



**แผนพัฒนาบุคลากร  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
ปี พ.ศ. 2557 - 2561**

กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

## คำนำ

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 ซึ่งมีผลทำให้สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลจำนวน 9 แห่ง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาเป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งในมหาวิทยาลัยดังกล่าว มีโครงสร้างในการบริหารจัดการครอบคลุม 6 จังหวัดภาคเหนือได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เชียงราย, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ลำปาง, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ตาก, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก มีการจัดการเรียนการสอน 4 คณะ 1 วิทยาลัย คือ คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร, คณะวิศวกรรมศาสตร์, คณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์และวิทยาลัยเทคโนโลยีและสาขาวิชาการ นอกจากนี้ ยังมีส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ เช่น สำนักงานอธิการบดี, สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน, สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสถาบันวิจัยและพัฒนา

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาต้องมีการพัฒนาตนเองในด้านภาพลักษณ์การเรียนการสอนบุคลากรและด้านอื่นๆ ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรภายนอก ดังนั้นจึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยเน้นภารกิจในการบริหารทรัพยากรบุคคลคือ การสรรหาบุคลากร การพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ การรักษาบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิชาชีพ ตลอดจนการดูแลเจ้าหน้าที่หลังจากที่พ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ส่วนราชการ มีการกำหนดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์/นโยบายของมหาวิทยาลัยต่อไป

กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

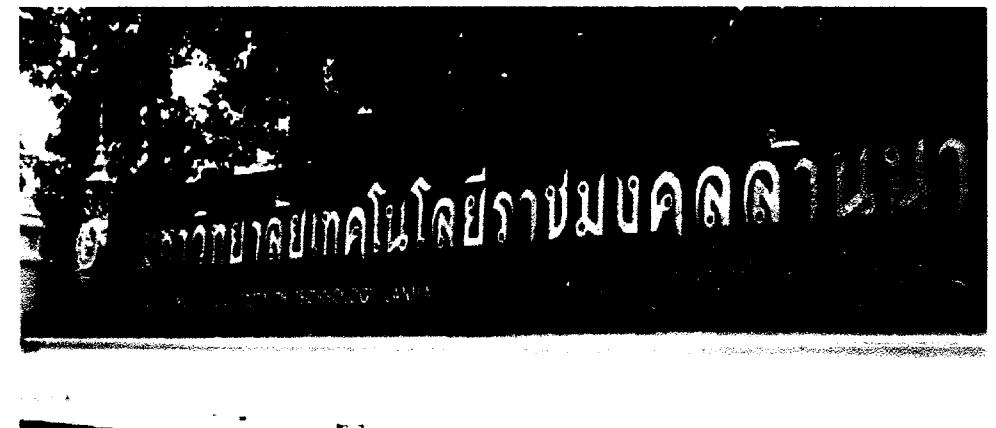
## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
<b>บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา</b>	
1.1 ประวัติความเป็นมา	2
1.2 สิประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	2
1.3 ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	3
1.4 ตราประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	3
1.5 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	4
1.6 การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา	6
<b>บทที่ 2 บริบทและสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาบุคลากร</b>	
2.1 การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	10
2.2 จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการพัฒนาบุคลากร	13
2.3 เป้าหมายการพัฒนาบุคลากร	15
2.4 แนวทางการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาบุคลากร	16
<b>บทที่ 3 แผนการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ปี 2557-2561</b>	
3.1 นโยบาย กรอบแนวคิด เป้าหมาย กลยุทธ์และมาตรการในการพัฒนาบุคลากร	19
3.2 กรอบแนวคิดในการพัฒนาบุคลากร สายวิชาการ	22
3.3 แผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา สายวิชาการ ปี 2557-2561	23
3.4 กรอบแนวคิดในการพัฒนาบุคลากร สายสนับสนุน	33
3.5 แผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา สายสนับสนุน ปี 2557-2561	34
<b>บรรณานุกรม</b>	41
<b>ภาคผนวก</b>	
พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548	44
กฎกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พ.ศ. 2549	74
ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พ.ศ. 2550	78
สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบเอ็ด พ.ศ. 2555-2559	81

บทที่ 1  
ข้อมูลพื้นฐาน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

## บทที่ 1

หนังสือพิมพ์วารสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๔๙



### ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เป็น 1 ใน 9 มหาวิทยาลัยฯ ประกอบไปด้วย 6 พื้นที่ กับ 1 สถาบัน คือ พื้นที่เชียงใหม่ พื้นที่่น่าน พื้นที่เชียงราย พื้นที่ลำปาง พื้นที่ตาก พื้นที่พิษณุโลก สถาบันวิจัย เทคโนโลยีเกษตร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เดิมมีฐานะเป็นกรม สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี ต่อมาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระมหกรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ โปรดฯ ให้รวม พระราชนานมว่า “สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล” เมื่อ 15 กันยายน 2531 และยกฐานะเป็น “มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล” ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548

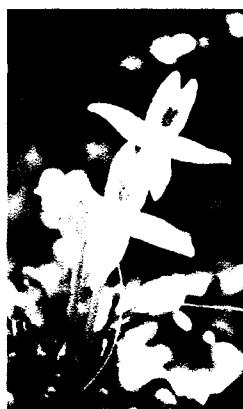
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาเป็น 1 ใน 9 มหาวิทยาลัยฯ ในกลุ่มราชมงคลซึ่งมีปณิธานร่วม ในการผลิตบัณฑิตทางวิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นหลัก ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครุภัณฑ์ ให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม ดำเนินการรุกคิดปะและวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้สำเร็จอาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้าน วิชาชีพเฉพาะทางระดับปริญญาเป็นหลัก

การจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยฯ ตามกฎหมาย ว.ศ. 2549 และประกาศมหาวิทยาลัยฯ ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี สำนักงานบริหารมหาวิทยาลัยฯ 6 เขตพื้นที่ คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์ รวมทั้งวิทยาลัยเทคโนโลยีและสาขาวิชาการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน และสถาบันวิจัยและพัฒนา

## สีประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

สีน้ำตาลทอง หมายถึง ความเจริญรุ่งเรืองที่ยั่งยืน เปรียบได้กับมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งตั้งอยู่ในดินแดนที่เจริญรุ่งเรืองทางด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม อันเป็นฐานความพร้อมในการเสริมสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้เจริญก้าวหน้าเป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้สืบไป

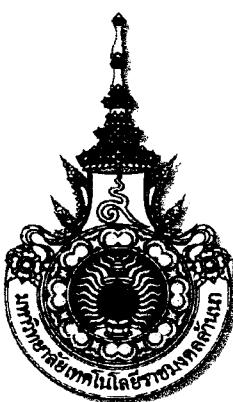
## ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา



ต้นกาสะลอง (หรือต้นปีบ) เป็นต้นไม้ที่รู้จักกันแพร่หลายในถิ่nl้านนา มีดอกสีขาวอันเป็นสัญลักษณ์แห่งความบริสุทธิ์และคุณงามความดี ดอกมีกลิ่นหอมเปรียบประดุจชื่อเสียงและเกียรติคุณของมหาวิทยาลัยฯ

ตามวัฒนธรรมความเชื่อของสังคมไทย กาสะลองเป็นไม้มงคล สถานที่แห่งได้ปลูกไม้มงคลนี้ไว้ จะนำมาซิงเกียรติคุณและชื่อเสียงของชาติไปทั่วสารทิศ กาสะลองมีลำต้นที่แข็งแรงสูงโปร่ง มีซอกดอกสีขาวนานาชนิดพรั้งโน้มลงมาเปรียบเสมือนคุณลักษณะของบัณฑิตที่ถึงพร้อมด้วยคุณธรรมจริยธรรม ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่จะไปพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้มีความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืนต่อไป

## ตราประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เดิมมีฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลซึ่งหมายความถึง สถาบันอันเป็นมงคลแห่งพระราช สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลมีตราประจำเป็นรูปวงกลมภายในรูปใต้มหาพิชัยมงกุฎ ภายในวงกลมเป็นรูปดอกบัวบาน 8 กลีบล้อมรอบ หมายถึง ทางแห่งความสำเร็จมรรค 8 และความสุดชั้น เปิกบาน ก่อให้เกิดปัญญาแผ่กระจายไปทั่วสารทิศ ภายในดอกบัวเป็นตราพระราชนลัษณะบรรจุอยู่ หมายถึง สัญลักษณ์และเครื่องหมายประจำองค์พระมหาภัตtriy์ของรัชกาลที่ 9 ซึ่งพระองค์เป็นผู้พระราชทานนามว่า “มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล” บนตราฐานปวงกลมมีพระมหาพิชัยมงกุฎครอบและมีเลข 9 อุ่ง หมายถึง รัชกาลที่ 9 ด้านล่างของตราวงกลมทำเป็นกรอบโค้งองรับชื่อ “มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา” คั่นปิดท้ายของกรอบด้วยลวดลายดอกไม้ทิพย์ประจำมหา ทั้งสองข้าง หมายถึง ความเจริญรุ่งเรือง แจ่มใส เปิกบาน

## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ส้านนา

“ปรัชญา”

“บริหารงานแบบมีส่วนร่วม กระจายอำนาจและหลักธรรมาภิบาล”  
“Decentralization Participation and Good governance”

“วิสัยทัศน์”

“มหาวิทยาลัยขั้นนำด้านการผลิต...บัณฑิตนักปฏิบัติ  
บัณฑิต...สร้างสรรค์...นวัตกรรม...  
วิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี...เพื่อชุมชน...สู่สากล”

“พัฒนาคุณภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ชุมชน”

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีโดยมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรมและพึงพาณิชย์ได้
2. สร้างต้นแบบการเป็นนักปฏิบัติ บัณฑิตนักวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
3. ให้โอกาสผู้สำเร็จอาชีวศึกษาได้ศึกษาต่อ
4. สร้างงานวิจัย บริการวิชาการ ที่เน้นองค์ความรู้และนวัตกรรม
5. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
6. สร้างระบบบริหารจัดการที่ดีมุ่งสู่การพึ่งพาตนเอง

“วิสัยทัศน์”

เป็นมหาวิทยาลัยขั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ บัณฑิต...สร้างสรรค์...นวัตกรรม... วิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อชุมชนอาเซียน และเป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands – on) ให้เป็นที่ยอมรับใน 3 ระดับ ดังนี้

- เป็น 1 ใน 5 ระดับชาติ ปี 2558
- เป็น 1 ใน 10 ระดับภูมิภาค ปี 2560
- เป็น 1 ใน 100 ระดับโลก ปี 2564

### “บัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพที่ใช้เทคโนโลยีเป็นฐาน”

- บัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands – on)
- ใช้ทักษะที่มีเทคโนโลยีเป็นฐาน (Technology –Based Learning)
- สร้างความเชี่ยวชาญวิชาชีพ (Professional Oriented)

### “ภาคีภายนอก”

ภาคลักษณ์ที่ดีเป็นสิ่งสำคัญของทุกองค์กร การกำหนดเอกสารลักษณ์ที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นกรอบสำหรับการพัฒนามหาวิทยาลัย เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ประกอบด้วย อุตสาหกรรมเกษตร เกษตรปลอดภัย ความหลากหลายทางชีวภาพและความมั่นคงทางอาหาร เทคโนโลยีและการจัดการเพื่อชุมชน การค้าและบริการจัดการเทคโนโลยี วัฒนธรรมท้องถิ่นและนวัตกรรม อาหารสุขภาพ และพันธุกรรมพืช เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนและสร้างความเข้าใจ ให้มีเป้าหมายเดียวกัน สู่การเป็น “มหาวิทยาลัยนวัตกรรมเพื่อชุมชน”

### “วัฒนธรรมขององค์กร”

วัฒนธรรมองค์กร เป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่จำเป็นจะต้องสื่อสารให้บุคลากรภายในองค์กรมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและชัดเจน จนเป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อจดจำง่ายและสะดวกต่อการปฏิบัติ จึงกำหนดจากอักษรย่อภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา (Rajamangala University of Technology Lanna)

R : Responsibility	รับผิดชอบ ต่อภารกิจ ต่อชุมชน สังคม ประเทศไทย
M : Morality	ยึดมั่นในคุณธรรม ความงาม ความดี
U : Ubiquity	ส่งเสริมการเรียนรู้ในทุกที่ ทุกโอกาส
T : Technology	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐานการพัฒนา
L : Linkage	ประสานพนึกพลัง เชื่อมโยง โลก ชุมชน

### “อนาคตของชาติ”

ในการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ได้กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อสร้างความเข้มแข็งและความแตกต่างบนพื้นฐานการผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติ ดังนี้

**Change :** ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม การบริหารจัดการองค์กร โครงสร้างการปฏิบัติงาน และการกระจายอำนาจ ให้สอดคล้องกับภารกิจและเป็นมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและโดดเด่นในทุกเขตพื้นที่ โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

**Challenge :** สร้างความแตกต่างในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความโดดเด่นเฉพาะด้านสู่ความเป็นเลิศ ภายใต้คำขวัญที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปคือ “ ราชมงคลสร้างคนสู่งานเชี่ยวชาญ เทคโนโลยีเป็นการสร้างชื่อเสียงและสร้างโอกาสให้บัณฑิตในการมีงานทำ ”

**Chance :** สร้างโอกาสในการก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิต บนฐานความคิดสร้างสรรค์ สร้างนวัตกรรมเพื่อชุมชนท้องถิ่นทั้งในและต่างประเทศ

## “นโยบาย”

นโยบายในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา (พ.ศ.2557 -2561)

นโยบายที่ 1 การพัฒนาด้านการจัดการศึกษา

นโยบายที่ 2 การพัฒนาด้านวิจัยและนวัตกรรมสร้างสรรค์

นโยบายที่ 3 การพัฒนาด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

นโยบายที่ 4 การนำบูรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ 5 การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์

นโยบายที่ 6 การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

นโยบายที่ 7 การบริหารจัดการสร้างสรรค์

นโยบายที่ 8 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้และบริหารจัดการ

นโยบายที่ 9 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งระดับชาติและนานาชาติ

## การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

### ๑. ศูนย์บริการด้านวิชาชีพ

เป็นหน่วยงานที่บริหารจัดการให้บริการงานสารบรรณอย่างเป็นระบบถูกต้องตามระเบียบ  
ประสานงานและอำนวยความสะดวกกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดำเนินการจัดการ  
ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย ให้บริการและอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัย  
ปฏิบัติงานสอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ประกอบด้วย กองและสำนักงานต่างๆ ดังนี้

1. กองกลาง
2. กองคลัง
3. กองบริหารงานบุคคล
4. กองนโยบายและแผน
5. กองพัฒนานักศึกษา
6. กองประชาสัมพันธ์
7. กองพัฒนาอาคารสถานที่
8. ศูนย์วัฒนธรรมศึกษา
9. สำนักงานตรวจสอบภายใน
10. สำนักงานบริหารทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์
11. สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา

**2. คณะและสาขาวิชาที่อยู่ในส่วนงานฯ ดังนี้ 1) คณะฯ**

1. คณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์
2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร
3. คณะวิศวกรรมศาสตร์
4. คณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์
5. วิทยาลัยเทคโนโลยีและมหาวิทยาการ

**3. สถาบันฯ**

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา
2. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. สถาบันวิจัยเทคโนโลยีเกษตร
5. สถาบันถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน

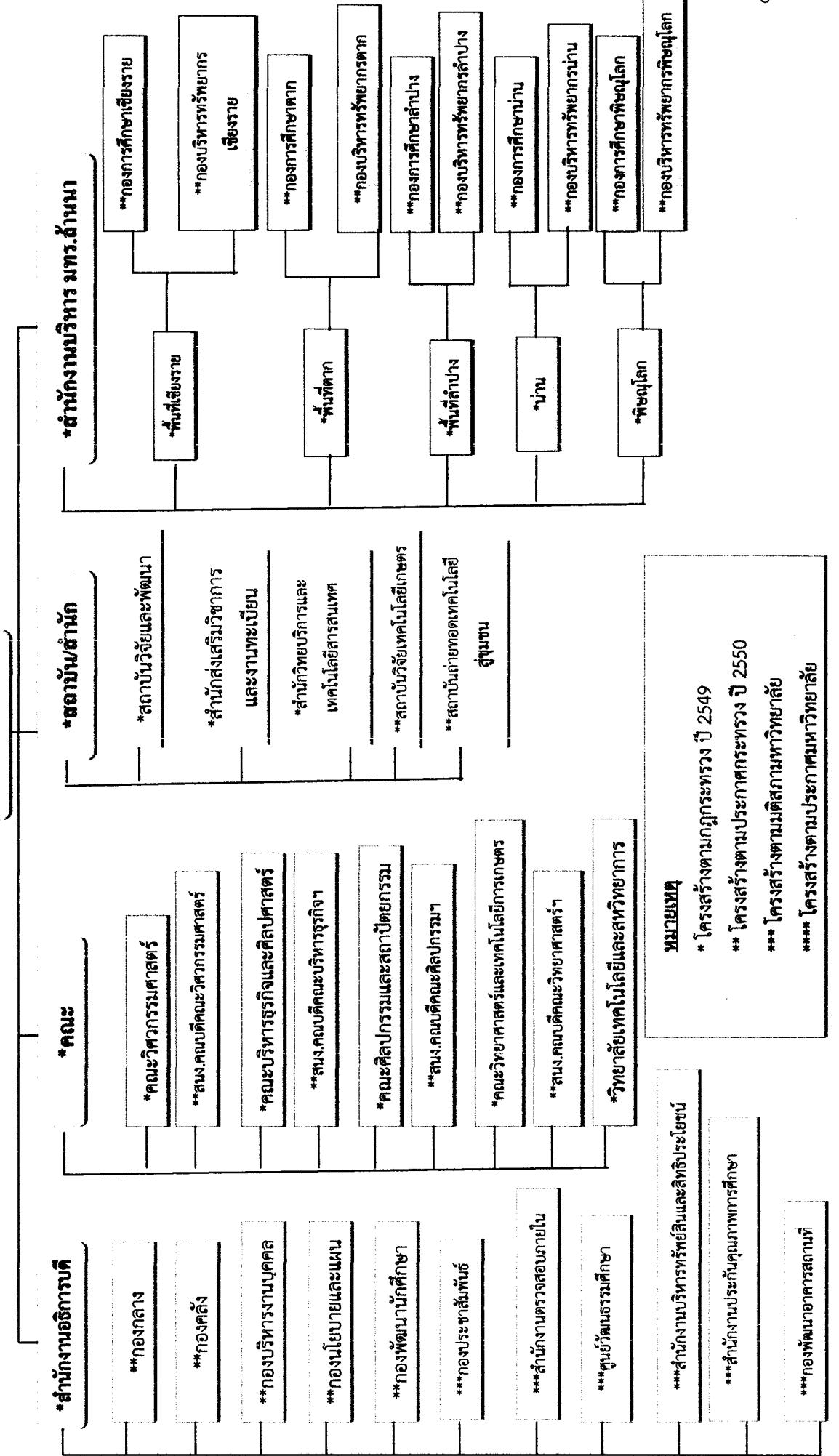
**4. อำเภอที่อยู่ในส่วนงานฯ**

1. พื้นที่เชียงราย
2. พื้นที่ภาคพายัพ เชียงใหม่
3. พื้นที่ตาก
4. พื้นที่น่าน
5. พื้นที่พิษณุโลก
6. พื้นที่ลำปาง

卷之三

६८

卷之三



บทที่ 2  
บริบทและสิ่งแวดล้อม  
ที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาบุคลากร  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

## บทที่ 2

### การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

### การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาในระยะ 5 ปี (พ.ศ.2557 – 2561) เป็นระยะเวลาที่คาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงของสังคม ทั้งระดับโลกและประเทศไทย รวมทั้งปัจจัยในมหาวิทยาลัยที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งการประเมินศักยภาพของมหาวิทยาลัย เพื่อเตรียมความพร้อมและจัดทำแผนเพื่อสอดรับกับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เช่น

#### การเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

การเปลี่ยนแปลงตามบริบทของโลกที่มีลักษณะขยายตัวทางเทคโนโลยีอุตสาหกรรมบริการ ประกอบกับสภาพแวดล้อมทางการเมืองในระดับโลกได้ลดความตึงเครียด และการเปิดประเทศ ให้หันมาแข่งขันทางการค้า เศรษฐกิจ และการลงทุน พร้อมกันนั้นได้สร้างสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของโลกแบบใหม่ ในศตวรรษที่ 21 นี้ประชากรถือว่าเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการแข่งขันในโลกธุรกิจสมัยใหม่ ทั้งนี้ เพราะโลกสมัยใหม่ได้เปลี่ยนฐานการผลิตจากทรัพยากรทางธรรมชาติไปเป็นประชากรแทน ประชากรในฐานะ เป็นฐานการผลิต เพราะจะต้องใช้เทคโนโลยีและวิทยาการใหม่ ๆ บรรดาที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อจัดการให้เกิด มูลค่าสูงสุด ดังนั้นสิ่งแรกที่ควรรับคือจะต้องพัฒนาคนรุ่นใหม่ให้มีศักยภาพอันเป็นสากล และเป็นคนดีในฐานะ เป็นทุนทางสังคมเพื่อภาระดับประเทศให้อยู่ในระดับสากล

#### การเกิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

การปรับตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในภูมิภาคเอเชียที่จะเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2558 จะทวีความสำคัญเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของเงินทุน สินค้า บริการ และคนภายในกลุ่มประเทศต่างๆ รวมทั้งการรวมกันเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) 10 ประเทศของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะมีการรวมกลุ่มเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้เกิดการรวมตัวเป็นตลาดเดียว การเคลื่อนย้ายแรงงานความรู้ การลงทุนและอื่น ๆ นอกจากนี้เป็นการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจใหม่ของกลุ่มประเทศ จีน และอินเดีย ที่คาดว่าจะเป็นตัวจัดสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลก ตลอดจนการเข้าสู่สังคมและเศรษฐกิจฐานความรู้ที่ทำให้ประเทศไทยในกลุ่มอาเซียน อาเซียนสามบวก และอาเซียนบวกหก ได้ตระหนักรถึง ความสำคัญของบุคลากรระดับสูง และแรงงานฝีมือ การลงทุน และความรู้ ได้อย่างเสรี ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามข้อตกลงยอมรับร่วมคุณสมบัตินักวิชาชีพจำนวน 7 สาขา คือ แพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล นักบัญชี วิศวกร สถาปนิก ช่างสำรวจ ดังนั้น ประเทศไทยจึงต้องเตรียมความพร้อมในหลายด้าน อาทิ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ทั้งทางด้านการศึกษา ด้านภาษา ทักษะฝีมือแรงงาน รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ฯ การบริหารจัดการ

ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในระดับภูมิภาค รวมถึงมาตรการการรองรับผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศไทย ทั้งในเชิงสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

ประเทศไทยพัฒนาแล้วทลายประเทศกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ในขณะเดียวกันประเทศไทยกำลังพัฒนาอิทธิพลในประเทศจีน อินโดนีเซีย บรูไน ไทย และเวียดนาม ได้ก้าวเข้าสู่การเป็นสังคมผู้สูงอายุแล้ว ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบหลายประการ อิทธิพลย้ายถิ่นของแรงงานข้ามชาติทั้งแรงงานฝีมือและไร้ฝีมือเพื่อทดแทนกำลังงานในประเทศไทยเป็นผู้สูงอายุ เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรม ขณะเดียวกันโครงสร้างการผลิตเปลี่ยนจากการใช้แรงงานมาเป็นการใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีมากขึ้นให้การพัฒนาคนมุ่งสร้างให้มีความรู้มีศักยภาพ ทักษะและความชำนาญ ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีทดแทนกำลังแรงงานที่ขาดแคลน ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีรายจ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้นทำให้เก็บประมาณสำหรับการลงทุนพัฒนาด้านอื่นๆลดลง ปัจจัยดังกล่าวจะเป็นหัวใจสำคัญและอุปสรรคต่อประเทศไทย โดยด้านหนึ่งประเทศไทยจะมีโอกาสในการขยายตลาดสินค้าและบริการด้านการแพทย์และสุขภาพแต่ในขณะเดียวกันประเทศไทยเองก็ต้องปรับตัวเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสวัสดิการสังคมในการรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ รวมทั้งยังต้องเตรียมรับมือกับปัญหาจำนวนแรงงานที่จะขยายตัวช้าลงและมีจำนวนลดลงในอนาคต ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะยาว

## ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสาร เทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีวัสดุ และนาโนเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตอบสนองการดำรงชีวิตของประชาชนมากยิ่งขึ้น การส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัสดุจากพืช การทดสอบแรงงานด้วยเครื่องจักร การพัฒนาสุขภาพและศักยภาพในการทำงานของผู้สูงอายุ ขณะเดียวกันก็เป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงของประเทศไทย ประเทศไทยจึงจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบทั้งการวิจัยและการพัฒนาตลอดจนประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และบริการ และการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ

## ความสำคัญของประชากรในสังคมเศรษฐกิจสมัยใหม่

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ยังเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่งอันเนื่องจากปัญหากำลังคนโดยเฉพาะการขาดแคลนกำลังฝีมือระดับกลางและระดับสูงเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีปัจจัย ทรัพยากรมนุษย์จึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในยุคโลกาภิวัตน์แห่งการแข่งขันทั่วโลก ความสามารถของมนุษย์ยุคใหม่คือ ทรัพยากรความรู้ ที่มีใช้เพียงความรู้เพื่อความรู้เท่านั้นแต่ยังต้องเป็นความรู้ในเชิงประยุกต์ที่สามารถสั่งสมเป็นทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านชั้นสูงในแต่ละสาขา ซึ่งสัมพันธ์สอดคล้องไปกับการพัฒนาอุตสาหกรรมเฉพาะแต่ละด้านของประเทศไทย นอกจากทรัพยากรความรู้แล้วมนุษย์ยุคใหม่ยังต้องมีความสามารถในการเริ่มสร้างสรรค์ รวมทั้งการมีมาตรฐานทางจริยธรรมในการทำงานด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ประกอบกันเป็นปัจจัยที่ก้าวหน้าที่แตกต่างไปจากปัจจัยพื้นฐานดั้งเดิม อันได้แก่ แรงงานไร้ทักษะ การพัฒนาที่สำคัญจากการมุ่งเน้นความเจริญเติบโตและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นการพัฒนาคนมากขึ้น

## แนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

ในปัจจุบันได้เกิดแนวความคิดในการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ซึ่งส่งผลต่อโครงสร้าง และการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐทั้งระบบ รวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทุกแห่ง ซึ่งจะต้องปรับตัวให้ สอดคล้องกับแนวคิดดังกล่าวด้วย จุดเน้นของแนวคิดการจัดการภาครัฐแนวใหม่ประกอบด้วย

- 1) ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen Center)
- 2) มุ่งผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (KPI : Key Performance Indicator)
- 3) จ้างภาคเอกชนดำเนินการ (Out sourcing)
- 4) สรรหาผู้บริหารจากบุคคลในระบบที่มีสมรรถนะสูง (Performance Appraisal)
- 5) เน้นการบริหารแบบมืออาชีพ (Professional)
- 6) สมวิจิตร์ภูมิปัญญาผู้ประกอบการ (Entrepreneur) (ยึดกลไกตลาด เน้นลูกค้าทำงาน เชิงรุก ขอบเสียง แสวงหาโอกาส เจรจาต่อรอง ฯลฯ)
- 7) มุ่งการแข่งขันเพื่อให้เกิดการประสิทธิภาพและการพัฒนา (Competitive to Efficiency and Development)
- 8) มอบอำนาจการใช้ดุลยพินิจและให้อิสระในการจัดการ (Empowerment)
- 9) กระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น (Decentralization)
- 10) แปรรูปรัฐวิสาหกิจ (Privatization)

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)

การพัฒนาในระยะแผนพัฒนา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ประเทศไทยจะต้องเผชิญกับ กระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้ง โอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็นประชาคมอาเซียนในปี 2558 ซึ่งจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความ พร้อมให้แก่คุณ สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยสามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนาประเทศไทยให้ก้าวหน้าต่อไปเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทย ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

## การประกันคุณภาพการศึกษา

ในปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทุกแห่งจะต้องถูกประเมินทั้งจากภายในมหาวิทยาลัยเอง และจากองค์กรภายนอก ซึ่งผลการประเมินมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ปัจจัยนี้จึงเป็นแรงผลักดันเชิงบวกที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัยทั้งในด้านนโยบายและการนำ นโยบายไปสู่การปฏิบัติ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ได้เริ่มประเมินส่วนราชการใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 สำนักงานประเมินและรับรองมาตรฐานการศึกษา (สมศ.) ได้ประเมินมหาวิทยาลัย ในรอบแรกไปแล้วเมื่อปี พ.ศ. 2545 และรอบที่ 2 เมื่อปี พ.ศ. 2549 และจะประเมินครั้งต่อไปทุกๆ 5 ปี ส่วน สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) เริ่มประเมินและจัดอันดับมหาวิทยาลัยไทยเป็นปีแรกโดย ประเมินผลงานของปี 2548 และประกาศผลการจัดอันดับในเดือนกันยายน 2549 นอกจากนี้ยังมีองค์กรระดับ นานาชาติหลายแห่งได้ทำการประเมินและจัดอันดับมหาวิทยาลัยทั่วโลก อาทิ US - News และ Times

Education ทำให้มหาวิทยาลัยต่างๆรวมทั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ไม่อาจปฏิเสธที่จะถูกประเมินหรือจัดอันดับได้ จึงเป็นเรื่องที่จะต้องเตรียมการรองรับ และดำเนินการให้ดีที่สุด ซึ่งการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาถือเป็นประเด็นที่สำคัญประdeenหนึ่งที่หน่วยงานทุกแห่งให้ความสำคัญ และนำมาเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งทำให้สถาบันอุดมศึกษา จำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ด้าน ทั้งเพื่อประสิทธิภาพของมหาวิทยาลัยเอง และเพื่อให้ได้ผล การประเมินในระดับที่จะเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียกับมหาวิทยาลัย และของสังคม

## จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการพัฒนาบุคลากรรมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

### จุดแข็งในการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

1) บุคลากรสายวิชาการ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสายวิชาการเฉพาะทางสูง ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับภูมิภาคระดับชาติ และนานาชาติ

2) บุคลากรมีการศึกษา ค้นคว้าวิจัย มีเทคนิคและวิชาการ สามารถนำความรู้ที่ได้รับ การศึกษาค้นคว้ามาพัฒนาองค์ความรู้ สู่การเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ และถ่ายทอดสู่ชุมชนในรูปแบบของการให้บริการทางวิชาการ และสังคมอื่นๆ

3) ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยทุกระดับ มีความตั้งใจในการกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาให้มีความชัดเจน ทั้งในระดับการพัฒนาตนเอง ระดับคณะ/สำนัก และระดับมหาวิทยาลัย ทำให้บุคลากรเห็นว่ามหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และทำให้เกิดกำลังใจในการพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยต่อไป

4) การบริการวิชาการถึงทุกภาคส่วนของสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านบริหารธุรกิจ ด้านศิลปกรรมศาสตร์ และด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทำให้มหาวิทยาลัย รวมทั้งบุคลากรของมหาวิทยาลัย เป็นที่ยอมรับ และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากชุมชนรอบข้างมหาวิทยาลัย เสมือนما

5) บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน มีความกระตือรือร้นและมีความต้องการในการพัฒนาตนเอง ซึ่งจากการรวบรวมข้อมูลจากแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan) บุคลากรมีความต้องการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานของตนเอง ในรูปแบบที่แตกต่างกันไปตามหน้าที่รับผิดชอบ และมีบุคลากรอีกจำนวนมากที่มีความต้องการศึกษาต่อ และพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการของตนเองภายในช่วง 4-5 ปีข้างหน้า

6) มหาวิทยาลัยมีการจัดสวัสดิการแก่บุคลากรนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ทั้งในด้านที่พักอาศัย ด้านการศึกษา การรักษาพยาบาล และด้านการเงิน

7) มีระบบการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม โดยผู้บริหารร่วมกับผู้แทนของบุคลากรและผู้แทนหน่วยงานในรูปแบบคณะกรรมการต่างๆ อาทิ สมาคมมหาวิทยาลัย สมาคมลูกจ้างและข้าราชการสภากาชาดไทย ที่ประชุมคณะบดี และคณะกรรมการประจำคณะ เป็นต้น

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน และกิจกรรมที่สอดคล้องเชื่อมโยงกัน มีการศึกษาวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ โดยมีการทำงานติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

การผลิตและพัฒนากำลังคนในระดับกลาง และระดับสูงเพื่อคุณสมบัติที่ต้องการ พัฒนาประเทศ โดยเร่งผลิตและพัฒนากำลังคนระดับกลางและระดับสูง ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาวิชาคณิตศาสตร์

มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนและจัดให้มีการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้ และเทคโนโลยีสู่ชุมชน เพื่อพัฒนาสังคม

### **จุดอ่อนในการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา**

1) ปัจจุบันจะเห็นว่าสัดส่วนคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนายังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ จากเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) โดยเฉพาะบุคลากรในด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบริหารธุรกิจ ด้านศิลปกรรมศาสตร์ และด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สังกัดในหน่วยงาน ซึ่งส่วนมากเป็นบุคลากรเก่า ซึ่งมีอายุเกินกำหนดตามประกาศการขอรับทุน

2) ขาดการพัฒนาระบบทุนสหศึกษาที่สมบูรณ์ แต่บุคลากรบางส่วนยังไม่มีความพร้อมในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศดังกล่าวอย่างเต็มศักยภาพ ขาดทักษะ โอกาส และความพยายามในการใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ

3) บุคลากรขาดทักษะ โอกาส และความพยายามในการใช้ภาษาต่างประเทศโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ แม้ว่าในอนาคตมหาวิทยาลัยได้ตั้งเป้าหมายในการพัฒนาไปสู่สากล และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ แต่บุคลากรบางส่วน โดยเฉพาะบุคลากรสายวิชาการยังไม่มีความพร้อมในด้านทักษะภาษาต่างประเทศ ซึ่งจากการสำรวจพบว่า อาจารย์จำนวนมากยังไม่มีความพร้อมที่จะไปศึกษาต่อต่างประเทศ และไม่สามารถเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการไปสู่ประชาคมวิชาการระดับนานาชาติได้เนื่องจากขาดทักษะภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ

4) บุคลากรบางส่วนขาดความคิดสร้างสรรค์ และพัฒนางานในหน้าที่ และยังมีศักยภาพไม่พร้อมในการปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง และยังยึดติดในกระบวนการทัศน์การทำงานแบบเดิม

5) บุคลากรบางส่วนขาดจิตสำนึกร่วมกันในการเป็นเจ้าของมหาวิทยาลัย และวัฒนธรรมการทำงานของบุคลากร คณบดี และหน่วยงาน ยังไม่มองภาพรวมของมหาวิทยาลัยเป็นหลักบางส่วนยังยึดติดกับผลประโยชน์ของตนเองและหน่วยงาน

6) บุคลากรสายสอนมีภาระงานสอนมาก ทำให้ไม่มีเวลาในการเพิ่มคุณวุฒิผลงานทางวิชาการ และทำงานวิจัย

7) ระบบบริหารงานบุคคลยังไม่เอื้อต่อการพัฒนาบุคลากรเท่าที่ควร ทำให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถดึงดูดผู้มีศักยภาพสูงมาเป็นอาจารย์ โดยเฉพาะอาจารย์ในสาขาวิชาคณิตศาสตร์และอาจารย์ที่มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการสูง รวมถึงการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าเอาไว้

8) การมอบหมายงานสำหรับบุคลากรสายปฏิบัติการตำแหน่งชำนาญการและเชี่ยวชาญไม่ชัดเจน

9) มีระบบการประเมินมหาวิทยาลัยหลากหลายระบบ ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานยังขาดความชัดเจน และขาดมาตรการในการนำผลการประเมินมาใช้อย่างแท้จริง ซึ่งมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดปัญหาแก่บุคลากรในการสร้างความเข้าใจ การให้ความสำคัญ และการสร้างความร่วมมือของบุคลากรในทุกระดับในมหาวิทยาลัย

ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการเร่งรัดปัญหาการขาดแคลนครุ คณาจารย์ โดยเฉพาะในสาขาวิชาที่ขาดแคลน และมีการพัฒนาระบบการผลิตครุ คณาจารย์ บุคลากรทางการศึกษา ให้มีศักยภาพในการรองรับการประเมินคุณวุฒิให้มากขึ้น

มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มขยายตัวเร่งสนับสนุนให้คณาจารย์ทำการวิจัยให้มากขึ้น โดยเน้นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

### 2.3 โอกาสในการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

1) พระราชนูญภูมิคุณวุฒิการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ทำให้เกิดการระดับต้นให้ข้าราชการตื่นตัวในการพัฒนาตนเอง

2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ผ่านมาเน้นการพัฒนาคุณภาพของคน ในชาติ และฉบับที่ 10 ยังมีแนวโน้มในการพัฒนาคุณภาพของคนในชาติเช่นเดียวกัน

3) ความชัดเจนของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาตรา 15 ปี (พ.ศ.2551-2565) ซึ่งได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอุดมศึกษา และกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษา โดยเฉพาะบุคลากรสายวิชาการไว้อย่างชัดเจน ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถวางแผนเป้าหมายและกำหนดกรอบการพัฒนาบุคลากรของตนเองให้สอดคล้องกับแผนอุดมศึกษาระยะยาตราได้

### 2.4 อุปสรรคในการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

1) ภาระการสอนเพิ่มขึ้นของสถาบันการศึกษาที่สูงขึ้น ทำให้เกิดการแย่งชิงบุคลากรที่มีความสามารถ อีกทั้งยังมีสถาบันการศึกษาเอกชนเกิดขึ้นจำนวนมาก และบางแห่งมีเงินทุนมาก สามารถให้ค่าตอบแทนแก่บุคลากรได้สูงกว่ามาตรฐานของสถาบันการศึกษาของรัฐ นอกจากนี้ การเปิดเสรีทางการค้าและการบริการด้านการศึกษา สาธารณสุข และด้านอื่นๆ อาจทำให้มีมหาวิทยาลัยจากต่างประเทศเข้ามาตั้งในประเทศไทย ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดแรงงานด้านทรัพยากรบุคคลของสถาบันอุดมศึกษารุนแรงขึ้นไปอีก

2) นโยบายภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงไปตามการเมืองที่ยังไม่มีความแน่นอนเป็นอุปสรรคต่อการบริหารงาน การวางแผน และการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย

3) การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีย่างต่อเนื่อง ทำให้บุคลากรต้องดื่นرنในการพัฒนาตนเอง ให้ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา

**เป้าหมายการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาในปี**

**2557-2561**

#### เป้าหมายเชิงปริมาณ

1) บุคลากรสายวิชาการได้รับการพัฒนาคุณวุฒิการศึกษา จนมีสัดส่วนอาจารย์ปริญญาเอกไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของอาจารย์ทั้งหมด

2) บุคลากรสายวิชาการได้รับการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ จนกระทั่งมีสัดส่วนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของอาจารย์ทั้งหมด

3) บุคลากรทุกคน ได้รับการพัฒนาสมรรถนะในด้านต่าง ๆ ตามหน้าที่รับผิดชอบอย่างเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีวัฒนธรรมในการทำงาน ดังนี้ (1) มีความตื่นตัวกระตือรือร้นต่อการเปลี่ยนแปลง ยึดมั่นในกฎระเบียบ และระบบธรรมาภิบาล (2) ดำเนินถึงประโยชน์ส่วนรวม ประนีประนอม และมีการยอมรับความคิดเห็น (3) มีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน ศรัทธาต่อองค์กร ขยายอุดหนทางทำงานเป็นทีม และมีจิตใจของการบริการ (4) เป็นชนชนาททางวิชาการที่เน้นการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (5) ทำงานในองค์กรอย่างมีความสุข มีสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัวกับการทำงาน

### แนวทางการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาบุคลากร

- 1) ส่งเสริมให้อาจารย์ประจำเข้าร่วมการประชุมทางวิชาการและนำเสนอผลงานวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และดูงาน ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
- 2) สร้างเครือข่ายอาจารย์ในหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความร่วมมือและเครือข่ายการพัฒนางานด้านวิชาการและด้านการเรียนการสอนในระยะยาว
- 3) ส่งเสริมให้อาจารย์ประจำและบุคลากรสายสนับสนุนได้รับทุนเพื่อศึกษาต่อทั้งภายในและต่างประเทศ
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ประจำสามารถพัฒนาเทคโนโลยีการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 5) ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการผลิตผลงานวิชาการและใช้ในการติดต่อสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ดำเนินการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย การพัฒนาผลงานทางวิชาการ การค้นคว้าหาข้อมูลด้วยตนเองเพื่อสร้างผลงานวิจัย และการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร โดยจัดการความรู้องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องและเป็นความต้องการของบุคลากรทั้งอาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรสนับสนุน
- 7) ส่งเสริมการจัดการความรู้ภายในหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเพื่อให้สามารถนำความรู้จากการปฏิบัติจริง จากการฝึกฝน และจากประสบการณ์ที่แบบแฟรงอยู่ในตัวบุคคล มาใช้ให้เป็นประโยชน์เพื่อการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนางาน
- 8) จัดโครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารและการบริการ ผู้นำสำหรับผู้บริหารทุกระดับของมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน
- 9) พัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถทำวิจัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ได้อย่างมีคุณภาพ
- 10) ใช้หลักการมอบหมายงานควบคู่กับการมอบอำนาจในการปฏิบัติงาน (Empowerment) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถพัฒนาศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น
- 11) นำแนวคิดเกี่ยวกับสมรรถนะ (Competency) มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นการประเมินสมรรถนะเพื่อการพัฒนาเป็นรายบุคคล และส่งเสริมการพัฒนาผู้บังคับบัญชา rate ตัวต้นและระดับกลาง ให้สามารถกำหนดความจำเป็นที่จะรับการพัฒนา (Training Needs) ของผู้ได้บังคับบัญชาเป็นรายบุคคลได้
- 12) พัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้โดยส่งเสริมการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Standard operating procedure)

13) ส่งเสริมให้หน่วยงานปรับปรุงกระบวนการให้บริการที่สำคัญให้สั้น กระชับ โดยเน้นการผลิตผลงานที่รวดเร็วและถูกต้อง

14) จัดสรรฐุรณะสั้นในการไปฝึกอบรมด้านการใช้ภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสให้บุคลากรได้ฝึกฝนและพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสารในระดับที่สามารถใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

15) จัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ สร้างทักษะด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง และส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานจัดให้แก่บุคลากรในสังกัดเพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนา (Training Needs) เนพาะของแต่ละหน่วยงาน

16) สอดแทรกเนื้อหาเกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกความเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลล้านนาไว้ในหลักสูตรการสัมมนาและฝึกอบรมสำหรับอาจารย์ประจำและบุคลากรสายสนับสนุน

17) กระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกความเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลล้านนา โดยจัดกิจกรรมที่เน้นความเป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยอาจเป็นกิจกรรมด้านศิลปะ วัฒนธรรมหรือกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน หรือ สังคม

บทที่ 3  
แผนการพัฒนาบุคลากร  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
ปี พ.ศ. 2557 - 2561

## บทที่ 3

แนวทางพัฒนาบุคลากรและวิชาชีว์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

