจัยที่มุ่งเน้นผลลัพธ์การผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands-on)	1.1 ผลิตงานวิจัยที่เน้นประสบการณ์จริงของนักศึกษากับอาจารย์ผู้สอน ด้วย Project-Based, Problem-Based, และ Competency-Based เพิ่มมากขึ้น

#### ความคาดหวัง

1. ได้งานวิจัยที่มีการปฏิบัติงานระหว่างนักศึกษาและคณาจารย์ผู้สอนและนักศึกษามีคุณลักษณะพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยคือ บัณฑิต Hands-on
2. อาจารย์มีกระบวนการสอนงานวิจัยแบบ Project-Based, Problem-Based, และ Competency-Based เพิ่มมากขึ้น

เป้าหมายที่ 2 : สร้างความเป็นเลิศด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์แบบมีส่วนร่วม  
ร่วมทุกภาคส่วน (Private, Public, Partnership, PPP) รวมถึงชุมชน (Community  
Research and Innovation)

<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> ส่งเสริมงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ที่ก่อประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยชุมชน สถานประกอบการ และเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขันของประเทศและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม</p>
<p><b>เป้าประสงค์ :</b> ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติและมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมชุมชนและวัฒนธรรมตลอดจนนำผลงานวิจัยไปยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์</p>

กลยุทธ์	กลวิธี/มาตรการ
1. พัฒนาศักยภาพและเพิ่มจำนวนนักวิจัยและนวัตกรรม	1.1 พัฒนาระบบบ่มเพาะนักวิจัยหน้าใหม่ (ระบบพี่เลี้ยงการฝึกอบรมการเข้าร่วมกลุ่มวิจัยการสนับสนุนทุนวิจัยและการส่งเสริม Mobility และ Attachment ในสถาบันวิจัยที่มีชื่อเสียงฯ)
	1.2 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิชาการ งานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ (ประชุมวิชาการ สัมมนา ฝึกอบรม นิทรรศการ และแสดงบทบาทในวงวิชาชีพ)
	1.3 สร้างระบบเส้นทางอาชีพนักวิจัยส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ ยกย่อง และให้รางวัลนักวิจัย
	1.4 พัฒนากลไกและผลักดันการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการสายรับใช้สังคมและสายปฏิบัติงาน
2 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการวิจัยที่เป็นจุดแข็งและบูรณาการตามความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (ตามเอกลักษณ์ของพื้นที่)	2.1 การบริหารจัดการวิจัยตั้งแต่ต้นทางกลางทางปลายทางสร้างงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและ ผลงานสร้างสรรค์เพื่อตอบสนองชุมชนและพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์
	2.2 ส่งเสริมความร่วมมือในการวิจัยแบบบูรณาการระหว่างศาสตร์และขยายผลแนวทางการบริหารจัดการแบบคลัสเตอร์
	2.3 ส่งเสริมการทำวิจัยเชิงนโยบายเพื่อเพิ่มบทบาทในการกำหนดมาตรฐานแผนงานและวาระแห่งชาติ
	2.4 ปรับปรุงและพัฒนากลไกและกระบวนการภายในให้เอื้อต่อการบริจาค และลงทุนเพื่อการวิจัยโดยใช้กลไกทางภาษี
	2.5 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมของภูมิภาค
3 พัฒนาและส่งเสริมการวิจัยที่แข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ	3.1 สร้างความตระหนักด้านทรัพย์สินทางปัญญาและจัดตั้ง Technology Licensing Office
	3.2 ส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณะและเข้าร่วมเครือข่ายทางวิชาการโดยเฉพาะระดับภูมิภาค
4. พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการงานที่มุ่งพัฒนาคุณภาพงานวิจัย	4.1 จัดตั้งกองทุนวิจัยและบริการวิชาการ
	4.2 จัดตั้งสวนนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation and Technology Park)
	4.3 พัฒนาระเบียบเกณฑ์ภาระงานเพื่อเอื้อต่อการพัฒนางานวิจัยและบริการวิชาการ
	4.4 จัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกและขับเคลื่อนงานโครงการหลวงและโครงการพระราชดำริให้เป็นหน่วยงานของมหาวิทยาลัย