ปี พ.ศ. 2557 - 2561

การพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน จะเป็นส่วนสำคัญที่จะนำมหาวิทยาลัยไปสู่สู่ความยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดเป้าหมายที่ 6 คือ “มหาวิทยาลัยขึ้นนำด้านการผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติ บนฐาน สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อชุมชน สู่สากล” กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย การบริหารมหาวิทยาลัย นโยบายที่ 6 การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

### นโยบาย กรอบแนวคิด เป้าหมาย กลยุทธ์และมาตรการในการพัฒนาบุคลากร

#### นโยบาย

##### นโยบายที่ 6 การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

#### กรอบแนวคิด

มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพ และการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลให้คล่องตัว ยืดหยุ่นมีประสิทธิภาพ โปร่งใสเป็นรูปธรรมและชอบธรรม มหาวิทยาลัยได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ทุกประเภท ให้มีศักยภาพและความก้าวหน้าตามสายงานที่รับผิดชอบ เร่งรัดพัฒนาบุคลากรทั้งทางด้าน การศึกษาต่อ การฝึกอบรม การฝึกตัว การปรับเพิ่มคุณวุฒิทางวิชาการ เพื่อให้มีคุณสมบัติทัดเทียมกับมาตรฐาน การอุดมศึกษา จัดทำแหล่งทุนในการพัฒนาอาจารย์ ส่งเสริมให้คณาจารย์จัดทำผลงานทางวิชาการ รณรงค์ให้บุคลากรทุกระดับเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาตนเอง พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความรู้ด้านการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จัดสภาพแวดล้อมการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัยพร้อมกับสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

#### เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1 พัฒนาคุณภาพบุคลากรสายวิชาการสายสนับสนุนให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับ อาจารย์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ และบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 พัฒนาคุณภาพบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 3 มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ

## กลยุทธ์และมาตรการในการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน

### 4.1 กลยุทธ์ที่ 1 เพิ่มบุคลากรที่มีคุณภาพให้เพียงพอ

#### 4.1.1 มาตรการที่ 1 สร้างบุคลากรที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของมหาวิทยาลัย

##### 4.1.1.1 แผนงาน ปรับแผนและพัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร กิจกรรม/โครงการ

- โครงการปรับแผนการสรรหาบุคลากร
- โครงการพัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร

### 4.2 กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถด้านวิชาการและวิชาชีพให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

#### 4.2.1 มาตรการที่ 2 พัฒนาบุคลากรสายวิชาการเป็นผู้สอนมืออาชีพและมีคุณลักษณะความเป็นครู และพัฒนาทักษะทางวิชาชีพของบุคลากรสายสนับสนุน

##### 4.2.1.1 แผนงาน พัฒนาทักษะทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการ กิจกรรม/โครงการ

- เพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาการแก่อาจารย์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- สร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะทางแก่อาจารย์ผู้สอนเป็นรายบุคคล
- พัฒนาศักยภาพด้านประสบการณ์วิชาชีพครูให้แก่อาจารย์
- โครงการเพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาชีพแก่บุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- โครงการสร้างความเชี่ยวชาญวิชาชีพแก่บุคลากรเป็นรายบุคคล
- โครงการพัฒนาแก่บุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ
- โครงการพัฒนาทักษะแก่บุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 4.2.2 มาตรการที่ 3 เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น และเร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ให้มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาชีฟให้สูงขึ้น

##### 4.2.2.1 แผนงาน สร้างระบบและกลไกการพัฒนาคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ กิจกรรม/โครงการ

- โครงการพัฒนาคุณวุฒิการศึกษาให้สูงขึ้นตามความเหมาะสม
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านและหรือด้านการเพิ่มคุณวุฒิบุคลากรทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการพัฒนาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ
- สร้างแรงจูงใจและความพร้อมในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
- โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

**4.2.3 มาตรการที่ 4 เสริมทักษะสร้างผู้นำและผู้บริหารรุ่นใหม่สายวิชาการ และส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับได้รับการพัฒนาตามสายงาน**

**4.2.3.1 แผนงาน พัฒนาทักษะบุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับตามสายงาน**

**กิจกรรม/โครงการ**

- สร้างและพัฒนาผู้นำในระดับกลางและระดับสูงมืออาชีพสายวิชาการ
- โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรตามสายงาน
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการจัดการองค์ความรู้ KM

**4.3 กลยุทธ์ที่ 3 รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่อย่างยั่งยืน**

**4.3.1 มาตรการที่ 5 จัดระบบสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน**

**4.3.1.1 แผนงาน พัฒนาระบบสวัสดิการเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี**

**กิจกรรม/โครงการ**

- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- จัดให้มีสหกรณ์อมทรัพย์ มทร.ล้านนา
- จัดให้มีกองทุนประกันสุขภาพ
- โครงการเชิดชูเกียรติแก่บุคลากรหน่วยงานภายในและภายนอก
- จัดให้มีโครงการส่งเสริมสุขภาพ

**4.3.2 มาตรการที่ 6 สร้างจิตสำนึกรักองค์กร**

**4.3.2.1 แผนงาน พัฒนาบุคลากรให้มีจิตสำนึกที่ดีต่อองค์กร**

**กิจกรรม/โครงการ**

- โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและปลูกจิตสำนึกรักองค์กร
- โครงการสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงาน
- โครงการปลูกจิตสำนึกรักองค์กรให้กับบุคลากรทุกระดับ และสร้างวัฒนธรรมที่ดีต่อองค์กร
- โครงการสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงาน
- โครงการคลังสมอง

# แผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ปีงบประมาณ 2557-2561

## นโยบาย

## เป้าหมาย

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับอุปกรณ์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ  
 เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปฏิรูปตัวองค์การเพื่อรองรับการพัฒนานานาวิทยาศาสตร์และเชิงนวัตกรรม  
 เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการธุรการร้อยเรียงตามมาตรฐานสากลที่มีประสิทธิภาพ

## นโยบายที่ 6: การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน (สายวิชาการ)

## กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1: จัดสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ  
 คุณภาพดี

กลยุทธ์ที่ 2: พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถรองรับวิชาการและวิชาชีพให้เป็นไปตามมาตรฐาน

## มาตรการ

มาตรการที่ 1: สร้าง  
 บุคลากรรับมุกุฎน้ำหนัก  
 สอดคล้องกับความ  
 ต้องการของหน่วยงาน

มาตรการที่ 3: เร่งรัดการ  
 พัฒนาบุคลากรสายวิชาการ  
 ให้มีคุณภาพดีตามตำแหน่ง  
 ทางวิชาการสูงขึ้น

มาตรการที่ 6: สร้างจิต  
 สำนึกรักองค์กร  
 สำนึกรักสถาบัน

## แผนงาน

1.1 ปรับแผนและ  
 พัฒนาระบบการสรรหา  
 ทางบุคลากร

2.1 พัฒนาทักษะทาง  
 วิชาการและวิชาชีพของ  
 บุคลากรสายวิชาการ

5.1 พัฒนาระบบ  
 สวัสดิการเพื่อสนับสนุน  
 บุคลากรที่มีคุณภาพดี

## กิจกรรม/ โครงการ

1.1.1. โครงการปรับ  
 แผนการสรรหา  
 บุคลากร  
 1.1.2. โครงการพัฒนา  
 ระบบการสรรหา  
 บุคลากร

3.1 ตั้งงบประมาณ  
 การพัฒนาคุณภาพและ  
 ดำเนินงานทางวิชาการ

6.1 พัฒนาบุคลากรให้เข้มแข็ง  
 จิตสำนึกระ霆ศักดิ์สิทธิ์  
 บุคลากรทุกระดับ

## กิจกรรม/ โครงการ

2.1.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากร  
 ด้านมนุษย์สังคม  
 2.1.2 เผื่อนผ่านภาระงานจากบุคลากร  
 ให้บุคลากรต้องรับภาระ  
 2.1.3 ตั้งงบประมาณ  
 ดำเนินงานทางวิชาการ  
 2.1.4 เพิ่มชุมชนวิชาการทางไกล  
 และภาคต่างประเทศ  
 2.1.5 พัฒนาศักยภาพบุคลากร  
 ให้บุคลากร  
 2.1.6 พัฒนาศักยภาพบุคลากร  
 สำหรับภาคใต้  
 2.1.7 สมรรถนะบุคลากร  
 ให้บุคลากรมีความสามารถ  
 ในการทำงาน  
 2.1.8 พัฒนาศักยภาพบุคลากร  
 สำหรับภาคกลาง  
 2.1.9 สร้างระบบเอกสารสำหรับ  
 บุคลากรที่มีคุณภาพดี

3.1.1 โครงการพัฒนาบุคลากร  
 ภาระศึกษาให้สูงขึ้น  
 3.1.2 ตั้งงบประมาณ  
 ดำเนินงานเพื่อสนับสนุน  
 บุคลากรทุกระดับ  
 3.1.3 โครงการพัฒนาบุคลากรที่สูง  
 ดำเนินงานทางวิชาการ  
 3.1.4 ตั้งงบประมาณ  
 ห้องเรียนของบุคลากร  
 ที่มีคุณภาพดี  
 3.1.5 โครงการตัดกำแพง  
 บุคลากรของมหาวิทยาลัย  
 ดำเนินการต่อไป  
 3.1.6 ตั้งงบประมาณ  
 ดำเนินการทางวิชาการ  
 สำหรับบุคลากร  
 ที่มีคุณภาพดี

4.1.1 สร้างและพัฒนา  
 ไปรษณีย์และระบบด่วน  
 น้อมอาชีพ

4.1.2 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงาน  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.3 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.4 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.5 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.6 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.7 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.8 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.9 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

4.1.10 สร้างและพัฒนา  
 สำนักงานที่มีคุณภาพดี

**แผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา**

**ปีงบประมาณ 2557-2561**

\*\*\*\*\*

**ส่วนที่ 1 แผนพัฒนาบุคลากร สายวิชาการ**

เป้าหมาย :

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานเชี่ยวชาญให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศต่อไป

เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณมุ่งเน้นประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1 :  
จัดสรรงบุคลากรที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงาน

มาตรการที่ 1 :

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (เงินบริมาณ/อัตราก履行)	เป้าหมาย			แผนงานปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคุณ ให้มีประสิทธิภาพ	1.1 ปรับแผนผล พัฒนาระบบการ บริหารบุคลากร สายวิชาการ	1.1.1 โครงการปรับ แผนการสร้างบุคลากรสาย วิชาการ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ได้แผนการสร้างบุคลากรสาย วิชาการที่สอดคล้องกับความ ต้องการของหน่วยงาน	✓	✓	✓	- จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการในการ จัดทำแผนการสร้าง บุคลากร	คณบดี/ วิทยาลัย/ กองบริหารงาน บุคคล
		1.1.2 โครงการพัฒนา ระบบการสร้างบุคลากร สายวิชาการ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ได้แผนการสร้างบุคลากร สายวิชาการ	✓	✓	✓	- ประชุมเจ้าหน้าที่ สร้างอาชีวศึกษา ความต้องการของหน่วยงาน หน่วยงาน	คณบดี/ วิทยาลัย/ กองบริหารงาน บุคคล

เป้าหมาย :

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการเรียนรู้ไปเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อร่วงรุ่งเรืองของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถต่อวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

เป้าหมายที่ 3: ฝึกอบรมบุคลากรสายวิชาการให้เป็นผู้สอนมืออาชีพและมีคุณลักษณะความเป็นครู

กลยุทธ์ 2 :

พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถต่อวิชาชีพ ในที่ปรับต่อการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐาน

มาตรการที่ 2 :

พัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้เป็นผู้สอนมืออาชีพและมีคุณลักษณะความเป็นครู

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คุณภาพ)	เป้าหมาย	แนวทางปฏิบัติ					ผู้รับผิดชอบ
					ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายวิชาการให้ เป็นมืออาชีพ เพื่อ ยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ ยอมรับในระดับชาติและ ระดับนานาชาติ	2.1 พัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ ของบุคลากร สังคมวิชาการ	2.1.1 พัฒนาทักษะทาง บุคลากรสู่ความเป็น ศรีมืออาชีพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการพัฒนา	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการประเมินผล	96	93	93	93	96	คณบ/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ
		2.1.2 เพิ่มพูนพัฒนา การปฏิบัติแบบบุคลากรสู่คุณ นักปฏิบัติ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้รับการ เพิ่มพูนทักษะ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของจำนวน บุคลากรที่ได้รับการ เพิ่มพูนทักษะ	96	93	93	93	96	คณบ/ จัดการและพัฒนาทักษะด้านการ ปฏิบัติแบบบุคลากรสู่คุณนักปฏิบัติ - ส่งเสริมการลงมือทำวิชาชีพ และทักษะในวิชาชีพ - ส่งเสริมการแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ในวิชาชีพ
		2.1.3 สร้างความเข้มแข็ง ต้านวิชาชีพและทางาน บุคลากร	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการพัฒนาความ เข้มแข็งด้านวิชาชีพ เฉพาะทาง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการพัฒนาความ เข้มแข็งด้านวิชาชีพ เฉพาะทาง	96	90	90	90	96	คณบ/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับองค์กรให้เป็นนักยุทธศาสตร์ด้านนาชาติ

เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาตามมาตรฐานชาติ

เป้าหมายที่ 3: ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

**มาตรการที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้เป็นผู้สอนมืออาชีวะและมีคุณลักษณะความเป็นครู

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (ติงปริมาณ/เชิงคุณภาพ)	เป้าหมาย						ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายวิชาการให้ เป็นมืออาชีพ เพื่อ ยกระดับองค์กรให้เป็นที่ ยอมรับในระดับนานาชาติ (ต่อ) รองต้นนาชาติ	2.1 พัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ ของบุคลากร สัญรากการ	2.1.4 เพิ่มพูนความรู้ด้าน <sup>เทคโนโลยีและภาษา ไทยต่อการเปลี่ยนแปลง ของสังคม</sup> ให้เข้ากับการเพิ่มพูน ความรู้	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการเพิ่มพูน ความรู้	57	58	59	60	61	- จัดโครงการเพิ่มพูนความรู้ด้าน <sup>เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษา</sup> - จัดโครงการเพิ่มพูนความรู้ด้าน <sup>ภาษา วิชาการ/งาน วิชาชีพทั่วไป/ สำนักวิทยา บริการฯ</sup>	คณบ/ วิทยาลัย/กอง <sup>บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ/ สถาบันวิจัย และพัฒนา</sup>
		2.1.5 พัฒนาศักยภาพด้าน <sup>การทำวิจัยและการ ที่มีผลงานวิจัย</sup>	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากร ที่มีผลงานวิจัย	80	85	90	93	96	- ส่งเสริมสนับสนุนทุกการทำวิจัย <sup>บุคลากร จัดกิจกรรมพัฒนาการสร้าง ผลงานวิจัยที่เป็นรูปธรรม</sup>	คณบ/ วิทยาลัย/กอง <sup>บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ/ สถาบันวิจัย และพัฒนา</sup>

- เป้าหมาย :**
- เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสามารถให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาเป็นระดับนานาชาติ
  - เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสามารถรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับภาระหน้าที่วิชาชีพในระยะยาว
  - เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณที่มีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ 2:** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน  
**มาตรการที่ 2:** พัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้เป็นผู้สอนมืออาชีพและมีคุณลักษณะความเป็นครู

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	(เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ)	ตัวชี้วัด			แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายวิชาการให้ เป็นมืออาชีพ เพื่อ ยกระดับอาชีวศึกษาให้เป็นที่ ยอมรับในระดับชาติ (ต่อ) ระดับนานาชาติ	2.1 พัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ ของบุคลากร สายวิชาการ	2.1.6 พัฒนาศักยภาพด้าน <sup>บริการวิชาการแก่บุคลากร</sup> ที่ให้บริการวิชาการ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากร ที่ได้รับการอบรม	57	58	59	60	61	- ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการ วิชาการ - จัดกิจกรรมการถ่ายทอดองค์ ความรู้	คณบ/ วิทยาลัย/กอง <sup>บริหารงาน</sup> บุคลากร/ <sup>ฝ่าย</sup> วิชาการ
		2.1.7 ส่งเสริมด้านนำ <sup>นำร่องศิลปะชุมชนมาก</sup> บุคลากร	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของ ผู้เข้าร่วมการ ส่งเสริมด้าน <sup>นำ</sup> ทำนุบำรุง ศิลปะชุมชน	80	85	90	95	98	- จัดกิจกรรมเม็ดiyทักษะการสังเคราะห์ ทำนุบำรุงศิลปะชุมชน วันนันธรรม ศึกษา	คณบ/ วิทยาลัย/ผู้ <sup>ฝ่าย</sup> วิชาการ/ <sup>ศูนย์</sup> วัฒนธรรม ศึกษา
		2.1.8 พัฒนาศักยภาพด้าน <sup>การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา</sup>	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของอาจารย์ <sup>ที่ได้รับการพัฒนา</sup> ศักยภาพการให้ <sup>คำปรึกษาแก่นักศึกษา</sup>	80	85	90	93	96	- จัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้าน <sup>การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา</sup>	คณบ/ วิทยาลัย/ <sup>กองพัฒนา</sup> นักศึกษา/ <sup>ฝ่าย</sup> วิชาการ

- เป้าหมาย :**
- เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นเมืองอักษพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาเป็นระดับประเทศและคงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก
  - เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้มีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการได้ตามกำหนดเวลาที่วางไว้
  - เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากร่มบุษที่มีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน
- มาตรการที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้เป็นผู้สอนมืออาชีพและมีคุณลักษณะความเป็นครู

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ)	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายวิชาการให้ เป็นเมืองอักษพ เพื่อ ยกระดับมาตรฐานการศึกษา <sup>*</sup> ของประเทศไทย	2.1 พัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ ของบุคลากร สายวิชาการ	2.1.9 สร้างระบบกลไกการ เก็บติดตามประเมินผลการ สอนสู่ปัจจุบันทาง การศึกษา	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ - บุคลากรที่ได้รับผล การประเมินอยู่ใน ระดับดีขึ้นไป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	- การประเมินผลการปฏิบัติงานของ นักศึกษา - การประเมินคุณภาพการศึกษา ของพร. แม่ลอมฯ. - การประเมินผลการปฏิบัติงานของ บุคลากรในรายบุคคล

**เป้าหมาย :** เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับองค์กรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติ  
 เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสายวิชาการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏในโลกยุคใหม่  
 เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นมาตรฐานเกณฑ์มาตรฐาน  
**มาตรการที่ 3 :** เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณวุฒิตามกำหนดแห่งทางวิชาการสูงขึ้น

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการกิจกรรม	(เดือน/ปี/ครึ่ง) คุณภาพ	ตัวชี้วัด			เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายวิชาการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณวุฒิตามกำหนด	3.1 สร้างระบบและกิจกรรมเพื่อการพัฒนาคุณวุฒิตามกำหนด	3.1.1 โครงการพัฒนาคุณวุฒิทางวิชาการให้สูงขึ้น	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่มีคุณวุฒิสูงขึ้น	10	15	20	25	30	-จำนวนมหาลัยที่มีบุคลากรได้รับมาตรฐานการศึกษา	คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ			
เป้าหมายที่ 2 : พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นมาตรฐานเกณฑ์มาตรฐาน	3.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ คุณวุฒิบุคลากรที่ไปศึกษาต่อเพื่อเพิ่มคุณวุฒิกับมหาวิทยาลัยที่กำลังเปิดตัว	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่ไปศึกษาต่อเพื่อเพิ่มคุณวุฒิกับมหาวิทยาลัยที่กำลังเปิดตัว	2	3	4	5	6	-สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ กับมหาวิทยาลัยที่กำลังเปิดตัว	คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/งาน วิเทศสัมพันธ์				
มาตรการที่ 3 : เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณวุฒิตามกำหนดแห่งทางวิชาการ	3.1.3 โครงการพัฒนาการเข้าสู่ค่ามาตรฐานทางวิชาการ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่มีค่ามาตรฐานทางวิชาการ	10	15	15	15	15	ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าสู่ค่ามาตรฐานทางวิชาการ	คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/				

**เป้าหมาย :** เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสามารถใช้ภาษาอังกฤษได้อย่าง流利 เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาให้เป็นระดับนานาชาติ  
 เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสามารถอ่านและเขียนภาษาอังกฤษ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาทางวิชาชีพ  
 เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 2 :** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน  
**มาตรการที่ 3 :** เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณภาพและตำแหน่งทางวิชาการสูงสุด

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (คงรักษา/เชิง รุ่มรักษากิจกรรม)	เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ
				ปัจจุบัน	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสาย วิชาการที่ไม่เป็นมือ อาชีพ เพื่อยกระดับ มาตรฐานระดับชาติ	3.1 สร้างระบบและ กลไกการพัฒนา คุณวุฒิและตำแหน่ง วิชาการ	3.1.4 สร้างแรงจูงใจและ ความพร้อมในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ	ผู้รับผิดชอบประจำ ปี/ผู้ดูแลห้องเรียน ผู้สอนตำแหน่งทาง วิชาการ	57	58	59	60	15
				- จัดตั้งระบบประเมินผลการทำแบบทดสอบ ทางวิชาการจัดให้มีระบบเบี้ยเลี้ยงในการ ซื้อกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ				คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล
		3.1.5 โครงการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร รายบุคคลเพื่อเข้าสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น	ผู้รับผิดชอบประจำ ปี/ผู้ดูแลห้องเรียน ผู้สอนตำแหน่งทาง วิชาการ	✓	✓	✓	✓	คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล
		3.1.6 สร้างบุคลากรสู่ ความเป็นมืออาชีว วิชาชีพเฉพาะทาง	ผู้รับผิดชอบประจำ ปี/ผู้ดูแลห้องเรียน ผู้สอนตำแหน่งทาง วิชาชีพเฉพาะทาง	80	85	90	95	98
				- จัดกิจกรรมอบรมทางวิชาการและ วิชาชีพเฉพาะทาง				คณบดี/ วิทยาลัย/กอง บริหารงาน บุคคล/ฝ่าย วิชาการ