## ความคาดหวัง

1. สถาบันมีกองทุนวิจัยที่มีศักยภาพในการจัดหาสรรค้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการทำวิจัยหรือพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. หน่วยงานมีศักยภาพในการจัดหางบประมาณเพื่อสนับสนุนการทำวิจัยหรืองานสร้างสรรค์อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บุคลากรมีความสามารถในการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมีการเผยแพร่อย่างกว้างขวาง
4. ผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์มีคุณภาพและนำไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
5. เพิ่มจำนวนผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์
6. หน่วยงานมีกิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนเชิงพื้นที่ (Area Base) เพิ่มมากขึ้น

### เป้าหมายที่ 3 : สร้างความเชี่ยวชาญแก่นักวิจัยเพื่อมุ่งสู่สวนนวัตกรรม (Innovation Park)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ :** สร้างความเชี่ยวชาญให้นักวิจัย โดยผ่านการวิจัยแบบกลุ่มวิจัย สู่หน่วยวิจัย และ ศูนย์วิจัยให้มีศักยภาพเพื่อพัฒนาไปสู่ศูนย์ความเป็นเลิศ (CoE) และ Innovation Park ของมหาวิทยาลัยที่ต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้

**เป้าประสงค์ :** นักวิจัยของมหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วย คุณธรรม จริยธรรม อยู่ในจรรยาบรรณการวิจัยที่ดี เพื่อนำพามหาวิทยาลัยสู่สวนนวัตกรรมเพื่อชุมชน

กลยุทธ์	กลวิธี/มาตรการ
1. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณค่าแก่องค์กร	1.1 กำหนดสมรรถนะ (Competency) ของนักวิจัยเพื่อพัฒนาจากนักวิจัยรุ่นใหม่เข้าสู่ศูนย์กลางและเมธีวิจัยให้สอดคล้องกับสมรรถนะ (Competency) และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP : Individual Development Plan)
	1.2 พัฒนานักวิจัยจากนักวิจัยรุ่นใหม่ สู่ศูนย์กลาง เมธีวิจัย และเมธีวิจัยอาวุโส
2. สร้างกลุ่มวิจัย หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศ และสวนนวัตกรรมตามความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อชุมชน	2.1 จัดตั้งกลุ่มวิจัย หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อชุมชน
	2.2 จัดตั้งสวนนวัตกรรม (Innovation Park) ที่สามารถนำงานวิจัย มาต่อเป็นนวัตกรรมยอดในเชิงพาณิชย์ได้
	2.3 สร้างมูลค่าเพิ่มจากผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ให้เกิดรายได้แก่องค์กร

## ความคาดหวัง

1. นักวิจัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางตามสมรรถนะ (Competency)

**เป้าหมายที่ 4 :** สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชนท้องถิ่นหรือสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติเพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ :** สร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชน ท้องถิ่น หรือสถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนนักวิจัยเพื่อพัฒนาโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ ประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติ และนานาชาติ สามารถทำงานวิจัยกับผู้อื่นในสังคมแบบ พหุวัฒนธรรม (Multicultural and Life Skills Literacy) ได้

**เป้าประสงค์ :** มีเครือข่ายภายนอก เช่น องค์กรภายนอก ชุมชน ท้องถิ่น สถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น นักวิจัยมีประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ ปรับโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ในการพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ

กลยุทธ์	กลวิธี/มาตรการ
1. พัฒนาเครือข่ายวิจัยกับชุมชน องค์กรและสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ	1.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับชุมชนหรือท้องถิ่น องค์กร หรือสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ
	1.2 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนักวิจัยระหว่างองค์กร หน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัย หรือสถาบันการศึกษาเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศ
	1.3 สร้างเครือข่ายนักวิจัยทั้งในและต่างประเทศ

## ความคาดหวัง

1. สถาบันมีเครือข่ายพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศที่มีความร่วมมืองานวิจัยอย่างต่อเนื่อง
2. มีผลงานทางวิชาการ นวัตกรรม ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อการพัฒนาและตอบสนองปัญหาของชุมชนสังคมและท้องถิ่น
3. นักวิจัย ผลงานวิจัยและมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ



**เป้าหมายที่ 5** พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทั้งระบบ (Computer and Technology Literacy) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งทุนกับนักวิจัย เป็นแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน และระดับนานาชาติ

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยในทุกภารกิจ
<b>เป้าประสงค์ :</b> จัดระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ที่เน้นการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริม กำกับ ติดตาม เผยแพร่ ผลงานวิจัยสู่ชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์	กลวิธี/มาตรการ
1. พัฒนาการให้บริการระบบสารสนเทศงานวิจัยให้ครอบคลุมทั่วถึง และเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศงานวิจัย ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ
	1.2 พัฒนาระบบการให้บริการสารสนเทศงานวิจัยที่มีคุณภาพ ทั้งด้านการให้บริการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการบริหารจัดการ
2. นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ทุกระบบงานภายในมหาวิทยาลัยฯ	2.1 จัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยกลาง เชื่อมข้อมูลทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย
	2.2 พัฒนาระบบการให้บริการแบบ One-Stop Service ณ จุดให้บริการทุกเขตพื้นที่ และระบบ e-Service สำหรับให้บริการผ่านระบบอินเทอร์เน็ต
	2.3 สนับสนุนการใช้ข้อมูลสารสนเทศงานวิจัยเพื่อการตัดสินใจ (Decision Support System: DSS)

**ความคาดหวัง**

1. บุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยฯ เข้าถึงระบบสารสนเทศเกี่ยวกับงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ
2. มีระบบการให้บริการข้อมูลงานวิจัยแบบ One Stop Service
3. สามารถใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ และบริหารงานวิจัย ในทุกๆ พื้นที่

**เป้าหมายด้านการวิจัยของสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา**

**ณ สิ้นแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2561**

มหาวิทยาลัยมีรายได้จากงานวิจัย (ไม่รวม NRU) ประมาณ 50 – 60 ล้านบาท มีผลงานวิจัยตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ นานาชาติ เท่ากับ 150 เรื่อง มีบุคลากรที่ทำงานวิจัยคิดเป็นร้อยละ 80 ของบุคลากรเพื่อการวิจัย มีงานวิจัยเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนเพิ่ม มีระบบสารสนเทศงานวิจัยที่ให้บริการแบบ One Stop Service/ e-Service/ Self Service

มีโครงการวิจัยและกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศที่ได้ลงนามทำความร่วมมือทางวิชาการแล้วเพิ่มขึ้น สนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักวิจัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ เพื่อทำโครงการวิจัยร่วม ไม่น้อยกว่า 10-20 คนต่อปี มีงบประมาณงานวิจัย 0.4 หรือเป็นสัดส่วนกับรายรับรัฐ : ค่าเล่าเรียน : งานวิจัยและงานบริการวิชาการอื่นๆ เท่ากับ 1 : 0.6 : 0.4

แผนงาน/โครงการที่มีลำดับความสำคัญตามเป้าหมายหลัก 6 ด้าน

ตารางแสดงแผนงาน/โครงการที่มีความสำคัญตามเป้าหมายแผนกลยุทธ์ และนโยบายของผู้บริหารที่จะดำเนินการในช่วงแผน 5 ปี (พ.ศ.2557-2561) ประกอบด้วย