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสัญชาติการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการเรียนรู้ในระดับชาติและระดับนานาชาติ

เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสัญชาติการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาทางวิชาชีพและเทคโนโลยีร่วมกับลูกค้า

เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายที่ 4: พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

**กลยุทธ์ที่ 2:** พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ

**มาตรการที่ 4 :** เสริมทักษะคร่างผู้นำและผู้บริหารรุ่นใหม่

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	(เงินปัจจัย/เงินุดยາพ)	เป้าหมาย				แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปัจจุบัน	ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสัญชาติการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาทางวิชาชีพและเทคโนโลยีร่วมกับลูกค้า	4.1 เตรียมทักษะ สร้างผู้นำและ ผู้บริหารรุ่นใหม่	4.1.1 สร้างและพัฒนาผู้นำ ในระดับประเทศและระดับอาชีพ อาชีพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรที่ เสริมทักษะสร้างผู้นำ และผู้บริหารรุ่นใหม่	57	58	59	60	61	ศูนย์วิทยาลัย/กอง บริหารงานบุคคล

**เป้าหมาย :**

- เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสามารถให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ในระดับชาติและระดับนานาชาติ
- เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสามารถให้มีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ต้องการได้ตามกำหนดเวลาที่กำหนด
- เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 3 :** พัฒนาระบบสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี

**มาตรการที่ 5 :** จัดระบบสวัสดิการและส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด (เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ)	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 3 :	5.1 พัฒนาระบบสวัสดิการเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตดี	5.1.1 จัดให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่ให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตดี	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ได้รับประสบการณ์การทำงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ	✓	✓	✓	- จัดประชุมเกี่ยวกับการพัฒนาระบบสวัสดิการและค่าตอบแทน ให้บุคลากร รวมไปถึงเปรียบเทียบจำนวนรายบุคคลที่เข้าร่วมโครงการฯ และค่าตอบแทน	คณะกรรมการบุคคล บริหารงานบุคคล
		5.1.2 สร้างชีวิตรูปแบบใหม่ สำหรับบุคลากร	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการฯ	80	85	90	- จัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกทางกายภาพ เช่น ห้องน้ำ การยกเว้นค่าใช้จ่าย	คณะกรรมการบุคคล กอง

เป้าหมาย :

เป้าหมายที่ 1: บุคลากรสังกัดการให้เป็นมืออาชีพ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้เป็นพนักงานเชิงคิดและระดับนานาชาติ

เป้าหมายที่ 2: บุคลากรสังกัดการให้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

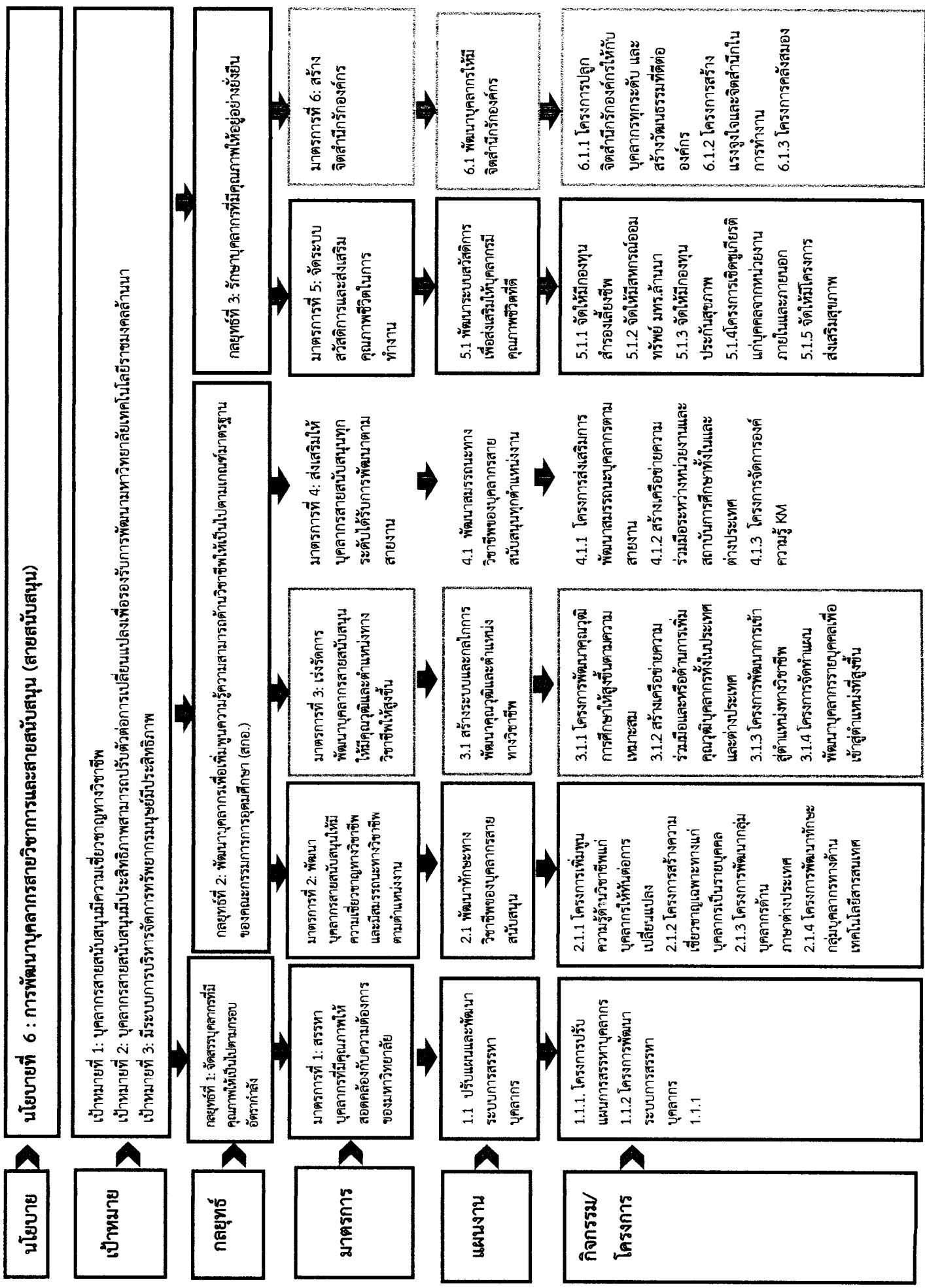
เป้าหมายที่ 3: มีระบบการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส

กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาระบบสติ๊กเกอร์เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความภูมิใจที่ต้องการให้เป็นมืออาชีพ

กลยุทธ์ที่ 6 : สร้างจิตสำนึกรักของคุณครู

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ชื่อ/รูปภาพ)	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหาร จัดการทรัพยากร มนุษย์ให้มี ประสิทธิภาพ	6.1 พัฒนา บุคลากรให้มี จิตสำนึกรักต่อ องค์กร	6.1.1 โครงการปลูกฝัง จิตสำนึกรักองค์กรใน บุคลากรทุกระดับ องค์กร	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	80	85	90	95	98	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/ สถาบัน/กอง/ บริหารงานบุคคล
มาตรฐานที่ 6 :	พัฒนาระบบสติ๊กเกอร์เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความภูมิใจที่ต้องการให้เป็นมืออาชีพ	6.1.2 โครงการสร้าง แรงจูงใจและจิตสำนึกรัก องค์กร	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	80	85	90	95	98	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/ สถาบัน/กอง/ บริหารงานบุคคล
		6.1.3 โครงการทดสอบ มาตรฐาน	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	ผู้ช่วยผู้รับผิดชอบ รักษาความปลอดภัย/ผู้ดูแล บุคลากรทุกระดับ	6	6	6	6	6	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/ สถาบัน/กอง/ บริหารงานบุคคล

# แผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ปีงบประมาณ 2557-2561



**แผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
ปีงบประมาณ 2557-2561**

\*\*\*\*\*

**ส่วนที่ 2 แผนพัฒนาบุคลากร สายสนับสนุน**

**เป้าหมาย :** เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายสนับสนุนมีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสายสนับสนุนมีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับรู้การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการธุรการและมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 1 :** พัฒนาบุคลากร ให้มีศักยภาพให้ได้เป็นปัจจุบันรองรับอัตราการเติบโต

**มาตรการที่ 1 :** สร้างมาตรฐานการพัฒนาคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงาน

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (เงินประมาณ/ชิงคุณภาพ)	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ป	ป	ป		
เป้าหมายที่ 3 : ระบบ การบริหารจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ ประสิทธิภาพ	1.1 ปรับแผนระดับ พัฒนาระบบ การสรรหาบุคลากร สายสนับสนุน	1.1.1 โครงการปรับ แผนการสรรหาบุคลากร สายสนับสนุน	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ - มีแผนการสรรหาบุคลากรที่ สอดคล้องกับความต้องการของ หน่วยงาน	✓	✓	✓	- การประเมินเชิง ปฏิบัติการในภารกิจทำ แผนการสรรหาบุคลากร สายสนับสนุน	คณบดี/วิทยาลัย/ กองบริหารงาน บุคคล
		1.1.2 โครงการพัฒนา ระบบการสรรหาบุคลากร สายสนับสนุนที่สอดคล้องกับความ ต้องการของหน่วยงาน	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ - มีระบบการสรรหาบุคลากรสาย สนับสนุนที่สอดคล้องกับความ ต้องการของหน่วยงาน	✓	✓	✓	- การประเมินพัฒนา ระบบการสรรหา บุคลากรสายสนับสนุน	คณบดี/วิทยาลัย/ กองบริหารงาน บุคคล

เป้าหมาย : เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันได้เป็นไปตามแผนแม่บทฯ

กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพให้เป็นไปตามมาตรฐาน

มาตรการที่ 2 : พัฒนาบุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น

เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	(ตัวชี้วัด/เกณฑ์/วิธีการ평가)	เป้าหมาย				ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถบันทึกความเข้มข้นของสิ่งที่วิเคราะห์มาได้มากขึ้น	2.1 พัฒนาทักษะทางวิชาชีพของบุคลากร	2.1.1 โครงการเพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาชีพแก่บุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการเพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาชีพ	57	58	59	60	คณบดี/วิทยาลัย/กองบริหารงานบุคคล
ประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรฐานฯ	บุคลากรสายสนับสนุน	บุคลากรสายสนับสนุน	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการเพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาชีพทางวิชาชีพเฉพาะทาง	75	75	80	80	คณบดี/วิทยาลัย/กองบริหารงานบุคคล
ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาความสามารถทางวิทยาศาสตร์ฯ	ล้านนา	2.1.2 โครงการสร้างความเข้มข้นของบุคลากร บุคลากรเป็นรายบุคคล	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ารับการเพิ่มพูนความรู้ด้านวิชาชีพเฉพาะทาง	75	75	80	80	คณบดี/วิทยาลัย/กองบริหารงานบุคคล
เทคโนโลยีสารสนเทศ		2.1.3 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาตัวตนทางภาษาต่างประเทศ	75	75	80	80	คณบดี/วิทยาลัย/กองบริหารงานบุคคล
ล้านนา		2.1.4 โครงการพัฒนาทักษะก่อนเข้ามหาลัย	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้ามหาลัยเทคโนโลยีสารสนเทศ	75	75	80	80	คณบดี/วิทยาลัย/กองบริหารงานบุคคล

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถสื่อสารและมีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถสอนเป็นปัจจัยที่มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการรักษาความปลอดภัยที่มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 2 :**  
พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถรองรับภารกิจที่เปลี่ยนไปตามยุคสมัย  
**มาตรการที่ 3 :**  
เร่งรัดการพัฒนาบุคลากรสถานศึกษาให้มีคุณภาพและดำเนินการวิชาชีพให้สูงขึ้น

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด (ตัวชี้วัดประเมินผล)	เป้าหมาย (คน)					แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 2 : บุคลากร สายสัมปทานมี ประสิทธิภาพ สามารถ ปรับตัวต่อการ เปลี่ยนแปลงของรัฐ การพัฒนามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา	3.1 สร้างระบบและ กลไกการพัฒนา คุณวุฒิและ ตำแหน่งทาง วิชาชีพ เบื้องต้นของรัฐ การพัฒนามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา	3.1.1 โครงการพัฒนา คุณวุฒิการศึกษาให้สูงขึ้น - บุคลากรมีคุณวุฒิที่สูงขึ้น	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ - บุคลากรมีคุณวุฒิที่สูงขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	- จัดทำและสนับสนุน ทุนการศึกษา	คณ./วิทยาลัย/กอง บริหารงานบุคคล
	3.1.2 สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือหรือเพิ่มคุณภาพ บุคลากรที่สนใจและ ต่างประเทศ	3.1.2 สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือหรือเพิ่มคุณภาพ บุคลากรที่สนใจและ ต่างประเทศ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - จำนวนครัวเรือนข้าราชการร่วมมือ หรือเพิ่มคุณภาพบุคลากรในประเทศไทย ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - จำนวนครัวเรือนข้าราชการร่วมมือ หรือเพิ่มคุณภาพบุคลากร	1	1	1	1	1	- สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการกับ มหาวิทยาลัยที่ไม่ในเครือ ต่างประเทศ	คณ./วิทยาลัย/กอง บริหารงานบุคคล
	3.1.3 โครงการพัฒนาการ เข้าสู่สำนักงานวิชาชีพ	3.1.3 โครงการพัฒนาการ เข้าสู่สำนักงานวิชาชีพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่สำนักงาน ทางวิชาชีพ	1	1	1	1	1	ต่างประเทศ	คณ./วิทยาลัย/กอง บริหารงานบุคคล
	3.1.4 โครงการจัดทำแผน พัฒนาบุคลากรรายบุคคล เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งผู้สูงขึ้น	3.1.4 โครงการจัดทำแผน พัฒนาบุคลากรรายบุคคล เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งผู้สูงขึ้น	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ - ฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรรายบุคคล เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งผู้สูงขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	- จัดทำแผนพัฒนา บุคลากรรายบุคคลเพื่อเข้า สู่ตำแหน่งผู้สูงขึ้น	คณ./วิทยาลัย/กอง บริหารงานบุคคล

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถสับเปลี่ยนผู้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถสนับสนุนประเมินประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนามากวิภาคีเพื่อรองรับการพัฒนาตามภารกิจของเทคโนโลยีสารสนเทศในโลกยุคดิจิทัล

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคุณที่ประเมินประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอาชีวศึกษา

มาตรการที่ 4 : ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถสนับสนุนทุกระดับในการพัฒนาตามสถานะงาน

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)	เป้าหมาย				แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถสับเปลี่ยนผู้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ ประเมินประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรองรับการพัฒนามากวิภาคีเพื่อรองรับการพัฒนาตามภารกิจของเทคโนโลยีสารสนเทศในโลกยุคดิจิทัล	4.1 พัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ บุคลากรสายสนับสนุนทุกระดับ ตามสายงาน	4.1.1 โครงการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรตามสายงาน	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามสายงาน	80	85	90	95	- จัดทำกรอบส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรตามสายงาน	คณะกรรมการคุณภาพ/วิทยาลัย/กองบริหารงานคุณภาพ
กลยุทธ์ที่ 2 :	พัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอาชีวศึกษา	4.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน แหล่งเรียนรู้ทางวิชาชีพ หรือองค์กรระดับประเทศ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และสถาบันการศึกษาในประเทศไทย	1	1	1	1	- สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และสถาบันการศึกษาในประเทศไทย	คณะกรรมการคุณภาพ/วิทยาลัย/กองบริหารงานคุณภาพ/งานวิเทศสัมพันธ์
มาตรการที่ 4 :	ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถสนับสนุนทุกระดับในการพัฒนาตามสถานะงาน	4.1.3 โครงการสนับสนุนการอบรมคณาจารย์ (KMI) ต่างประเทศ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ - จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	1	1	1	1	- สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และสถาบันการศึกษาต่างประเทศ	ผู้อำนวยการ
			ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ การมีองค์ความรู้ทางเดียว กีฬา กีฬาและระบบการป้องกันด้าน	✓	✓	✓	✓	- การสร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กีฬาฯ กระบวนการปรับปรุงตัวเอง	

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสายสัมภพนี้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสายสัมภพนี้มีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาตามทิศทางเดินทาง

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

พัฒนาระบบที่ 3 : ให้บุคลากรเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงาน

กลยุทธ์ที่ 3 : จัดระบบสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

**มาตรการที่ 5 :**

จัดระบบสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ/กิจกรรม	ผู้ดูแล (ผู้รับผิดชอบ/ชีวิต) คุณภาพ	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 3: พัฒนาระบบที่ บริหารจัดการ ทรัพยากรบุคุก มีประสิทธิภาพ	5.1 พัฒนาระบบ สวัสดิการเพื่อส่งเสริม ให้บุคลากรมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี	5.1.1 จัดให้มีกองทุน สำรองเสี่ยงชีวิตรห. ล้านบาท	ผู้ดูแลเชิงคุณภาพ - มีกองทุนสำรองเสี่ยง ชีวิตรห.ล้านบาท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	คณะกรรมการสืบสานประเพณีของเชียงใหม่ มหาลัยล้านนา
		5.1.2 จัดให้มีกองทุนร้อย หรรษ์ มหาลัยล้านนา	ผู้ดูแลเชิงคุณภาพ - มีกองทุนร้อยหรรษ์ มหาลัยล้านนา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	- จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาลัยล้านนา
		5.1.3 จัดให้มีกองทุน ประกันสุขภาพ	ผู้ดูแลเชิงคุณภาพ - มีกองทุนประกัน สุขภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	- จัดตั้งกองทุนประกันสุขภาพ
		5.1.4 มีโครงสร้างซึ่ดซู เกียรติไม่บุคลากรเจ้า หน่วยงานภายในและ ภายนอก	ผู้ดูแลเชิงคุณภาพ - จำนวนบุคลากรที่ได้รับ เชิดชูเกียรติจาก หน่วยงานภายในและ ภายนอก	5	5	5	5	5	5	- สนับสนุนให้บุคลากรจัดทำ ผลงานส่งเข้ารับรางวัลต่อเนื่อง รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก และภายนอก

**เป้าหมาย :**

เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถสื่อสารความเชื่อมโยงทางวิชาชีพ

เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถสื่อสารความเชื่อมโยงทางวิชาชีพ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาทางวิชาชีพเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริการจัดการห้องเรียนตามมาตรฐานคุณภาพ

พัฒนาแบบสวัสดิการเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพดี

พัฒนาแบบสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพดีในการทำงาน

จัดระบบสวัสดิการและส่งเสริมคุณภาพดีในการทำงาน

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการกิจกรรม	ผู้ดูแล (เด็กปฐมวัย/ ดูแลเด็ก)	เป้าหมาย			แนวทางปฏิบัติ	ผู้รับผิดชอบ
				ปี	ปี	ปี		
เป้าหมายที่ 3 : พัฒนาแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม บริการจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ให้ มีประสิทธิภาพ	5.1 พัฒนาระบบ ส่งเสริมตัวการเพื่อส่งเสริม ให้บุคลากรมีคุณภาพ ดี	5.1.5 จัดทำมีโครงสร้าง เสริมสร้างศักยภาพ ให้บุคลากรมีคุณภาพ	ผู้ช่วยเต็งเชิงคุณภาพ - จำนวนนักเรียน - เครื่องมือร่างกาย	57	58	59	60	61

**เป้าหมาย :**  
 เป้าหมายที่ 1 : บุคลากรสามารถสั่งเปลี่ยนแปลงสภาพทางวิชาชีพ  
 เป้าหมายที่ 2 : บุคลากรสามารถสนับสนุนประเมินประสิทธิภาพ สามารถปรับปรุงตัวต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับการพัฒนาทางวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
 เป้าหมายที่ 3 : มีระบบการบริหารจัดการทรัพยากร่มมูลย์ที่มีประสิทธิภาพ  
 กองทุนที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศให้บุคลากรมีคุณภาพเชิงตัด  
**มาตรฐานที่ 6 :** สร้างจิตสำนึกรองค์กร

เป้าหมาย	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด (เชิงปริมาณ/เชิง คุณภาพ)	เป้าหมาย	แนวทางปฏิบัติ			ผู้รับผิดชอบ
					ปี	ปี	ปี	
เป้าหมายที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศให้บุคลากรมีคุณภาพเชิงตัด	6.1 พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากร่มมูลย์ที่มีประสิทธิภาพ	6.1.1 โครงการปรับปรุงคุณภาพ จิตสำนึกรักการเรียนรู้ให้กับบุคลากรทุกรุ่นตับ แหล่งเรียนรู้ในส่วนของบุคลากรที่ต้องลง功夫	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและปรับเปลี่ยนค่านิยมของครุภัณฑ์	เป้าหมาย	ปี	ปี	ปี	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/สถาบัน/กอง/บริหารงานบุคคล
กองทุนที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศให้บุคลากรมีคุณภาพเชิงตัด	6.1.2 โครงการสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงาน	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ร้อยละของบุคลากรที่มีพื้นที่ทำงานที่ดีและเหมาะสม	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ -ร้อยละของบุคลากรที่มีพื้นที่ทำงานที่ดีและเหมาะสม	เป้าหมาย	ปี	ปี	ปี	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/สถาบัน/กอง/บริหารงานบุคคล
มาตรฐานที่ 6 : สร้างจิตสำนึกรองค์กร	6.1.3 โครงการศักยภาพด้านคุณภาพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ -จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรม ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ	เป้าหมาย	ปี	ปี	ปี	คณบดี/วิทยาลัย/สำนัก/สถาบัน/กอง/บริหารงานบุคคล

## บรรณานุกรม

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี. แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
ปี พ.ศ. 2557-2561 (ฉบับย่อ). พิมพ์ครั้งที่ 1. เชียงใหม่ : 2557.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ  
สังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบเอ็ด พ.ศ. 2555-2559. กรุงเทพมหานคร : 2554.