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
<b>เป้าหมายที่ 1 : พัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ</b>							
1. พัฒนางานวิจัยที่มุ่งเน้นผลลัพธ์การผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands-on)	1.1. ผลงานวิจัยที่เน้นประสบการณ์จริงของนักศึกษาที่อาจารย์ผู้สอนด้วย Project-Based, Problem-Based, และ Competency-Based เพิ่มขึ้น	★	★	★	★	★	สสพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
<b>เป้าหมายที่ 2 : สร้างความเป็นเลิศด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์แบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน (Private, Public, Partnership, PPP) รวมถึงชุมชน (Community Research and Innovation)</b>							
1. พัฒนาศักยภาพและเพิ่มจำนวนนักวิจัยและนวัตกรรม	1.1 โครงการพัฒนานักวิจัยและนวัตกรรมที่เลี้ยงภายในและภายนอก	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.2 แผนงานกิจกรรมเพิ่มขีดความสามารถในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเชิงลึกของนักวิจัย นวัตกรรมรุ่นใหม่และบทความวิชาการ	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.3 โครงการสนับสนุนให้อาจารย์ไปทำวิจัยหลังจบการศึกษาระดับปริญญา (Post Ms . Post Dr.)	★	★	★	★	★	คณะ / สวพ.
	1.4 สนับสนุนให้นักวิจัยไปนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติ/นานาชาติ	★	★	★	★	★	คณะ / สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
	1.5 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการสายรับใช้สังคม สายปฏิบัติงานและสายวิชาการ	★	★	★	★	★	คณะ / สวพ. / สทช. / กบป.
	1.6 โครงการพัฒนาระบบเส้นทางอาชีพนักวิจัยส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ	★	★	★	★	★	สวพ. / กบป.
2. เสริมสร้างความเข้มแข็งในการวิจัยที่เป็นจุดแข็งและบูรณาการตามความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (ตามเอกลักษณ์ของพื้นที่)	2.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการ (research cluster)	★	★	★	★	★	คณะ / สวพ.
	2.2 โครงการวิจัยแบบมุ่งเป้า(ตามเอกลักษณ์ของพื้นที่)	★	★	★	★	★	คณะ / พื้นที่ / สวพ.
	2.3 โครงการส่งเสริมการสร้างงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมผลงานสร้างสรรค์สู่เชิงพาณิชย์และตอบสนองความต้องการของชุมชน	★	★	★	★	★	คณะ / พื้นที่ / สวพ. / สทส.
	2.4 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยเชิงนโยบาย วิจัยสถาบัน	★	★	★	★	★	สวพ. / กณผ.
	2.5 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของงบประมาณรายได้สนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	★					สวพ / สทส.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
3. พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการที่มุ่งพัฒนาคุณภาพงานวิจัยและบริการวิชาการ	3.1. โครงการจัดตั้งกองทุนวิจัย พัฒนาการเรียนการสอนและพัฒนาบุคลากร	★	★	★	★	★	สวพ.
	3.2. โครงการจัดตั้งสวนนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation and Technology Park)		★	★	★	★	คณะ / พื้นที่ / สวพ.
	3.2.1 การเชื่อมโยงงานวิจัย การเรียนการสอน						
	3.3. โครงการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนหน่วยงานภาครัฐในการวิจัย เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดหรือผู้ใช้ประโยชน์ (PPP ; Private-Public Partnership )		★	★	★	★	สวพ./สสช.
	3.3.1 แผนงานกิจกรรม คู่คิด มิตร ชุมชน ราชมงคล ร่วมแก้ปัญหาด้วยเทคโนโลยี	★	★	★	★	★	สวพ./สสช.
	3.3.2 แผนงานกิจกรรม ยกระดับคุณภาพชีวิต ของหมู่บ้าน/ชุมชนแบบมีส่วนร่วม	★	★	★	★	★	สวพ./สสช.
	3.3.3 แผนงานกิจกรรม ครูได้สอนและวิจัยนักศึกษาได้ฝึก สังคม ชุมชนได้ประโยชน์	★	★	★	★	★	สวพ./สสช.
	3.4. โครงการขับเคลื่อนโครงการหลวงและโครงการพระราชดำริ	★	★	★	★	★	สสช. / สวพ.
	3.4.1 แผนงานกิจกรรมจัดตั้งศูนย์อำนวยการโครงการหลวงและโครงการพระราชดำริ	★					สสช. / สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
4. พัฒนาและส่งเสริมการวิจัยที่ แข่งขันได้ในระดับชาติและ นานาชาติ	4.1. โครงการส่งเสริมงานวิจัยกับพันธมิตรต่างประเทศ	★	★	★	★	★	สวพ. / คณะ
	4.2. โครงการส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่การจดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญา	★	★	★	★	★	สวพ. / สทส.
	4.3. โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ	★	★	★	★	★	สวพ. / สสว. / วิเทศน์
	4.4. โครงการจัดทำวารสารงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา	★	★	★	★	★	สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
<b>เป้าหมายที่ 3 : สร้างความเชี่ยวชาญแก่นักวิจัยเพื่อมุ่งสู่สวนนวัตกรรม (Innovation Park)</b>							
1. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านเพื่อสร้างผลงานวิจัยที่ มีคุณค่าแก่องค์กร	1.1 กำหนดสมรรถนะ (Competency) ของนักวิจัยเพื่อพัฒนาจากนักวิจัยรุ่น ใหม่เข้าสู่รุ่นวิจัยรุ่นกลางและเมธีวิจัยให้สอดคล้องกับสมรรถนะ (Competency) และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP : Individual Development Plan)	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.2 จัดตั้งกลุ่มวิจัย หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อพัฒนา นักวิจัยจากรุ่นใหม่ สู่รุ่นวิจัยรุ่นกลาง เมธีวิจัย และเมธีวิจัยอาวุโส	★	★	★	★	★	สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
2.สร้างกลุ่มวิจัย หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศ และสวนนวัตกรรมตามความเชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อชุมชน	2.1 จัดตั้งกลุ่มวิจัย หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อชุมชน	★	★	★	★	★	สวพ.
	2.2 จัดตั้งสวนนวัตกรรม (Innovation Park) ที่สามารถนำงานวิจัย มาต่อเป็นนวัตกรรมยอดในเชิงพาณิชย์ได้	★	★	★	★	★	สวพ.
	2.3 สร้างมูลค่าเพิ่มจากผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ให้เกิดรายได้แก่องค์กร	★	★	★	★	★	สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
<b>เป้าหมายที่ 4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชนท้องถิ่นหรือสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติ เพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์</b>							
1. พัฒนาเครือข่ายวิจัยกับชุมชน องค์กรและสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ	1.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับชุมชนหรือท้องถิ่น องค์กร หรือ สถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.2 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนักวิจัยระหว่างองค์กร หน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัยหรือสถาบันการศึกษาเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศ	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.3 สร้างเครือข่ายนักวิจัยทั้งในและต่างประเทศ	★	★	★	★	★	สวพ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ปีที่ดำเนินการ					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560	2561	
<b>เป้าหมายที่ 5</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทั้งระบบ (Computer and Technology Literacy) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งทุนกับนักวิจัย เป็นแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน และระดับนานาชาติ							
1. พัฒนาการให้บริการระบบสารสนเทศงานวิจัยให้ครอบคลุมทั่วถึง และเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศงานวิจัย ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ	★	★	★	★	★	สวพ.
	1.2 พัฒนาระบบการให้บริการสารสนเทศงานวิจัยที่มีคุณภาพ ทั้งด้านการให้บริการ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการบริหารจัดการ	★	★	★	★	★	สวพ.

เป้าหมาย	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ผู้กำกับเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
<b>เป้าหมายที่ 1 :</b> พัฒนางานวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ	เป็นหน่วยงานวิจัยที่บูรณาการระหว่างการเรียนรู้และการปฏิบัติงานวิจัยของนักศึกษาและอาจารย์ แบบ Problem based learning (PBL)	ผลิตงานวิจัยระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยฯ	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา	คณะ/ สวพ.

<p><b>เป้าหมายที่ 2 :</b> สร้างความเป็นเลิศด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์แบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน (Private, Public, Partnership, PPP) รวมถึงชุมชน (Community Research and Innovation)</p>	<p>ส่งเสริมงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ที่ก่อประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยชุมชน สถานประกอบการ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม</p>	<p>ผลิตงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมชุมชนและวัฒนธรรม ตลอดจนนำผลงานวิจัยไปยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา</p>	<p>คณะ/พื้นที่ / สวพ./สธช. / กบบ./สสว./วิเทศน์ /สทส.</p>
<p><b>เป้าหมายที่ 3 :</b> สร้างความเชี่ยวชาญแก่นักวิจัยเพื่อมุ่งสู่สวนนวัตกรรม (Innovation Park)</p>	<p>สร้างความเชี่ยวชาญให้นักวิจัย โดยผ่านการวิจัยแบบกลุ่มวิจัย สู่หน่วยวิจัย และศูนย์วิจัยให้มีศักยภาพเพื่อพัฒนาไปสู่ศูนย์ความเป็นเลิศ (CoE) และ Innovation Park ของมหาวิทยาลัยที่ต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้</p>	<p>นักวิจัยของมหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วย คุณธรรม จริยธรรม อยู่ในจรรยาบรรณการวิจัยที่ดี เพื่อนำพามหาวิทยาลัยสู่สวนนวัตกรรมเพื่อชุมชน</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา</p>	<p>คณะ/พื้นที่ / สวพ.</p>



<p><b>เป้าหมายที่ 4 :</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชนท้องถิ่นหรือสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติเพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์</p>	<p>สร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชน ท้องถิ่น หรือสถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนนักวิจัยเพื่อพัฒนาโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ ประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติ และนานาชาติ สามารถทำงานวิจัยกับผู้อื่นในสังคมแบบพหุวัฒนธรรม (Multicultural and Life Skills Literacy) ได้</p>	<p>มีเครือข่ายภายนอก เช่น องค์กร ภายนอก ชุมชน ท้องถิ่น สถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น นักวิจัยมีประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ ปรับโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ในการพัฒนา งานวิจัยให้มีคุณภาพ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนา</p>	<p>คณะ/พื้นที่ / สวพ.สวพ.</p>
<p><b>เป้าหมายที่ 5 :</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทั้งระบบ (Computer and Technology Literacy) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งทุนกับนักวิจัย เป็นแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน และระดับนานาชาติ</p>	<p>พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ เพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยในทุกระดับ</p>	<p>จัดระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ที่เน้นการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริม กำกับ ติดตาม เผยแพร่ ผลงานวิจัยสู่ชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนา</p>	<p>สวพ.</p>

ตารางแสดงตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายแผนแผนกลยุทธ์

สถาบันวิจัยพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พ.ศ.2557- พ.ศ.2561

เป้าหมายที่ 1 : พัฒนางาวิจัยที่บูรณาการร่วมกับการเรียนการสอนของบัณฑิตนักปฏิบัติ

<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> เป็นหน่วยงานวิจัยที่บูรณาการระหว่างการเรียนรู้และการปฏิบัติงานวิจัยของนักศึกษาและอาจารย์ แบบ Problem based learning (PBL)</p>
<p><b>เป้าประสงค์ :</b> ผลงานวิจัยระหว่างอาจารย์กับนักศึกษาเพื่อให้ได้บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณลักษณะพึงประสงค์ของมหาวิทยาลัยฯ</p>

ตัวชี้วัด (Indicator)	เป้าหมาย (Target)	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
1. จำนวนผลงานวิจัยที่ทำร่วมกันระหว่างอาจารย์และนักศึกษา	เพิ่มขึ้นในแต่ละหลักสูตร ในปี 2561	เรื่อง	50 เรื่อง	50	54	58	62	64
2. อาจารย์ที่ทำวิจัยร่วมกับนักศึกษา	5 คนในแต่ละหลักสูตร ภายในปี 2561	คน/ หลักสูตร	5 คน/หลักสูตร	1 คน/ หลักสูตร	2 คน/ หลักสูตร	3 คน/ หลักสูตร	4 คน/ หลักสูตร	5 คน/ หลักสูตร

**เป้าหมายที่ 2 : สร้างความเป็นเลิศด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์แบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน (Private, Public, Partnership, PPP) รวมถึงชุมชน (Community Research and Innovation)**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ :** ส่งเสริมงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน ที่ก่อประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยชุมชน สถานประกอบการ และเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขันของประเทศและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

**เป้าประสงค์ :** ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติและมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมชุมชนและวัฒนธรรมตลอดจนนำผลงานวิจัยไปยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
1. จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ	เพิ่มขึ้นเป็น 150 เรื่อง ในปี 2561	เรื่อง	100	110	120	130	140	150
2. เงินสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	เพิ่มขึ้นเป็น 60 ล้านบาท ในปี 2561	บาท	35	40	45	50	55	60
3. ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งของการถูกอ้างอิง(Citation) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมด	มีค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ครั้งต่อปี	ครั้ง	2.00	2.50	3.00	3.50	4.00	4.50
4. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อผลงานวิจัยทั้งหมด	เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 50 ในปี 2561	ร้อยละ	30	30	35	40	45	50

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
5. จำนวนโครงการ วิจัยที่นำไปสู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์	เพิ่มขึ้น 1 โครงการต่อปี	โครงการ	5	6	7	8	9	10
6. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาหรืออนุสิทธิบัตร	ทรัพย์สินทางปัญญา : ไม่น้อยกว่า 5 ชิ้นต่อปี	ชิ้น	3	5	5	5	5	5
7. ร้อยละของบุคลากรที่ทำวิจัยต่อบุคลากรเพื่อการวิจัยทั้งหมด	ร้อยละ 80 ภายในปี 2561	ร้อยละ	50	55	61	67	73	80
8. ร้อยละของโครงการวิจัยที่ส่งมอบผลงาน (รายงานฉบับสมบูรณ์)ภายในกำหนดสัญญาต่อโครงการวิจัยทั้งหมด	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2561	ร้อยละ	50	60	65	70	75	80
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการ วิชาการที่นำมาใช้พัฒนาด้านการเรียนการสอนและการวิจัย ต่อโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการทั้งหมด	จำนวนไม่น้อยกว่า 60 โครงการ ภายในปี 2561	โครงการ	30	40	45	50	55	60

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
10.จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสร้างความเข้มแข็งของประเทศ	จำนวนไม่น้อยกว่า 30 โครงการ/กิจกรรม ภายในปี 2561	โครงการ	5	10	15	20	25	30