## ภาคผนวก

พระราชบัญญัติ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548

ເລີ່ມ ເຕັກ ຕອນທີ ໬ ກ

ຫນ້າ ເຕ  
ຮາຊກິຈຈານເບກຍາ

១៨ ມកຣາຄມ ແກຊ



พระราชนັດສູງ  
มหาวิทยาลัยເທກໂນໄລຢີຣາຊມັກລ

ພ.ສ. ແກຊ

ກຸມືພລອດຄຸລຍເດໜ ປ.ຮ.

ໃຫ້ໄວ້ ພ ວັນທີ ៨ ມກຣາຄມ ພ.ສ. ແກຊ  
ເປັນປີທີ ៦០ ໃນຮັກາລປ່ງຈຸບັນ

ພຣະນາທສມເຊິ່ງພຣະປຣມິນທຣນຫາກຸມືພລອດຄຸລຍເດໜ ມີພຣະນຣາຊໂອກກາຣ ໂປຣເກລ້າ ។ ໃຫ້  
ປຣກາສວ່າ

ໂດຍທີ່ເປັນກາຣສມຄວຮັດຕັ້ງມໍາຫາວິທຍາລັຍເທກໂນໄລຢີຣາຊມັກລເຊື້ນແຫັນສຕາບັນເທກໂນໄລຢີ  
ຮາຊມັກລ

ຈຶ່ງທຽງພຣະກຽມາໂປຣເກລ້າ ។ ໃຫ້ຕຣາພຣະຣາຊບັດສູງຕີຈິນ໌ໄວ້ໂດຍຄໍາແນະນຳແລະຂິນຍອມຂອງ  
ຮູ້ສກາ ດັ່ງຕ່ອໄປນີ້

ມາຕຣາ ១ ພຣະຣາຊບັດສູງຕີນີ້ເຮັດວຽກວ່າ “ພຣະຣາຊບັດສູງຕິມຫາວິທຍາລັຍເທກໂນໄລຢີຣາຊມັກລ  
ພ.ສ. ແກຊ”

ມາຕຣາ ២ ພຣະຣາຊບັດສູງຕີນີ້ໃຫ້ໃຊ້ບັກຄັບຕັ້ງແຕ່ວັນຄັດຈາກວັນປຣກາສໃນຮາຊກິຈຈານເບກຍາ  
ເປັນດັ່ນໄປ

ມາຕຣາ ៣ ໃຫ້ຢັກເລີກ

(១) ພຣະຣາຊບັດສູງຕີວິທຍາລັຍເທກໂນໄລຢີແລະອາຊີວິກິມາ ພ.ສ. ແກຊ

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๑๙  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

(๒) พระราชบัญญัติเปลี่ยนชื่อวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาเป็นสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๓๒

มาตรา ๔ ในพระราชบัญญัตินี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัตินี้

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัตินี้

“สาขาวิชาการ” หมายความว่า สาขาวิชาการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัตินี้

“สภากณาจารย์และข้าราชการ” หมายความว่า สภากณาจารย์และข้าราชการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัตินี้

“วิทยาเขต” หมายความว่า เขตการศึกษาของมหาวิทยาลัยที่มีคณบดี สถาบัน สำนักวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอีกที่มีฐานะเทียบเท่าคณบดี ตั้งแต่สองส่วนราชการขึ้นไป ตั้งอยู่ในเขตการศึกษานั้นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

“รัฐมนตรี” หมายความว่า รัฐมนตรีรัฐสภาการตามพระราชบัญญัตินี้

มาตรา ๕ ให้สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๘ เป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัตินี้ จำนวน ๕ แห่ง ดังนี้

- (๑) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- (๒) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- (๓) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- (๔) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- (๕) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- (๖) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- (๗) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลเชียงใหม่
- (๘) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งตามวรรคหนึ่งเป็นนิติบุคคลและเป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๑๕  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

มาตรา ๖ ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ และมีอำนาจออกกฎหมาย กฎกระทรวง และประกาศ เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินี้  
กฎกระทรวง และประกาศนั้น เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้ใช้บังคับได้

หมวด ๑

บททั่วไป

มาตรา ๗ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์ ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย พลิตครุ วิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม ทะนูบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้สำเร็จอาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้านวิชาชีพ เกษதะทางระดับปริญญาเป็นหลัก

มาตรา ๘ มหาวิทยาลัยอาจแบ่งส่วนราชการ ดังนี้

- (๑) สำนักงานอธิการบดี
- (๒) สำนักงานวิทยาเขต
- (๓) บัณฑิตวิทยาลัย
- (๔) คณะ
- (๕) สถาบัน
- (๖) สำนัก
- (๗) วิทยาลัย

มหาวิทยาลัยอาจให้มีส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ เพื่อดำเนินการ ตามวัตถุประสงค์ในมาตรา ๗ เป็นส่วนราชการในมหาวิทยาลัยอีกได้

สำนักงานอธิการบดีและสำนักงานวิทยาเขต อาจแบ่งส่วนราชการเป็นกองหรือส่วนราชการ ที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

บัณฑิตวิทยาลัย อาจแบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานคณะ กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่อ อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๒๐  
ราชกิจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

คณะ อาจแบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานคอมบดี ภาควิชา กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาหรือกอง

สถาบัน สำนักหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ อาจแบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานผู้อำนวยการ กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

วิทยาลัย อาจแบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานผู้อำนวยการ ภาควิชา กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาหรือกอง

สำนักงานคอมบดี สำนักงานผู้อำนวยการ ภาควิชา กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาหรือกอง อาจแบ่งส่วนราชการเป็นงานหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่างาน

มาตรา ๕ การจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกสำนักงานวิทยาเขต บัณฑิตวิทยาลัย คณะ สถาบัน สำนัก วิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ให้ทำเป็นกฎกระทรวง

การแบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานคอมบดี สำนักงานผู้อำนวยการ ภาควิชา กองหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาหรือกอง ให้ทำเป็นประกาศกระทรวงศึกษาธิการ

การแบ่งส่วนราชการเป็นงานหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่างาน ให้ทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

มาตรา ๑๐ ภายใต้วัตถุประสงค์ตามมาตรา ๗ มหาวิทยาลัยจะรับสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่นเข้าสมบทในมหาวิทยาลัยได้ และมีอำนาจให้ปริญญา อนุปริญญาหรือประกาศนียบัตรชั้นหนึ่งชั้นใดแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันสมบทนั้นได้

การรับเข้าสมบทหรือยกเลิกการสมบทซึ่งสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและประกาศในราชกิจานุเบกษา

การควบคุมสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่นที่เข้าสมบทในมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๑๑ มหาวิทยาลัยจะปฏิเสธการรับผู้ใดเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัย หรือยุติหรือชะลอการศึกษาของนักศึกษาผู้ใดด้วยเหตุเพียงว่าผู้นั้นขาดแคลนทุนทรัพย์เพื่อจ่ายค่าธรรมเนียมการศึกษาต่าง ๆ แก่มหาวิทยาลัยมิได้

## หน้า ๒๑

เล่ม ๑๗๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

หลักเกณฑ์การพิจารณาว่าบุคคลใดขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้เป็นไปตามระเบียบที่สถาบันมหาวิทยาลัยกำหนด

มาตรา ๑๒ นอกจากเงินที่กำหนดไว้ในงบประมาณแผ่นดินมหาวิทยาลัยอาจมีรายได้ ดังนี้

(๑) เงินผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และค่าบริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

(๒) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุซึ่งมหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล หรือใช้ประโยชน์

(๓) เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย

(๔) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้จากการลงทุนและจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

(๕) เงินอุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือเงินอุดหนุนอื่นที่มหาวิทยาลัยได้รับ

(๖) รายได้หรือผลประโยชน์อื่นๆ

ให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจในการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้และจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ทั้งที่เป็นที่ราชพัสดุตามกฎหมายว่าด้วยที่ราชพัสดุและที่เป็นทรัพย์สินอื่นรวมทั้งจัดหารายได้จากการให้บริการ และการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาของส่วนราชการในมหาวิทยาลัย

รายได้และผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย เป็นปัจจัยที่เกิดจากการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งเป็นปัจจัยที่เกิดจากการผิดสัญญาศึกษา และเป็นปัจจัยที่เกิดจากการผิดสัญญาการซื้อทรัพย์สินหรือสัญญาซื้อขายของที่ดินและการโดยใช้เงินงบประมาณ ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังและกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ

มาตรา ๑๓ บรรดาอสังหาริมทรัพย์ที่มหาวิทยาลัยได้มาโดยมีผู้อุทิศให้หรือได้มาโดยการซื้อหรือแลกเปลี่ยนจากรายได้ของมหาวิทยาลัยตั้งแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ไม่ถือเป็นที่ราชพัสดุ และให้เป็นกรรมสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๑๔ บรรดารายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยจะต้องจัดการเพื่อประโยชน์ภายใต้วัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยตามมาตรา ๗

เงินและทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัยจะต้องจัดการตามเงื่อนไขที่ผู้อุทิศให้กำหนดไว้และต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย แต่ถ้ามีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว มหาวิทยาลัยต้องได้รับความยินยอมจากผู้อุทิศให้หรือทายาท หากไม่มีทายาทหรือทายาทไม่ปรากฏ จะต้องได้รับอนุญาตจากสภามหาวิทยาลัย

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๒๒  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

หมวด ๒  
การดำเนินการ

มาตรา ๑๕ ให้มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งมีสภามหาวิทยาลัย ประจำบดีด้วย

- (๑) นายกสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง
- (๒) กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยคำแนะนำ ได้แก่ อธิการบดีและประธานสภาอาจารย์ และข้าราชการ

(๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัยจำนวนหกคน ซึ่งเลือกจากผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการวิทยาลัย และหัวหน้าส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

(๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัยจำนวนหกคน ซึ่งเลือกจากคณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัย และข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาที่มิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งตาม (๓)

(๕) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสิบสี่คน ซึ่งจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย โดยคำแนะนำของนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยตาม (๑) (๒) และ (๔) ทั้งนี้ ผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวต้องมาจากผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กฎหมาย การบัญชี ภาษาต่างประเทศ การบริหารงานบุคคล การศึกษา เศรษฐศาสตร์ และสังคมศาสตร์ อย่างน้อยด้านละหนึ่งคน และด้านอื่น ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นสมควร

ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรองอธิการบดีคนหนึ่ง ซึ่งมิใช่กรรมการสภามหาวิทยาลัยตาม (๓) เป็นเลขานุการสภามหาวิทยาลัยโดยคำแนะนำของอธิการบดี

ให้สภามหาวิทยาลัยเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิคนหนึ่งเป็นอุปนายกสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัยเมื่อนายกสภามหาวิทยาลัยไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือเมื่อไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัย

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการ ได้นำชื่นนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ คุณสมบัติของผู้เลือก ตลอดจนหลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยตาม (๓) และ (๔) ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๒๓  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

มาตรา ๑๖ นายนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) และ (๕) มีวาระการดำเนินการตามวาระตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรา ๑๕ (๓) (๔) และ (๕) แต่จะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรืออาจได้รับเลือกใหม่อีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามที่ระบุไว้ในมาตรา ๑๕ (๓) (๔) และ (๕) พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) ขาดคุณสมบัติของการเป็นนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยในประเทศนั้น
- (๔) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
- (๕) สภามหาวิทยาลัยมีมติให้ออกเพระมีความประพฤติเสื่อมเสีย บกพร่องต่อหน้าที่หรือห่วยอนความสามารถ
- (๖) เป็นบุคคลล้มละลาย
- (๗) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

การพ้นจากตำแหน่งตาม (๕) ต้องมีคะแนนเสียงลงมติไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการสภามหาวิทยาลัยเท่าที่มีอยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยว่างลง ไม่ว่าด้วยเหตุใด และยังมิได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยแทนตำแหน่งที่ว่าง ให้สภามหาวิทยาลัยประกอบด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัยเท่าที่มีอยู่

ในกรณีที่นายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) หรือ (๕) พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ และได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือได้มีการเลือกผู้ดำรงตำแหน่งแทนแล้ว ให้ผู้ซึ่งได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับเลือกอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน แต่ถ้าวาระการดำรงตำแหน่งเหลืออยู่น้อยกว่าเก้าสิบวัน จะไม่ดำเนินการให้มีผู้ดำรงตำแหน่งแทนก็ได้

ในกรณีที่นายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) และ (๕) พ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังมิได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิหรือยังมิได้เลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัย

หน้า ๒๔

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

อื่นขึ้นใหม่ ให้นายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยซึ่งพ้นจากตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะได้มีนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยใหม่แล้ว

ให้มีการดำเนินการให้ได้มาซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๕ (๓) (๔) และ (๕) ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ผู้นั้นพ้นจากตำแหน่ง

มาตรา ๑๗ สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัยและโดยเฉพาะให้มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) วางแผนนโยบาย และอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการศึกษา การส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครุวิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

(๒) วางระเบียน ออกข้อบังคับและประกาศของมหาวิทยาลัย และอาจมอบให้ส่วนราชการใดในมหาวิทยาลัยเป็นผู้วางระเบียน ออกข้อบังคับและประกาศสำหรับส่วนราชการนั้นเป็นเรื่อง ๆ ไปได้

(๓) กำกับมาตรฐานการศึกษาและการประกันคุณภาพการศึกษา

(๔) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

(๕) พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่คณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด

(๖) พิจารณาการจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิก สำนักงานวิทยาเขต บัณฑิตวิทยาลัย คณะ สถาบัน สำนัก วิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ รวมทั้ง การแบ่งส่วนราชการของส่วนราชการดังกล่าว

(๗) อนุมัติให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร

(๘) อนุมัติการรับสถาบันการศึกษาชั้นสูง และสถาบันอื่นเข้าสมทบ หรือการยกเลิกการสมทบ

(๙) พิจารณาเสนอเรื่องเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งและถอดถอนนายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อธิการบดี ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์พิเศษ

หน้า ๒๕

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

(๑๐) แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการวิทยาลัย หรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกว่าอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณาจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และกรรมการสาขาวิชาการ

(๑๑) อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

(๑๒) วางระเบียบและออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย และการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย

(๑๓) พิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา และตามที่คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษามอบหมาย

(๑๔) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นในเรื่องหนึ่งเรื่องใด หรือเพื่อมอบหมายให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย

(๑๕) พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยตามที่อธิการบดีเสนอ และอาจมอบหมายให้อธิการบดีปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยก็ได้

(๑๖) ส่งเสริม สนับสนุน และแสวงหาวิธีการ เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย

(๑๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มิไดระบุให้เป็นหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ

มาตรา ๑๙ การประชุมสภามหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๒๐ ให้มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งมีสภาวิชาการ ประกอบด้วย

(๑) อธิการบดี เป็นประธานสภาวิชาการ

(๒) รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เป็นรองประธานสภาวิชาการ

(๓) กรรมการสภาวิชาการ โดยตำแหน่ง ได้แก่ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต คณบดีผู้อำนวยการสถาบันเพื่อการวิจัย และผู้อำนวยการวิทยาลัย ถ้ามี

(๔) กรรมการสภาวิชาการจำนวนหกคน ซึ่งเลือกจากคณาจารย์ประจำในมหาวิทยาลัย

(๕) กรรมการสภาวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนสิบคน ซึ่งแต่งตั้งจากบุคคลภายนอก โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๒๖  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มาซึ่งกรรมการสาขาวิชาการตาม (๔) และ (๕) ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

ให้อธิการบดีแต่งตั้งคณาจารย์ประจำในมหาวิทยาลัยคนหนึ่งเป็นเลขานุการสาขาวิชาการ และอาจแต่งตั้งคณาจารย์ประจำในมหาวิทยาลัยอีกไม่เกินสองคนเป็นผู้ช่วยเลขานุการ

มาตรา ๒๐ ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพื้นจากตำแหน่งของกรรมการสาขาวิชาการ ตลอดจนการประชุมและการดำเนินงานของสาขาวิชาการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๒๑ สาขาวิชาการมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) พิจารณาเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับหลักสูตร การเรียนการสอน การวิจัย การวัดผล การศึกษา และการประกันคุณภาพการศึกษาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

(๒) เสนอความเห็นเกี่ยวกับการรวมและการยกเลิกสาขาวิชาต่อสภามหาวิทยาลัย

(๓) เสนอความเห็นเกี่ยวกับการเปิดสอนตามหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

(๔) พิจารณาเสนอความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาการต่อสภามหาวิทยาลัย

(๕) ส่งเสริมการวิจัยและการบริการทางวิชาการที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย และความต้องการของชุมชน

(๖) แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจ และหน้าที่ของสาขาวิชาการ

มาตรา ๒๒ ให้มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งมีสภากณาจารย์และข้าราชการ ประกอบด้วย ประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ และกรรมการสภากณาจารย์และข้าราชการซึ่งเลือกจากคณาจารย์ประจำและข้าราชการของมหาวิทยาลัย

จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการได้มา ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพื้นจากตำแหน่งของประธานสภากณาจารย์และข้าราชการ และกรรมการสภากณาจารย์และข้าราชการตาม วาระหนึ่ง ตลอดจนการประชุมและการดำเนินงานของสภากณาจารย์และข้าราชการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๒๓ สาภากณาจารย์และข้าราชการมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในกิจการของมหาวิทยาลัยและการพัฒนามหาวิทยาลัยแก่องค์การบดีหรือสภามหาวิทยาลัย

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๒๗  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

(๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์และข้าราชการในการปฏิบัติหน้าที่ตามจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ

(๓) พิทักษ์ผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยและปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีหรือสภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

(๔) เรียกประชุมคณาจารย์และข้าราชการเพื่อพิจารณาภารกิจกรรมของมหาวิทยาลัย และนำเสนอความคิดเห็นต่อสภามหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

การปฏิบัติหน้าที่ของสภากณาจารย์และข้าราชการถือเป็นการปฏิบัติหน้าที่ราชการ และการดำเนินการใด ๆ ใน การปฏิบัติหน้าที่โดยชอบย่อมได้รับความคุ้มครองและไม่เป็นเหตุในการดำเนินการทางวินัย

มาตรา ๒๔ ให้มีอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง และอาจมีรองอธิการบดี หรือผู้ช่วยอธิการบดี หรือจะมีทั้งรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดีตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่งกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่อธิการบดีมอบหมายก็ได้

มาตรา ๒๕ อธิการบดีนั้นจะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ฯ แต่งตั้งโดยการสรรหาตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๖ วรรคหนึ่ง ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของบุคลากรของมหาวิทยาลัย

อธิการบดีมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี และจะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ฯ แต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองคราวติดต่อกันมิได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามภาระตามวรรคสอง อธิการบดีพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออก

(๓) ถูกลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรงหรือถูกสั่งให้ออกจากราชการ เพราะเหตุมิชอบทินหรือมัวหมองในกรณีที่ถูกสอบสวนทางวินัยอย่างร้ายแรง

(๔) เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(๕) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

ເລີ່ມ ເຕັມ ຕອນທີ ໬ ກ

หน້າ ແລະ  
ຮາກກິຈຈານແບກຍາ

១៨ ມកຣາມ ແລະ

(ບ) ສການຫາວິທາລັບໃຫ້ພື້ນຈາກຕໍ່ແໜ່ງ ເພຣະບກພຣ່ອງຕ່ອ້ນໜ້າທີ່ ມີຄວາມປະກຸດເສື່ອມເສີຍ ທີ່ອໝ່ອນຄວາມສາມາດ ມຕືຂອງສການຫາວິທາລັບໃຫ້ພື້ນຈາກຕໍ່ແໜ່ງ ຕ້ອງປະກອບດ້ວຍຄະແນນເສີຍ ໄນນ້ອຍກວ່າສອງໃນສານຂອງຈຳນວນກຽມກສການຫາວິທາລັບທີ່ໜົມດ

ຮອງອົທິການບົດ ໃຫ້ສການຫາວິທາລັບແຕ່ງຕັ້ງໂດຍຄໍາແນະນຳຂອງອົທິການບົດຈາກຜູ້ມີຄຸນສົມບັດຕາມ  
ມາຕາຣາ ២៦ ວຣຄສອງ

ຜູ້ໜ່ວຍອົທິການບົດ ໃຫ້ອົທິການບົດແຕ່ງຕັ້ງຈາກຂໍ້າຮາກພລເຮືອນໃນສຕາບັນອຸດມສຶກຍາຕັ້ງນີ້  
ຄຸນສົມບັດຕາມມາຕາຣາ ២៦ ວຣຄສອງ ແລະ ໃຫ້ອົທິການບົດມີຈຳນາຈດອດຄອນຜູ້ໜ່ວຍອົທິການບົດດ້ວຍ

ເມື່ອອົທິການບົດພື້ນຈາກຕໍ່ແໜ່ງ ໃຫ້ຮອງອົທິການບົດແລະຜູ້ໜ່ວຍອົທິການບົດ ພື້ນຈາກຕໍ່ແໜ່ງດ້ວຍ

ມາຕາຣາ ២៦ ອົທິການບົດແລະຮອງອົທິການບົດ ຕ້ອງສໍາເຮົາການສຶກຍາໄນ້ຕໍ່ກວ່າປະລຸງຄາຕີຣີທີ່  
ເຖິງເຖິງເຖິງຫາວິທາລັບທີ່ສຕາບັນອຸດມສຶກຍາອື່ນທີ່ສການຫາວິທາລັບຮັບຮອງ ແລະ ໄດ້ກໍານົດສອນ  
ທີ່ມີປະສົບກາຮົດດ້ານການບໍລິຫານມາແລ້ວໄນ້ນ້ອຍກວ່າຫ້າປີໃນຫາວິທາລັບ ທີ່ສຕາບັນອຸດມສຶກຍາ  
ອື່ນທີ່ສການຫາວິທາລັບຮັບຮອງ ທີ່ເຄີຍດໍາຮັງຕໍ່ແໜ່ງກຽມກສການຫາວິທາລັບໄນ້ນ້ອຍກວ່າສານປີ  
ທີ່ມີດໍາຮັງຕໍ່ແໜ່ງທີ່ເຄີຍດໍາຮັງຕໍ່ແໜ່ງສາຕຣາຈາຣີ ຮວນທັງມີຄຸນສົມບັດອື່ນແລະ ໄນມີລັກຄະ  
ຕ້ອງກຳນົດທານທີ່ກຳນົດໃນຂໍ້ບັນກັບຂອງມາຕາຣາ

ຜູ້ໜ່ວຍອົທິການບົດ ຕ້ອງສໍາເຮົາການສຶກຍາໄນ້ຕໍ່ກວ່າປະລຸງຄາຕີຣີທີ່ເຖິງເຖິງຫາວິທາລັບ  
ທີ່ສຕາບັນອຸດມສຶກຍາອື່ນທີ່ສການຫາວິທາລັບຮັບຮອງ ແລະ ໄດ້ກໍານົດສອນທີ່ມີປະສົບກາຮົດດ້ານການ  
ບໍລິຫານມາແລ້ວໄນ້ນ້ອຍກວ່າສານປີໃນຫາວິທາລັບ ທີ່ສຕາບັນອຸດມສຶກຍາອື່ນທີ່ສການຫາວິທາລັບຮັບຮອງ  
ມາຕາຣາ ២៧ ອົທິການບົດມີຈຳນາຈແລະໜ້າທີ່ ດັ່ງນີ້

(១) ບຣີຫາຮົກຈິກກາຮົດຂອງມາຕາຣາ ໃຫ້ເປັນໄປຕາມກຸ່ມາຍ ກຸ່ມ ຮະເບີນ ຂໍ້ບັນກັບຂອງທາງ  
ຮາກກາຮົດຂອງມາຕາຣາ ຮວນທັງນີ້ໂຍນາຍແລະວັດຖຸປະສົງຂອງມາຕາຣາ

(២) ບຣີຫາຮົກຈິກກາຮົດ ການເງິນ ການພັດຊຸມ ສຕານທີ່ແລະທຣພິສິນອື່ນຂອງມາຕາຣາ ໃຫ້  
ເປັນໄປຕາມກຸ່ມາຍ ກຸ່ມ ຮະເບີນ ຂໍ້ບັນກັບຂອງທາງຮາກກາຮົດຂອງມາຕາຣາ

(៣) ຈັດທຳແພນພັດນາມຫາວິທາລັບ ອູແດລ້າໃຫ້ມີກຽມກປົບຕາມໂຍນາຍແລະແພນງານ ຮວນທັງ  
ຕົດຕາມປະເມີນພາກາຮົດດໍາເນີນງານດ້ານຕໍ່າງ ຈໍາດັບການຫາວິທາລັບ

(៤) ແຕ່ງຕັ້ງແລະຄອດຄອນຜູ້ໜ່ວຍອົທິການບົດ ຮອງຄອນບົດ ຮອງຜູ້ສໍານັກສໍານັກ  
ຮອງຜູ້ສໍານັກສໍານັກວິທາລັບ ຮອງຫົວໜ້າສ່ວນຮາກກາຮົດທີ່ເຮັດວຽກຂໍ້ອ່າງອື່ນທີ່ມີສູານະເຖິງເຖິງເຖິງ  
ຫົວໜ້າກາວິທາລັບ ຫົວໜ້າສ່ວນຮາກກາຮົດທີ່ເຮັດວຽກຂໍ້ອ່າງອື່ນທີ່ມີສູານະເຖິງເຖິງກາວິທາລັບແລະອາຈາຣຍີເພີເມຍ

หน้า ๒๕

เล่ม ๑๗๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

- (๕) รายงานเกี่ยวกับกิจการและการดำเนินการของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัย
- (๖) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของสภาคณาจารย์และข้าราชการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขต และส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาและกิจการนักศึกษา
- (๗) ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน รวมทั้งการเข้าไปมีส่วนร่วมในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

(๘) เป็นผู้แทนมหาวิทยาลัยในกิจการทั่วไป

(๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย ตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมายหรือตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของอธิการบดี

มาตรา ๒๘ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติราชการได้ ให้รองอธิการบดีเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้ามีรองอธิการบดีหลายคน ให้รองอธิการบดีซึ่งอธิการบดีมอบหมายเป็นผู้รักษาราชการแทน ถ้าอธิการบดีมิได้มีคนใจดีมอบหมาย ให้รองอธิการบดีซึ่งมีอาวุโสสูงสุดเป็นผู้รักษาราชการแทน

ในกรณีที่ไม่มีผู้รักษาราชการแทนอธิการบดีตามความในวรรคหนึ่ง หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติราชการได้ หรือไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๖ วรรคหนึ่ง เป็นผู้รักษาราชการแทนอธิการบดี

มาตรา ๒๙ ในวิทยาเขต ให้มีรองอธิการบดีคนหนึ่งซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งโดยคำแนะนำของอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบการบริหารงานของวิทยาเขตให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

มาตรา ๓๐ ในวิทยาเขต ให้มีคณะกรรมการประจำวิทยาเขตคณะกรรมการประจำวิทยาเขตคณบดี

องค์ประกอบ จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการ ได้มา วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการประจำวิทยาเขต ตลอดจนการประชุมของคณะกรรมการประจำวิทยาเขตและการจัดระบบบริหารงานในวิทยาเขต ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งแต่งตั้งจากบุคคลภายนอกไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม

มาตรา ๓๑ คณะกรรมการประจำวิทยาเขตมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) ส่งเสริมให้วิทยาเขตดำเนินการกิจให้สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และแผนพัฒนาตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด

เล่ม ๑๗๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๐  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

(๒) ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินกิจการต่าง ๆ ของวิทยาเขตแก่ อธิการบดี

(๓) เสนอแนะการเปิดสอนตามหลักสูตรของมหาวิทยาลัยในวิทยาเขตต่อสถาบันวิชาการ

(๔) ประสานงานระหว่างบัณฑิตวิทยาลัย คณะ สถาบัน สำนัก วิทยาลัย และส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออ่อนย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะภายนอกวิทยาเขต

(๕) พิจารณาวางแผนเบี้ยนหรือออกข้อบังคับอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยอนุมาย

(๖) พิจารณาเสนอแผนพัฒนา แผนงาน และงบประมาณประจำปีและจัดทำรายงานผลการดำเนินกิจการของวิทยาเขตเสนอต่ออธิการบดี

(๗) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำวิทยาเขต

(๘) ปฏิบัติงานอื่นตามที่อธิการบดีมอบหมาย

มาตรา ๓๒ ในวิทยาเขต ให้มีคณะกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขต ประกอบด้วย

(๑) ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขต

(๒) กรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขตโดยตำแหน่ง ได้แก่ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต คณะบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก และผู้อำนวยการวิทยาลัย ถ้ามี

(๓) กรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขตจำนวนสี่คน ซึ่งแต่ตั้งจากผู้แทนศิษย์เก่า จำนวนหนึ่งคน ผู้แทนผู้ปกครอง จำนวนหนึ่งคน และผู้แทนนักศึกษา จำนวนสองคน

(๔) กรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขตผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนห้ากับจำนวนกรรมการตาม (๒) และ (๓) รวมกัน ซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งจากผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ หรือมีประสบการณ์ในสาขาวิชาต่าง ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยเห็นสมควร ในจำนวนนี้ ให้แต่งตั้งจากบุคคลในเขตพื้นที่ บริการการศึกษาของวิทยาเขตไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการได้มา วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ของประธานกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขต และกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขตตาม (๓) และ (๔) ตลอดจนการประชุมและการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขต ให้เป็นไป ตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๙  
ราชกิจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

มาตรา ๓๓ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการวิทยาเขตมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) ส่งเสริม สนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่วิทยาเขตเพื่อพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของวิทยาเขต

(๒) ส่งเสริมให้มีทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้มีโอกาสศึกษาในมหาวิทยาลัยอันเป็นการสนับสนุนความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา

(๓) ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างสัมพันธภาพและการเรียนรู้ระหว่างมหาวิทยาลัยกับนักศึกษาและประชาชน

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพื่อกระทำการใด ๆ ตาม (๑) (๒) และ (๓)

มาตรา ๓๔ ในบัญชีตัวอย่าง ให้มีคอมบดีเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของบัญชีตัวอย่าง และจะให้มีรองคอมบดีตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบงานที่คอมบดีมีอยู่อย่างไร้กังวล

คอมบดีนี้ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งโดยการสรรหาตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๖ วาระสอง

รองคอมบดีนี้ ให้อธิการบดีแต่งตั้งโดยคำแนะนำของคอมบดีจากผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๖ วาระสอง และให้อธิการบดีมีอำนาจถอดถอนรองคอมบดีโดยคำแนะนำของคอมบดี

วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งคอมบดี ให้นำมาตรา ๒๕ วาระสอง และวาระสาม มาใช้บังคับโดยอนุโลม

การรักษาราชการแทนคอมบดี ให้นำมาตรา ๒๘ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

เมื่อคอมบดีพ้นจากตำแหน่ง ให้รองคอมบดีพ้นจากตำแหน่งด้วย

มาตรา ๓๕ ในบัญชีตัวอย่าง ให้มีคณะกรรมการประจำบัญชีตัวอย่างและหนึ่งประกอบด้วย คอมบดีเป็นประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกจำนวนหนึ่ง

จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการ ได้มา อำนวยและหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการประจำบัญชีตัวอย่าง ตลอดจนการประชุมของคณะกรรมการประจำบัญชีตัวอย่างและการจัดระบบบริหารงานในบัญชีตัวอย่าง ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

หัวหน้าภาควิชาหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาให้อธิการบดี แต่งตั้งจากคณาจารย์ประจำ โดยการสรรหาตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยจากผู้มีคุณสมบัติเช่นเดียวกับ คณบดี และให้อธิการบดีมีอำนาจดอดถอนหัวหน้าภาควิชา หรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาโดยคำแนะนำของคณบดี

คุณสมบัติ ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของหัวหน้าภาควิชาหรือหัวหน้า ส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาตามวรรคสอง และการรักษาราชการแทน ให้คำแนะนำตาม มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา ๔๐ ในสถาบันหรือสำนัก ให้มีผู้อำนวยการสถาบันหรือผู้อำนวยการสำนักเป็น ผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของสถาบันหรือสำนัก แล้วแต่กรณี และจะให้มีรองผู้อำนวยการ สถาบันหรือรองผู้อำนวยการสำนักตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และ รับผิดชอบตามที่ผู้อำนวยการสถาบันหรือผู้อำนวยการสำนักมอบหมายได้

คุณสมบัติ การแต่งตั้ง ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการ สถาบันหรือผู้อำนวยการสำนัก และรองผู้อำนวยการสถาบันหรือรองผู้อำนวยการสำนักตามวรรคหนึ่ง และการรักษาราชการแทน ให้คำแนะนำตาม มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา ๔๑ ในสถาบันหรือสำนัก ให้มีคณะกรรมการประจำสถาบันหรือสำนัก แล้วแต่กรณี องค์ประกอบ จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการ ได้มา อำนวยและหน้าที่ ภาระการ ดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการประจำสถาบันหรือสำนัก ตลอดจนการประชุม ของคณะกรรมการประจำสถาบันหรือคณะกรรมการประจำสำนัก และการจัดระบบบริหารงานใน สถาบันหรือสำนัก ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๔๒ ในกรณีที่มหาวิทยาลัยมีวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าคณาจารย์ ให้มีผู้อำนวยการวิทยาลัยหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะ เทียบเท่าคณาจารย์ เป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มี ฐานะเทียบเท่าคณาจารย์ แล้วแต่กรณี และจะให้มีรองผู้อำนวยการวิทยาลัยหรือรองหัวหน้าส่วนราชการ ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณาจารย์ตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และ รับผิดชอบตามที่ผู้อำนวยการวิทยาลัยหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า คณาจารย์ ให้คำแนะนำตาม มาใช้บังคับโดยอนุโลม

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๔  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

คุณสมบัติ การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของผู้อำนวยการ วิทยาลัย หรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ รวมทั้งผู้ดำรงตำแหน่ง รองของตำแหน่งดังกล่าวตามวรรคหนึ่ง และการรักษาราชการแทนให้นำความในมาตรา ๓๔ มาใช้ บังคับโดยอนุโลม

ในการปฏิทิมีการแบ่งภาควิชา หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชา ในวิทยาลัย ให้นำความในมาตรา ๓๔ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา ๔๓ ในวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ให้มี คณะกรรมการประจำวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ แล้วแต่ กรณี

องค์ประกอบ จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการได้มา อำนาจและหน้าที่ วาระการดำรง ตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการประจำวิทยาลัยหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มี ฐานะเทียบเท่าคณะ ตลอดจนการประชุมของคณะกรรมการประจำวิทยาลัยหรือคณะกรรมการประจำ ส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ และการจัดระบบบริหารงานในวิทยาลัยหรือ ส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๔๔ ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ และหัวหน้าส่วนราชการที่ เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ จะดำรงตำแหน่งดังกล่าวเกินหนึ่งตำแหน่งในขณะเดียวกัน ไม่ได้

ผู้ดำรงตำแหน่งตามวรรคหนึ่งจะรักษาราชการแทนตำแหน่งอื่นอีกหนึ่งตำแหน่งก็ได้ แต่ต้อง ไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวัน

มาตรา ๔๕ เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการ ในวิทยาเขต บัณฑิตวิทยาลัย คณะ สถาบัน สำนัก วิทยาลัย และภาควิชาหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ หรือภาควิชา อธิการบดีจะมอบอำนาจโดยทำเป็นหนังสือให้ผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าภาควิชาหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะหรือ ภาควิชา ปฏิบัตรราชการแทนอธิการบดีเฉพาะในราชการของส่วนราชการนั้นก็ได้

ให้ผู้ปฏิบัตรราชการแทนตามวรรคหนึ่ง มีอำนาจและหน้าที่ตามที่อธิการบดีกำหนด

มาตรา ๔๖ ให้ผู้รักษาราชการแทนตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้มีอำนาจและหน้าที่ เช่นเดียวกับผู้ซึ่งคนแทน

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๕  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

ในกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือมติคณะกรรมการ แต่งตั้งให้ผู้ดำรงตำแหน่งใดเป็นกรรมการหรือให้มีอำนาจและหน้าที่อย่างใด ให้ผู้รักษาการแทนทำหน้าที่กรรมการ หรือมีอำนาจและหน้าที่เช่นเดียวกับผู้ดำรงตำแหน่งนั้นในระหว่างที่รักษาการแทนด้วย

## หมวด ๓

## ความร่วมมือด้านวิชาการและการใช้ทรัพยากร

มาตรา ๔๗ เพื่อประโยชน์ในความร่วมมือด้านวิชาการและการใช้ทรัพยากรร่วมกันของมหาวิทยาลัย ให้มีคณะกรรมการอธิการบดี ประกอบด้วย อธิการบดีของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลทุกแห่งเป็นกรรมการ

ให้กรรมการตามวรรคหนึ่งเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งเป็นเลขานุการ

การประชุมของคณะกรรมการอธิการบดี ให้เป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการอธิการบดีกำหนด

มาตรา ๔๘ ให้คณะกรรมการอธิการบดีมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) เสนอนโยบายและแผนพัฒนาเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การร่วมมือด้านวิชาการและการใช้ทรัพยากรร่วมกันของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง

(๒) จัดให้มีข้อตกลงระหว่างมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับความร่วมมือทางวิชาการและการใช้ทรัพยากรร่วมกันในการปฏิบัติการกิจ โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง

(๓) จัดให้มีข้อตกลงระหว่างมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งกับสถาบันอาชีวศึกษาทั้งที่เป็นของรัฐและเอกชน ในการให้ความร่วมมือด้านวิชาการและการศึกษาต่อด้านวิชาชีพเฉพาะทางระดับปริญญา โดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่ง

(๔) กำหนดแนวทางในการแสวงหาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งกับชุมชนองค์กรเอกชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ເລີ່ມ ເຕັກ ຕອນທີ ໬ ກ

หน້າ ๓๖  
ຮາຍກິຈຈານແບກຍາ

១៨ ມកຣາຄມ ២៥៥៨

(៥) ແຕ່ງຕົ້ນຄະນະທຳງານຫຼືອຸບຸຄຄລໍ່ານຶ່ງນຸ້ມຄຄລໍ່າໄດ້ພື້ນປິຈາດາແລະເສັນອຄວາມເຫັນໃນເຮື່ອງ  
ໜຶ່ງເຮື່ອງໄດ້ ຫຼືເພື່ອມອບໜາຍໃຫ້ປົງປັກຕິກາຣອຍ່າງໜຶ່ງອ່າຍ່າງໄດ້ອັນອູ້ໃນອໍານາຈແລະໜ້າທີ່ຂອງ  
ຄະນະກຽມກາຣອອົກກາຣບົດ

ໝາວດ ៥  
ຕຳແໜ່ງທາງວິຊາກາຣ

ມາດຮາ ៥៥ ຄພາຈາຍປະຈຳໃນມາວິທາລໍ່າມີຕຳແໜ່ງທາງວິຊາກາຣ ດັ່ງນີ້

- (១) ສາສຕຣາຈາຍ
- (២) ຮອງສາສຕຣາຈາຍ
- (៣) ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍ
- (៤) ອາຈາຍ

ຄຸນສນັບຕີ ລັກເກມທີ່ ແລະ ວິທີກາຣແຕ່ງຕົ້ນແລະຄອດຄອນຄພາຈາຍປະຈຳຕາມວຽກນີ້ໃຫ້  
ເປັນໄປຄາມກຸ່ມໝາຍວ່າດ້ວຍຮະເບີນຂໍາຮາກກາຣພລເຮືອນໃນສຕາບັນອຸດມສຶກຍາ

ສາສຕຣາຈາຍນີ້ ຈະທຽງພຣະກຽມາໂປຣຄເກສ້າ ១ ແຕ່ງຕົ້ນໂດຍຄໍາແນະນຳຂອງສກາມຫາວິທາລໍ່າ  
ມາດຮາ ៥០ ສາສຕຣາຈາຍປີເສຍນີ້ ຈະທຽງພຣະກຽມາໂປຣຄເກສ້າ ១ ແຕ່ງຕົ້ນໂດຍຄໍາແນະນຳ  
ຂອງສກາມຫາວິທາລໍ່າຈາກຜູ້ໜຶ່ງມີໄດ້ເປັນຄພາຈາຍປະຈຳຂອງມາວິທາລໍ່າ

ຄຸນສນັບຕີແລະລັກເກມທີ່ໃນກາຣແຕ່ງຕົ້ນສາສຕຣາຈາຍປີເສຍ ໃຫ້ເປັນໄປຄາມຂໍອບັນກັບຂອງ  
ມາວິທາລໍ່າ

ມາດຮາ ៥១ ສາສຕຣາຈາຍໜຶ່ງມີຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດແລະຄວາມໜ້າໝາຍເປັນພິເສຍ ແລະພັ້ນຈາກ  
ຕຳແໜ່ງໄປໂດຍໄມ້ມີຄວາມຜິດ ສກາມຫາວິທາລໍ່າຈາກແຕ່ງຕົ້ນໃຫ້ເປັນສາສຕຣາຈາຍກີຍຣຕິຄຸນໃນສາທາທີ່  
ສາສຕຣາຈາຍໜຶ່ງມີຄວາມເຊື່ອວ່າໝາຍເພື່ອເປັນເກີຍຣຕິຍີດໄດ້

ຄຸນສນັບຕີ ລັກເກມທີ່ ແລະ ວິທີກາຣແຕ່ງຕົ້ນສາສຕຣາຈາຍກີຍຣຕິຄຸນ ໃຫ້ເປັນໄປຄາມຂໍອບັນກັບ  
ຂອງມາວິທາລໍ່າ

ມາດຮາ ៥២ ສກາມຫາວິທາລໍ່າຈາກແຕ່ງຕົ້ນຜູ້ໜຶ່ງມີຄຸນສນັບຕີເໜາະສມແລະມີໄດ້ເປັນຄພາຈາຍປະຈຳ  
ປະຈຳຂອງມາວິທາລໍ່າເປັນຮອງສາສຕຣາຈາຍປີເສຍແລະຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍປີເສຍໄດ້ ໂດຍຄໍາແນະນຳ  
ຂອງອົກກາຣບົດ

ເລີ່ມ ເຕັມ ຕອນທີ ໬ ກ

หน້າ ๓๗  
ຮາຍກິຈຈານຸບແກມາ

១៨ ມកຣາຄມ ២៥៥៥

ອົບການບດືອາຈແຕ່ງດັ່ງຜູ້ມີຄຸນສົມບັດເໝາະສມແລະມີໄດ້ເປັນຄົນຈາກຍົກປະຈຳຂອງມາວິທຍາລັຍ  
ເປັນອາຈາຍພິເສຍໂຄຍຄໍາແນະນຳຂອງຄົມບັດ ຜູ້ອໍານວຍກາຮ້ອງຫວ່ານໍາສ່ວນຮາຍກາທີ່ເຮີຍກໍ່ອ່າຍ່ອ່ານ  
ທີ່ມີຮູ້ຮານະເຖິບເທົ່າຄະນະ ແລ້ວແຕ່ກຣົມື

ຄຸນສົມບັດແລະ ລັກແກມທີ່ໃນການແຕ່ງດັ່ງຮອງສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍພິເສຍແລະ  
ອາຈາຍພິເສຍຕາມວຽກນຶ່ງແລະ ວຽກສອງ ໃຫ້ເປັນໄປຕາມຂໍອບັນຂັບຂອງມາວິທຍາລັຍ

ມາຕາຮ ៥៣ ໃຫ້ຜູ້ດຳຮັດຕໍ່ແນ່ງສາສຕຣາຈາຍ ສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ສາສຕຣາຈາຍເກີຍຮົດຄຸນ  
ຮອງສາສຕຣາຈາຍ ຮອງສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍ ແລະ ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ມີສິຫຼື  
ໃຊ້ຕໍ່ແນ່ງສາສຕຣາຈາຍ ສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ສາສຕຣາຈາຍເກີຍຮົດຄຸນ ຮອງສາສຕຣາຈາຍ ຮອງ  
ສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍ ຮ້ອງຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ແລ້ວແຕ່ກຣົມື ເປັນຄຳນໍາຫຼາ  
ນາມເພື່ອແສດງວິທຍຮູ້ນະໄດ້ຕົດລອດໄປ

ການໃຊ້ຄຳນໍາຫຼານາມຄວາມໃນວຽກນຶ່ງ ໃຫ້ໃຊ້ອັກມຽບຢ່ອດັ່ງນີ້

ສາສຕຣາຈາຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ຄ.

ສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ຄ. (ພິເສຍ)

ສາສຕຣາຈາຍເກີຍຮົດຄຸນ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ຄ. (ເກີຍຮົດຄຸນ)

ຮອງສາສຕຣາຈາຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ຮຄ.

ຮອງສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ຮຄ. (ພິເສຍ)

ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ພຄ.

ຜູ້ຂ່າຍສາສຕຣາຈາຍພິເສຍ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ພຄ. (ພິເສຍ)

#### ໜມວດ ៥

ປະລຸງປາແລະ ເຄື່ອງໝາຍວິທຍຮູ້ນະ

ມາຕາຮ ៥៥ ປະລຸງປາມືສານຂັ້ນ ຄືອ

ປະລຸງປາເອກ ເຮີຍກວ່າ ດຸນຖືບັນທຶດ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ດ.

ປະລຸງປາໂທ ເຮີຍກວ່າ ມາບັນທຶດ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ມ.

ປະລຸງປາຕົກ ເຮີຍກວ່າ ບັນທຶດ ໃຫ້ອັກມຽບຢ່ອ ບ.

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๒  
ราชกิจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

มาตรา ๓๖ ในคณะ ให้มีคณะกรรมการเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของคณะ และจะให้มีรองประธานด้วยจำนวนที่ส่วนราชการแต่ละแห่งกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้

คุณสมบัติ การแต่งตั้ง ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพื้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการและรองประธานด้วยจำนวนที่ส่วนราชการแต่ละแห่ง ให้นำมาตรา ๑๕ มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มาตรา ๓๗ ในคณะ ให้มีคณะกรรมการประจำคณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการเป็นประธานกรรมการ และกรรมการอื่นอีกจำนวนหนึ่ง

จำนวน คุณสมบัติ หลักเกณฑ์และวิธีการได้มา ภาระการดำรงตำแหน่ง และการพื้นจากตำแหน่งของกรรมการ ตลอดจนการประชุมของคณะกรรมการประจำคณะและการจัดระบบบริหารงานในคณะ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๓๘ คณะกรรมการประจำคณะมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนพัฒนาของคณะให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
- (๒) พิจารณาวางแผนและออกข้อบังคับภายในคณะตามที่ส่วนราชการจัดทำ
- (๓) พิจารณากำหนดหลักสูตรและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักสูตรสำหรับคณะเพื่อเสนอต่อส่วนราชการ
- (๔) จัดการวัดผล ประเมินผล และควบคุมมาตรฐานการศึกษาของคณะ
- (๕) ส่งเสริมงานวิจัย งานบริการวิชาการแก่สังคม งานทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และงานรักษาสิ่งแวดล้อม
- (๖) ให้คำปรึกษาและข้อแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินกิจการต่าง ๆ ของคณะ
- (๗) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ
- (๘) ดำเนินการอื่นใดตามที่ส่วนราชการจัดทำ

มาตรา ๓๙ ในกรณีที่มีการแบ่งภาควิชาหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออีกอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาในคณะ ให้มีหัวหน้าภาควิชาหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เรียกชื่ออีกอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบงานของภาควิชาหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออีกอย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชา

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๙  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

มาตรา ๕๕ มหาวิทยาลัยมีอำนาจให้ปริญญาในสาขาวิชาที่มีการสอนในมหาวิทยาลัย การกำหนดให้สาขาวิชาใดมีปริญญาชั้นใด และจะใช้อักษรย่อสำหรับสาขาวิชานั้นอย่างไร ให้ตราเป็นพระราชบัญญัติ

มาตรา ๕๖ สมภพมหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับให้ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นปริญญาตรีได้รับปริญญาเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง หรือปริญญาเกียรตินิยมอันดับสองได้

มาตรา ๕๗ สมภพมหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับให้มีประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตรสำหรับสาขาวิชาใดได้ ดังนี้

(๑) ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชานั้นสาขาวิชา ได้ภายในหลักสูตรที่ได้รับปริญญาโทแล้ว

(๒) ประกาศนียบัตรบัณฑิต ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชานั้นสาขาวิชาได้ภายในหลักสูตรที่ได้รับปริญญาตรีแล้ว

(๓) อนุปริญญาหรือประกาศนียบัตร ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรในสาขาวิชานั้นสาขาวิชาได้ก่อนถึงขั้นได้รับปริญญาตรี

(๔) ประกาศนียบัตร ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาเฉพาะวิชา

มาตรา ๕๘ มหาวิทยาลัยมีอำนาจให้ปริญญาภิคติมศักดิ์แก่นักคลังสั่งสมมหาวิทยาลัยเห็นว่า ทรงคุณวุฒิสมควรแก่ปริญญานั้น ๆ แต่จะให้ปริญญาดังกล่าวแก่คณาจารย์ประจำ ผู้ดำรงตำแหน่ง ต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย นายกสมภพมหาวิทยาลัยหรือกรรมการสมภพมหาวิทยาลัยในขณะที่ดำรงตำแหน่งนั้นได้

ขั้น สาขาวงปริญญาภิคติมศักดิ์ และหลักเกณฑ์การให้ปริญญาภิคติมศักดิ์ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๕๙ มหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีครุยวิทยฐานะหรือเข็มวิทยฐานะเป็นเครื่องหมายแสดงวิทยฐานะของผู้ได้รับปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร และอาจกำหนดให้มีครุยประจำตำแหน่งกรรมการสมภพมหาวิทยาลัย หรือคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยได้

การกำหนดลักษณะ ชนิด ประเภท และส่วนประกอบของครุยวิทยฐานะ เข็มวิทยฐานะ และครุยประจำตำแหน่งให้ตราเป็นพระราชบัญญัติ

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๓๕  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

ครุยวิทยฐานะ เนื้อวิทยฐานะ และครุยประจำตำแหน่งจะใช้ในโอกาสใด โดยมีเงื่อนไขอย่างใด ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๐ ສภามหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย หรือส่วนราชการในมหาวิทยาลัยได้ โดยทำเป็นข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและประกาศในราชกิจจานุเบกษา

สภามหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีเครื่องแบบ เครื่องหมาย หรือเครื่องแต่งกายนักศึกษาได้โดยทำเป็นข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและประกาศในราชกิจจานุเบกษา

## หมวด ๖ บกfst กำหนดโดย

มาตรา ๖๑ ผู้ใดใช้ตรา สัญลักษณ์ ครุยวิทยฐานะ เนื้อวิทยฐานะ ครุยประจำตำแหน่ง เครื่องแบบ เครื่องหมาย หรือเครื่องแต่งกายนักศึกษาของมหาวิทยาลัย โดยไม่มีสิทธิที่จะใช้หรือแสดงด้วยประการใด ๆ ว่าตนมีตำแหน่ง ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา หรือประกาศนียบัตรของมหาวิทยาลัย โดยที่ตนไม่มี ถ้าได้กระทำเพื่อให้บุคคลอื่น เชื่อว่าตนมีสิทธิที่จะใช้หรือมีตำแหน่ง หรือวิทยฐานะเช่นนั้น ต้องระวังไทยคำคุกไม่เกินหกเดือน หรือปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

### มาตรา ๖๒ ผู้ใด

(๑) ปลอม หรือทำเลียนแบบซึ่งตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยหรือส่วนราชการของมหาวิทยาลัยไม่ว่าจะทำเป็นสีได้ หรือทำด้วยวิธีใด ๆ

(๒) ใช้ตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยหรือส่วนราชการของมหาวิทยาลัยปลอม หรือซึ่งทำเลียนแบบ หรือ

(๓) ใช้ หรือทำให้ปรากฏซึ่งตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยหรือส่วนราชการของมหาวิทยาลัยที่วัดคุณหรือสินค้าได้ ๆ โดยไม่ได้วันอนุญาตจากมหาวิทยาลัย

ต้องระวังไทยคำคุกไม่เกินหนึ่งปี หรือปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

ถ้าผู้กระทำความผิดตาม (๑) เป็นผู้กระทำความผิดตาม (๒) ด้วย ให้ลงโทษตาม (๒) แต่กระทรงเดียว

ความผิดตาม (๓) เป็นความผิดอันยอมความได้

เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๘

หน้า ๔๐  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๔๘

## บทเฉพาะกาล

มาตรา ๖๓ ให้โอนบรรดาศักดิ์ ทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ ภาระผูกพันทั้งปวง ข้าราชการ ลูกจ้าง อัตรากำลัง เงินงบประมาณ และรายได้ของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ไปเป็นของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล แต่ละแห่งตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ ตามรายการที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

ให้ข้าราชการซึ่งโอนไปตามวรรคหนึ่งเป็นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา โดยในระยะเริ่มแรกให้ข้าราชการดังกล่าวยังคงดำรงตำแหน่งและรับเงินเดือน ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์เช่นเดิมต่อไป จนกว่าจะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา

มาตรา ๖๔ ให้ส่วนราชการที่จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการซึ่งตราขึ้นตามข้อ ๒๓ แห่งประกาศของคณะกรรมการปฏิวัติ ฉบับที่ ๒๑๖ ลงวันที่ ๒๕ กันยายน พ.ศ. ๒๕๑๕ ส่วนราชการที่จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการซึ่งตราขึ้นตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๘ และส่วนราชการที่จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการซึ่งตราขึ้นตามมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. ๒๕๓๔ ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาคงมีอยู่ต่อไป จนกว่าจะมีการออกกฎหมายจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

มาตรา ๖๕ ภายใต้บังคับมาตรา ๖๓ และมาตรา ๖๔ ให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตามมาตรา ๕ ประกอบด้วยส่วนราชการ ดังต่อไปนี้

(๑) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประกอบด้วย สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลจังหวัดปทุมธานี และวิทยาเขตปทุมธานี

(๒) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ประกอบด้วย วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ วิทยาเขตพิตรพิมุข มหาแมฆ และวิทยาเขตพระนครใต้

หน้า ๔๑

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๕๘

(๓) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ประกอบด้วย วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนารถ วิทยาเขตอุเทนถวาย วิทยาเขตบางพระ จังหวัดชลบุรี วิทยาเขตจันทบุรี และคณะเกษตรศาสตร์ บางพระ จังหวัดชลบุรี

(๔) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประกอบด้วย วิทยาเขตเทเวศร์ วิทยาเขต โขติเวช วิทยาเขตพณิชการพระนคร วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์ และวิทยาเขตพระนครเนื่อง

(๕) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ประกอบด้วย วิทยาเขตเพาะช่าง วิทยาเขตพิตรพิมุข จักรวรรดิ วิทยาเขตศาลาฯ และวิทยาเขตวังไกลกังวล

(๖) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ประกอบด้วย วิทยาเขตภาคพายัพ จังหวัด เชียงใหม่ วิทยาเขตน่าน วิทยาเขตลำปาง วิทยาเขตเชียงราย วิทยาเขตตาก วิทยาเขตพิมัญโลก และสถาบันวิจัยและฝึกอบรมการเกษตรลำปาง

(๗) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประกอบด้วย วิทยาเขตภาคใต้ จังหวัด สงขลา วิทยาเขตนครศรีธรรมราช วิทยาเขตศรีวิชัย จังหวัดนครศรีธรรมราช คณะเกษตรศาสตร์ นครศรีธรรมราช และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง จังหวัดครัง

(๘) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย วิทยาเขตตนทบุรี วิทยาเขต พระนครศรีอยุธยา วاسุกรี วิทยาเขตพระนครศรีอยุธยา หันตรา และวิทยาเขตสุพรรณบุรี

(๙) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประกอบด้วย วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา วิทยาเขตสุรินทร์ วิทยาเขตขอนแก่น วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดสกลนคร และสถาบันวิจัยและฝึกอบรมการเกษตรสกลนคร

ให้สภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่งกำหนดที่ตั้งของสำนักงานอธิการบดี โดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการการอุดมศึกษา

มาตรา ๖๖ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งนายกสภากลับบ้าน อุปนายกสภากลับบ้าน และกรรมการสภากลับบ้านของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๘ อยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ปฏิบัติหน้าที่นายกสภามหาวิทยาลัย อุปนายกสภามหาวิทยาลัย และกรรมการสภามหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งตามพระราชบัญญัตินี้ต่อไป จนกว่าจะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ฯ แต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และมีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่ง แล้วแต่กรณี ตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

ເລີ່ມ ເຕັມ ຕອນທີ່ ໬ ກ

หน້າ ៤២  
ราชກິຈຈານແບກຍາ

១៨ ມកຣາມ ២៥៥៨

ມາດຮາ ៦៣ ໃຫ້ຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງອົທຶນກົດຝີ ຄພນະດີ ຜູ້ອໍານວຍການສຕາບັນ ຜູ້ອໍານວຍການສຳນັກ ແລະ ທັງໝົດກາວົາວິຊາຂອງສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລ ພ.ສ. ២៥១៨ ອູ້ໃນວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ປະກາດໃນຮາຈກິຈຈານແບກຍາ ຮັກຍາການໃນຕຳແໜ່ງຕ່ອໄປ ຈົນກວ່າຈະມີການແຕ່ງຕັ້ງຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງດັ່ງກ່າວເຂົ້າໃໝ່ ທັນນີ້ ຕ້ອງໄມ່ເກີນໜີ່ຮ້ອຍແປດສົບວັນນັນແຕ່ ວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ໃຫ້ບັງຄັບ

ໃຫ້ຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງຮອງອົທຶນກົດຝີ ຮອງຄພນະດີ ຮອງຜູ້ອໍານວຍການສຕາບັນ ແລະ ຮອງຜູ້ອໍານວຍການສຳນັກຂອງສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລ ພ.ສ. ២៥១៨ ອູ້ໃນວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ປະກາດໃນຮາຈກິຈຈານແບກຍາ ຮັກຍາການໃນຕຳແໜ່ງຕ່ອໄປ ຈົນກວ່າຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງອົທຶນກົດຝີ ຄພນະດີ ຜູ້ອໍານວຍການສຕາບັນ ແລະ ຜູ້ອໍານວຍການສຳນັກຕາມວຽກຄ້ານີ້ ຈະພື້ນຈາກຕຳແໜ່ງ

ມາດຮາ ៦៤ ການນັບວາຮາການດຳຮັງຕຳແໜ່ງຂອງອົທຶນກົດຝີ ຄພນະດີ ຜູ້ອໍານວຍການສຕາບັນ ຜູ້ອໍານວຍການສຳນັກ ແລະ ທັງໝົດກາວົາວິຊາ ໃຫ້ນັບວາຮາການດຳຮັງຕຳແໜ່ງຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ເປັນ ວາຮະແຮກ

ມາດຮາ ៦៥ ໃຫ້ຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງປະຫາງກຽມການແລະ ກຽມການໃນຄະກຽມການປະຈຳຄະນະ ຄະກຽມການປະຈຳສຕາບັນ ແລະ ຄະກຽມການປະຈຳສຳນັກຂອງສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລ ພ.ສ. ២៥១៨ ອູ້ໃນວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ປະກາດໃນຮາຈກິຈຈານແບກຍາ ຄົງປົງບົດທີ່ຕ່ອໄປຈົນກວ່າຈະໄດ້ມີຄະກຽມການປະຈຳຄະນະ ຄະກຽມການປະຈຳສຕາບັນ ແລະ ຄະກຽມການປະຈຳສຳນັກຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ ທັນນີ້ ຕ້ອງໄມ່ເກີນໜີ່ຮ້ອຍແປດສົບວັນນັນແຕ່ວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ໃຫ້ບັງຄັບ

ມາດຮາ ៦៦ ໃຫ້ຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງຜູ້ອໍານວຍການວິທີຍາເບດຕາມກຸ່ມາຍວ່າດ້ວຍຮະເບີຍຂໍ້ຮາຈກາຄຽ ແລະ ປະຫາງກຽມການ ແລະ ກຽມການບົດທີ່ຮາຈກິຈຈານແບກຍາຂອງສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລຕາມປະກາດສຕາບັນເທິກໂນໄລຢີຣາໜົມຄລ ລົງວັນທີ ១ ຕຸລາຄາມ ພ.ສ. ២៥៣៥ ອູ້ໃນວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ປະກາດໃນຮາຈກິຈຈານແບກຍາ ຄົງປົງບົດທີ່ຕ່ອໄປຈົນກວ່າຈະມີການແຕ່ງຕັ້ງຜູ້ດຳຮັງຕຳແໜ່ງຮອງອົທຶນກົດຝີປະຈຳວິທີຍາເບດແລະ ຄະກຽມການປະຈຳວິທີຍາເບດຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ ທັນນີ້ ຕ້ອງໄມ່ເກີນໜີ່ຮ້ອຍແປດສົບວັນນັນແຕ່ວັນທີພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້ໃຫ້ບັງຄັບ ເວັນແຕ່ກຣລີຢັງໄມ້ມີກາຮອກກຸ່ມາຍກະທຽວຈັດຕັ້ງສ່ວນຮາຈການສິ່ງອອກໂຄຍອາສີຍໍານາຈຕາມພຣະຣາຊບັນຍຸດືຕີນີ້

หน้า ๔๓

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

มาตรา ๗๑ ภายใต้บังคับมาตรา ๖๗ ในระหว่างที่ยังไม่มีสภा�วิชาการตามมาตรา ๗ ให้มีสภा�วิชาการ ประกอบด้วย อธิการบดีเป็นประธานสภा�วิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เป็นรองประธานสภा�วิชาการ รองอธิการบดี คณบดี และคณาจารย์ประจำชั้นอธิการบดีแต่ตั้งจำนวนหกคนเป็นกรรมการสภा�วิชาการ และผู้อำนวยการสำนักบริการทางวิชาการและทดสอบเป็นเลขานุการสภा�วิชาการ ทำหน้าที่สภा�วิชาการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่ง ตามพระราชบัญญัตินี้ จนกว่าจะมีการแต่งตั้งสภा�วิชาการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งตามพระราชบัญญัตินี้ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

มาตรา ๗๒ ภายใต้บังคับมาตรา ๖๖ และมาตรา ๖๗ ในระหว่างที่ยังไม่มีอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งตามมาตรา ๒๔ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๒๖ วรรคหนึ่ง ทำหน้าที่รักษาการในตำแหน่งอธิการบดีของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแต่ละแห่งเป็นการชั่วคราว จนกว่าจะมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวขึ้นใหม่ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ เว้นแต่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ให้แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีตามมาตรา ๖๗ วรรคหนึ่ง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งอธิการบดี

มาตรา ๗๓ ให้ผู้ซึ่งเป็นศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์พิเศษ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์ประจำสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๙ อยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา มีฐานะเป็นศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์พิเศษ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัยต่อไปตามพระราชบัญญัตินี้

ให้ผู้ซึ่งเป็นอาจารย์พิเศษของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๙ อยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ เป็นอาจารย์พิเศษของมหาวิทยาลัยต่อไป ตามพระราชบัญญัตินี้จนครบกำหนดเวลาที่ได้รับแต่งตั้ง

มาตรา ๗๔ ให้ผู้ได้รับประกาศนียบัตรชั้นสูงตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๙ เป็นผู้ได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิตตามพระราชบัญญัตินี้

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

หน้า ๔๔  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๘ มกราคม ๒๕๔๘

มาตรา ๗๕ ในระหว่างที่ยังไม่มีพระราชบัญญัติฯ กฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศและ  
ระเบียบ เพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้ ให้นำพระราชบัญญัติฯ ข้อบังคับ ประกาศและ  
ระเบียบ ซึ่งออกตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๑๙ ที่ใช้อยู่ในวันที่  
พระราชบัญญัตินี้ประกาศในราชกิจจานุเบกษามาใช้บังคับโดยอนุโลม

ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติการ อำนาจหน้าที่ของผู้ดำรงตำแหน่ง หรือหน่วยงาน  
ต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในบทเฉพาะกาลนี้ ให้รัฐมนตรีเป็นผู้มีอำนาจตีความและวินิจฉัยซึ่งขาด

ผู้รับสนองพระบรมราชโองการ

วิทยุ เครื่องงาน

รองนายกรัฐมนตรี

หน้า ๔๕

เล่ม ๑๒๒ ตอนที่ ๖ ก

ราชกิจานุเบกษา

๑๙ มกราคม ๒๕๕๘

หมายเหตุ :- เหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ โดยที่มาตรา ๓๖ แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ บัญญัติให้สถานศึกษาของรัฐที่จัดการศึกษาระดับปริญญาเป็นนิติบุคคลเพื่อให้สถานศึกษาของรัฐดำเนินกิจการได้โดยอิสระ สามารถพัฒนาระบบบริหาร และการจัดการที่เป็นของตนเอง มีความคล่องตัว มีเสรีภาพทางวิชาการและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสภาสถานศึกษา ดังนั้น สมควรจัดตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล จำนวน ๕ แห่ง ขึ้นแทนสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล เพื่อให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลเป็นสถานบันนอุดมศึกษาของรัฐด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีที่มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่มุ่งเน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครุวิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการ ในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และทั่วไป สำหรับการศึกษาและพัฒนา โดยให้ผู้สำเร็จการอาชีวศึกษามีโอกาสในการศึกษาต่อด้านวิชาชีพเฉพาะทางระดับปริญญาเป็นหลัก จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