**เป้าหมายที่ 3 :** สร้างความเชี่ยวชาญแก่นักวิจัยเพื่อมุ่งสู่สวนนวัตกรรม (Innovation Park)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ :** สร้างความเชี่ยวชาญให้นักวิจัย โดยผ่านการวิจัยแบบกลุ่มวิจัย สู่หน่วยวิจัย และศูนย์วิจัยให้มีศักยภาพเพื่อพัฒนาไปสู่ศูนย์ความเป็นเลิศ (CoE) และ Innovation Park ของมหาวิทยาลัยที่ต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้

**เป้าประสงค์ :** นักวิจัยของมหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ด้วย คุณธรรม จริยธรรม อยู่ในจรรยาบรรณการวิจัยที่ดี เพื่อนำพามหาวิทยาลัยสู่สวนนวัตกรรมเพื่อชุมชน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
1.จำนวนกลุ่ม/ศูนย์วิจัย/หน่วยงานที่เกิด	เพิ่มขึ้นเป็น 10 กลุ่ม/ศูนย์วิจัย/หน่วยงาน ในปี 2561	กลุ่ม/ศูนย์วิจัย/หน่วยงาน	N/A	6	7	8	9	10

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
2.จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศ (CoE)		ศูนย์				5	5	5
3.จำนวนสวนนวัตกรรม (Innovation park)	เพิ่มขึ้นเป็น 11 park ในปี 2561	Park				1	3	5

**เป้าหมายที่ 4 :** สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชนท้องถิ่นหรือสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติ เพื่อขยายผลสู่เชิงพาณิชย์

<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยกับหน่วยงานภายนอก หรือชุมชน ท้องถิ่น หรือสถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนนักวิจัยเพื่อพัฒนาโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ ประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติ และนานาชาติ สามารถทำงานวิจัยกับผู้อื่นในสังคมแบบพหุวัฒนธรรม (Multicultural and Life Skills Literacy) ได้</p>
<p><b>เป้าประสงค์ :</b> มีเครือข่ายภายนอก เช่น องค์กรภายนอก ชุมชน ท้องถิ่น สถานประกอบการ สถาบันการศึกษา ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น นักวิจัยมีประสบการณ์งานวิจัยทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ ปรับโลกทัศน์ วิสัยทัศน์ในการพัฒนางานวิจัยให้มีคุณภาพ</p>

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Baseline	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
1.จำนวนเครือข่ายภายนอกที่มีความร่วมมือในประเทศ	เพิ่มขึ้นเป็น 10 เครือข่าย ในปี 2561	เครือข่าย						10
2.มีการแลกเปลี่ยนนักวิจัยระหว่างประเทศ	เพิ่มขึ้นปีละ 5 คน	คน		5	10	15	20	25
3.มีเครือข่ายวิจัยต่างประเทศ	เพิ่มขึ้นปีละ 2 เครือข่าย	เครือข่าย				1	3	5

**เป้าหมายที่ 5** พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทั้งระบบ (Computer and Technology Literacy) เพื่อเชื่อมโยงแหล่งทุนกับนักวิจัย เป็นแหล่งเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ชุมชน และระดับนานาชาติ

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ :</b> พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยในทุกภารกิจ
<b>เป้าประสงค์ :</b> จัดระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ที่เน้นการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริม กำกับ ติดตาม เผยแพร่ ผลงานวิจัยสู่ชุมชน ระดับชาติและนานาชาติ

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	Base line	ปีงบประมาณ				
				2557	2558	2559	2560	2561
1. มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยเพื่อการตัดสินใจ (Decision Support System: DSS)	1 ฐาน ภายในปี 2561	ฐานข้อมูล					1	1
2. มีระบบการให้บริการแบบ One-Stop Service ณ จุดให้บริการทุกเขตพื้นที่และระบบ e-Service สำหรับให้บริการผ่านระบบอินเทอร์เน็ต	1 ฐาน ภายในปี 2561	ฐานข้อมูล					1	1
3. ความพึงพอใจของการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศงานวิจัย	ระดับ	ระดับ	4.00				4.00	4.50
4. ร้อยละของจำนวนผู้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ในทุกระบบงานวิจัย	ร้อยละ 100 ภายในปี 2561	ร้อยละ	50	60	70	80	90	100