กฎกระทรวงศึกษาธิการ  
เรื่อง การแบ่งส่วนราชการใน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
พ.ศ. 2549



## ກູ້ກະທຽວ

ຈັດຕັ້ງສ່ວນຮາຍໃນມາດຕະຖານາ

ຮະຫວາງສຶກນາສຶກ

ພ.ສ. ២៥៥

ອາຍຸຍໍານາງຕາມຄວາມໃນມາດຕະຖານາ ៦ ແລະມາດຕະ ៥ ວຣຄ໌ທີ່ແໜ່ງພະພາບບໍ່ມີຕົມຫາວິທາລັບ  
ເທັກໂນໂລຢີຮາຍມັດ ພ.ສ. ២៥៥ ຮັ້ນນັ້ນຕີ່ວ່າກະທຽວສຶກນາສຶກອອກກູ້ກະທຽວໄວ້ ດັ່ງຕ່ອໄປນີ້  
ໃຫ້ຈັດຕັ້ງສ່ວນຮາຍໃນມາດຕະຖານາ

ຮະຫວາງສຶກນາສຶກ

ດັ່ງຕ່ອໄປນີ້

- (១) ສໍານັກງານອົງກາຣນົດ
- (២) ຄະນະບໍລິຫານຫຼຸກຈິດແລະສຶກປາສຕ່ຽງ
- (៣) ຄະນະວິທາຄາສຕ່ຽງແລະເທັກໂນໂລຢີການເກ່ຍຕະ
- (៤) ຄະນະວິສວກຮັມຄາສຕ່ຽງ
- (៥) ຄະນະສຶກປົກກະນົມແລະສັບປະກຳຄາສຕ່ຽງ
- (៦) ສຕາບັນວິຈີຍແລະພັດນາ
- (៧) ສໍານັກວິທະບໍລິກາຣແລະເທັກໂນໂລຢີສາຮສະເໜີ
- (៨) ສໍານັກສ່າງເສີມວິຊາກາຣແລະງານທະເບີຍນ
- (៩) ວິທາລັບເທັກໂນໂລຢີແລະສາວວິທາກາຣ
- (១០) ສໍານັກງານບໍລິຫານຫາວິທາລັບເທັກໂນໂລຢີຮາຍມັດ ທີ່ເຊີ່ງຮາຍ

ເລີ່ມ ເມສ ຕອນທີ ເຈສ ກ

หน້າ ອຕ  
ราชກິຈຈານບັນກາ

໨ໜ ພຸກສິກາຍນ ແຊຊະກ

- (១) สำນักงานบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ตาก
- (២) สำนักงานบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน
- (៣) สำนักงานบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา พิษณุโลก
- (៤) สำนักงานบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ลำปาง

ໃຫ້ໄວ້ ໂ ວນທີ ១៥ ພຸກສິກາຍນ ພ.ສ. ແຊຊະກ

ວິຈີຕຣ ສຽສອ້ານ

ຮັງມນຄຣີວ່າກາຮກຮະທຽວສຶກພາຊີກາຮ

ເລີ່ມ ເກມ ຕອນທີ ເຮນ ກ

หน້າ ແກ່ວ  
ราชກິຈຈານບໍລິສັດ

ເກມ ພຸສົງໃກຍນ ແກ່ວ

ໜ້າຍຫຼຸດ :- ແຫຼ່ງພຸດໃນການປະກາດໃຊ້ກູງກະທຽບບັນນີ້ ສືບ ໂດຍທີ່ມາດຣາ ດ ວຽກທີ່ນີ້ແກ່ພະພາບບັນຍຸດີ  
ມາວິທຍາລັບເທດໂນໂລຢີຮາມນົມຄລ ພ.ສ. ແກ່ວສ ບັນຍຸດີໃຫ້ການຈັດຕັ້ງ ກາຮຽນ ແລະກາຮູນເລີກສຳນັກງານວິທຍາເຫດ  
ບັນທຶກວິທຍາລັບ ຄົນະ ສາມັນ ສຳນັກ ວິທຍາລັບຫຼືສ່ວນຮາກການທີ່ເຮືອກຂໍ້ອຍໆຢ່າງອື່ນທີ່ມີສູານະເຖິງເທົ່ານັ້ນ  
ໃຫ້ກຳເປົ້າກູງກະທຽບ ຈຶ່ງຈຳເປັນດົງດອກກູງກະທຽບນີ້

ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ  
เรื่อง การแบ่งส่วนราชการใน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา  
พ.ศ. 2550

ເລີ່ມ ເມສ ຕອນພິເສຍ ດກ ກ

หน້າ ๑๒  
ຮາຈກິຈຈານແນກໝາ

១៦ ພຸດມກາຄມ ແກຊ

## ປະກາສຄຣະທຽບສຶກໝາຍີກາຣ

ເຮືອງ ກາຮແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລໍານາ

ພ.ສ. ແກຊ

ອາສີຍອໍານາຈຕາມຄວາມໃນມາຕຣາ ៦ ແລະ ມາຕຣາ ៥ ວຽກສອງ ແຫ່ງພຣະຮາບັນຜູ້ຕີມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລ ພ.ສ. ແກຊ ຮັ້ນນຕຣີວ່າກາຮກະທຽບສຶກໝາຍີກາຣອອກປະກາສໄວ່  
ດັ່ງຕ່ອໄປນີ້

**ໜ້າ ១ ໄທແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນສໍານັກງານອົກກາຣບົດ ດັ່ງນີ້**

- (១) ກອງກລາງ
- (២) ກອງຄລັງ
- (៣) ກອງນໂຍບາຍແລະແພນ
- (៤) ກອງບໍລິຫານນຸກຄລ
- (៥) ກອງພັດນານັກສຶກໝາ

**ໜ້າ ២ ໄທແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນສໍານັກງານບົດກາຣມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລໍານາ**  
ເຊີ່ງຮາຍ ດັ່ງນີ້

- (១) ກອງກາຮສຶກໝາເຊີ່ງຮາຍ
- (២) ກອງບົດກາຣທັກພາກເຊີ່ງຮາຍ

**ໜ້າ ៣ ໄທແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນສໍານັກງານບົດກາຣມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລໍານາຕາກ**  
ດັ່ງນີ້

- (១) ກອງກາຮສຶກໝາຕາກ
- (២) ກອງບົດກາຣທັກພາກຕາກ

**ໜ້າ ៤ ໄທແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນສໍານັກງານບົດກາຣມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລໍານານ່ານ**  
ດັ່ງນີ້

- (១) ກອງກາຮສຶກໝານ່ານ
- (២) ກອງບົດກາຣທັກພາກນ່ານ

**ໜ້າ ៥ ໄທແບ່ງສ່ວນຮາຈກາຣໃນສໍານັກງານບົດກາຣມາວິທາລ້ຽທັກໂນໂລຢີຮາຈນົມຄລໍານາ**  
ພິມຜູ້ໂລກ ດັ່ງນີ້

เล่ม ๑๒๔ ตอนพิเศษ ๕๖ ง

หน้า ๑๓  
ราชกิจจานุเบกษา

๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๐

(๑) กองการศึกษาพิมพ์โลก

(๒) กองบริหารทรัพยากรพิมพ์โลก

ข้อ ๖ ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ลำปาง ดังนี้

(๑) กองการศึกษาลำปาง

(๒) กองบริหารทรัพยากรลำปาง

ข้อ ๗ ให้แบ่งส่วนราชการในคณะบริหารธุรกิจและศิลปศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิศวกรรมศาสตร์ และคณะศิลปกรรมและสถาปัตยกรรมศาสตร์ เป็นสำนักงานคณะดังนี้

ข้อ ๘ ให้แบ่งส่วนราชการในสถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และวิทยาลัยเทคโนโลยีและสาขาวิชาการ เป็นสำนักงานผู้อำนวยการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๐

วิจิตร ศรีสอ้าน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

สรุปสาระสำคัญ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ฉบับที่สิบเอ็ด  
พ.ศ. 2555 - 2559



**สรุปสาระสำคัญ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ฉบับที่สิบเอ็ด**

**พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙**

**สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

## ค า น ា

**แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๖๙)** ได้จัดทำขึ้นในช่วงเวลาที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์ทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบอย่างรุนแรงกว่าช่วงที่ผ่านมา ในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๘-๑๐ สังคมไทยได้อัญเชิญหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ไปประยุกต์ใช้อย่างกว้างขวางในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปัจเจก ครอบคลุม ชุมชน สังคม จนถึงระดับประเทศ ซึ่งได้มีส่วนเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้สังคมไทยสามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง ตามกลไกกระแสการเปลี่ยนแปลงต่างๆ 來 ในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ทุกภาคส่วนในสังคมไทยเห็นพ้องร่วมกันน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปรัชญานำทางในการพัฒนาประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งให้เกิดภูมิคุ้มกันและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน

**ในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ครั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งในระดับชุมชน ระดับภาค และระดับประเทศในทุกขั้นตอนของแผนฯ อย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผนฯ เพื่อมุ่งสู่ “สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”**

**การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ จึงเป็นการนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน และสังคมไทยให้มีคุณภาพ มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากร และได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน ยังจำเป็นต้องบริหารจัดการแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้หลักการพัฒนาพื้นที่ การกิจ และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมไทย ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง**

**สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**

**สำนักนายกรัฐมนตรี**

# ສ ຮ ແ ປ ສ ຍ ສ ອ ຕ ຄ ດ

## ແພນພັດທະນາເຄຣະຮູກິຈແລະສັງຄມແຫ່ງຊາຕີ ຂັບທີ ۱

(ພ.ສ. ۲۵๔๕-۲۵۴۸)

### ۱. ຄວາມນຳ

ການຈັດທ່າແພນພັດທະນາປະເທດຂອງໄທຢັນບັດຕັ້ງແຕ່ແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۱ ຈົນຖືແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۱۰ ມີພັດທະນາມາອ່າງດ້ວຍເນື່ອງກາຍໃຫ້ສຖານາການ ເງື່ອນໄຂ ແລະກາປັບປຸງແປລັງໃນມິຕິຕ່າງໆ ທັ້ງກາຍໃນແລະ ກາຍນອກປະເທດ ແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۸ (ພ.ສ. ۲۵۴۰-۲۵۴۴) ເປັນຈຸດເປັບປຸງສຳຄັຟ້ອງກາວຮາວແພນພັດທະນາປະເທດທີ່ໃຫ້ກວາມສຳຄັຟ້ອງກັບການມີສ່ວນຮ່ວມຂອງທຸກການສ່ວນໃນສັງຄມ ແລະມູ່ງໃກ້ “ຄົນເປັນຄຸນຍົກລາງການພັດທະນາ” ພ້ອມທັງປັບປຸງເປົ້າກົດເປົ້າກົດທີ່ມີສຳຄັຟ້ອງກັບການພັດທະນາ ຂັບທີ ۸ (ພ.ສ. ۲۵۴۵-۲۵۴۸) ໄດ້ອັນເຊີ່ງ “ປັບປຸງຂອງເຄຣະຮູກິຈພອເພີ່ງ” ເປັນປັບປຸງນຳຫາງໃນການພັດທະນາ ແລະບໍລິຫານປະເທດ ຄວບຄູ່ໄປກັບກະບວນທັກນິການພັດທະນາແບບບຸຮຸນາການເປັນອົງຄ່ຽນທີ່ມີ “ຄົນເປັນຄຸນຍົກລາງການພັດທະນາ” ຕ້ອນເນື່ອງຈາກແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۸ ສໍາຮັບແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۱۰ (ພ.ສ. ۲۵۴۰-۲۵۴۴) ຍັງຄົນນຳມົນໆ “ປັບປຸງຂອງເຄຣະຮູກິຈພອເພີ່ງ” ມາເປັນແນວທາງປົງປັບປຸງ ແລະໃຫ້ກວາມສຳຄັຟ້ອງກັບການພັດທະນາທີ່ຢຶດ “ຄົນເປັນຄຸນຍົກລາງການພັດທະນາ” ຕ້ອນເນື່ອງຈາກແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۸-۹ ແລະການພັດທະນາທີ່ສົມດຸລຸທັງຄົນ ສັງຄມເຄຣະຮູກິຈ ແລະສິ່ງແວດລ້ອມ ໂດຍມີການເຕີຍມີ “ຮະບບຸກົມືກຸ້ມັກັນ” ດ້ວຍການເສີມສ້າງຄວາມເຂັ້ມແໜ້ງຂອງທຸນທີ່ມີອຸ່ນໆ ໃນປະເທດແລະການບໍລິຫານຈັດການຄວາມເສີ່ງໃຫ້ພ້ອມຮັບຜລກຮາບຈາກການເປັບປຸງແປລັງທັ້ງກາຍນອກແລະ ກາຍໃນປະເທດ ເພື່ອມູ່ງສຸກພັດທະນາທີ່ຍິ່ງຍືນ ແລະຄວາມອູ່ເຍັນເປັນສຸຂອງຄົນໄທທຸກຄົນ

ໃນຮະບະຂອງແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۱۰ ສັງຄມໄທຢັນໄດ້ນຳມົນໆທັກປັບປຸງຂອງເຄຣະຮູກິຈພອເພີ່ງໄປປະຍຸກຕີໃຫ້ຍ່າງກວ້າງຂວາງທຸກການສ່ວນ ສ່າງຜລໃຫ້ປະເທດໄທເຂັ້ມແໜ້ງ ມີກົມືກຸ້ມັກັນສູງຂຶ້ນໃນຫລາຍດ້ານ ແລະ ສາມາຄປ່ຽນຕົວຮັບກັບກາວະວິກຸດເຄຣະຮູກິຈໂລກໄດ້ຍ່າງມີປະສິທິພາບ ສະຫຼອນໄດ້ຈາກດັ່ງນີ້ຄວາມອູ່ເຍັນເປັນສຸຂ້ ຂອງຄົນໄທໂດຍຮຸມທີ່ໄໝໄດ້ຮັບຜລກຮາບແລະອູ່ຮ່ວ່າງຮ້ອຍລະ ۶۶-۶۸ ມີປັດຈຸບັນດ້ານເຄຣະຮູກິຈທີ່ເຂັ້ມແໜ້ງ ການມີການທຳມາ ຄວາມເຂັ້ມແໜ້ງຂອງໝຸ່ນໜຸ່ນ ແລະຄວາມອຸ່ນຂອງຄຣອບຄຣວ່າທີ່ສ່າງຜລດີຕ່ອງຄວາມອູ່ເຍັນເປັນສຸຂ້ ອ່າງໄກ໌ຕາມ ປັຈຢັບທີ່ຍັງເປັນອຸປະສົງ ໄດ້ແກ່ ຄວາມສາມານັ້ນໃນສັງຄມ ສປາພແວດລ້ອມແລະຮະບບນິເວສາດຄວາມສົມດຸລຸ ຄວາມເສີ່ງຈາກປັບປຸງຫາຍາເສພດຕິທີ່ສູງຂຶ້ນ ຮວມຖື່ນສຸຂ່າວະຂອງຄົນໄທຢັດລົງຈາກຄຸນພາກການສຶກສາທີ່ເປັນປັບປຸງຫາ ສອດຄລ້ອກກັບການຕິດຕາມປະເມີນຜລກພັດທະນາປະເທດໃນຮະບະແພນພັດທະນາ ຂັບທີ ۱۰ ທີ່ປະສົບຄວາມສໍາເຮົາ ນ່າພອໃຈ ເຄຣະຮູກິຈຂອງປະເທດໄທເຂັ້ມແໜ້ງແລະເຮີ່ມເຕີບໂຕຍ່າງມີຄຸນພາບ ການຂໍຍາຍຕ້ວເພີ່ມຂຶ້ນເປັນຮ້ອຍລະ ۷.۸ ໃນປີ ۲۵۴۳ ລ້າງຈາກຂະລອດຕ້ວເພີ່ມຂຶ້ນທີ່ຕ່ອງເນື່ອງຈາກຮ້ອຍລະ ۴.۱ ໃນປີ ۲۵۴۸ ແລະທດຕ້ວລົງຮ້ອຍລະ ۲.۳ ໃນປີ ۲۵۴۶ ຄຸນພາບເຊີຫຼາຍຂອງຄົນໄທທີ່ເຂັ້ນ ມີທັກປະກັນຄວາມມິນຄົງທາງເຄຣະຮູກິຈແລະສັງຄມທີ່ທີ່ລາກຫລາຍ ແລະ ຄວາມຍາກຈນລົດລົງ ແຕ່ຕ້ອງໃຫ້ກວາມສຳຄັຟ້ອງຕ້ອງເນື່ອງກັບການພັດທະນາຄຸນພາກຄນແລະສັງຄມ ການສ້າງຄວາມປລອດກໍຍີ ໃນຊີວິດແລະທຮັບພົມສິນ ແລະຄວາມໂປ່ງໃສໃນການບໍລິຫານຈັດການກວາຮູ້ ຮວມທັງການສັນບສູນໃຫ້ເກີດການແຂ່ງຂຶ້ນທີ່ເປັນຮົມແລະການຮະຈາຍຜລປະໂຍ້ໜົນຈາກການພັດທະນາ ເພື່ອລົດຄວາມເຫຼືອມລ້ຳໃນສັງຄມໄທ

การพัฒนาในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๔๔-๒๕๕๘) ประเทศไทยจะต้องเผชิญกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความพร้อมให้แก่คน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยสามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าต่อไปเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทย ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

## ๒. การประเมินสถานการณ์ ความเสี่ยงและการสร้างภูมิคุ้มกันของประเทศไทย

### ๒.๑ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาประเทศไทย

ประเทศไทยยังต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งในระดับโลก และภายในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบทั้งที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศไทย ดังนี้

#### ๒.๑.๑ การเปลี่ยนแปลงสำคัญระดับโลก

๑) กฎ กติกาใหม่ของโลกหลายด้านส่งผลให้ทุกประเทศต้องปรับตัว วิกฤตเศรษฐกิจและการเงินของโลกที่ผ่านมาได้ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบในการบริหารจัดการเศรษฐกิจโลกทั้งด้านการค้า การลงทุน การเงิน สิ่งแวดล้อม และสังคมเพื่อการจัดระเบียบใหม่ที่สำคัญของโลก ครอบคลุมถึงกฎ ระเบียบด้านการค้า และการลงทุนที่เน้นสร้างความโปร่งใสและแก้ปัญหาโลกร้อนมากขึ้น การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ความร่วมมือระหว่างประเทศ และการกำกับดูแลด้านการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น พัฒนาระบบและข้อตกลงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรการทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาโลกร้อน และกฎ ระเบียบด้านสังคมมีบทบาทสำคัญมากขึ้น โดยเฉพาะด้านสิทธิมนุษยชน ที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดความเดาพรและรักษาศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน กฎ กติกาใหม่เหล่านี้จะเป็นเครื่องมือในการต่อรองทางการค้าที่ผลักดันผู้ประกอบการไทยให้จำเป็นต้องยกระดับการผลิตให้ได้มาตรฐานที่กำหนดเพื่อสามารถแข่งขันได้ ข้อตกลงระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และธรรมาภิบาลจะเป็นแรงกดดันให้ต้องปรับกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ให้ความสำคัญกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างความเป็นธรรมในการแข่งขันให้สูงขึ้น

๒) การปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจโลกแบบหลายศูนย์กลาง รวมทั้งภูมิภาคเอเชีย ทวีความสำคัญเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ อาทิ ย่องกง เกาหลี สิงคโปร์ ได้หัวน และกลุ่มประเทศอาเซียน ที่มีแนวโน้มเป็นศูนย์กลางการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมโลก ขณะที่นโยบายการเปิดประเทศของจีน รัสเซีย พลวัตการขยายตัวของบรรจุภัณฑ์และอินเดีย และการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางในภูมิภาคเอเชียจะเพิ่มกำลังซื้อในตลาดโลก นอกจากนี้ การรวมกลุ่มเศรษฐกิจที่สำคัญต่อประเทศไทยในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ ได้แก่ การรวมกลุ่มในภูมิภาคเอเชีย ภายใต้กรอบการค้าเสรีของอาเซียนกับจีน ญี่ปุ่น และอินเดีย และการเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ รวมทั้งกรอบความร่วมมืออื่นๆ อาทิ กรอบความร่วมมือเอเชีย-แปซิฟิก จะมีผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของไทยซึ่งต้องมีการเตรียมความพร้อมในหลายด้าน โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ

๓) การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของโลกอย่างต่อเนื่อง ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ประชากรสูงอายุในโลกจะเพิ่มขึ้นอีก ๘๑.๙ ล้านคน และการเป็นสังคมผู้สูงอายุของประเทศไทยสำคัญฯ ในโลก มีผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายกำลังคนข้ามประเทศ เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรม ขณะที่โครงสร้างการผลิตเปลี่ยนจากการใช้แรงงานเข้มข้นเป็นการใช้องค์ความรู้และเทคโนโลยีมากขึ้น ทำให้การพัฒนาคนมุ่งสร้างให้มีความรู้ ทักษะ และความชำนาญ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อใช้ทดแทนกำลังแรงงานที่ขาดแคลน ขณะเดียวกัน ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะมีรายจ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น ทำให้บประมาณสำหรับการลงทุนพัฒนาด้านอื่นๆ ลดลง

๔) การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลกส่งผลให้สภาพภูมิอากาศแปรปรวน ในช่วง ๓๐ ปีที่ผ่านมา อุณหภูมิโลกสูงขึ้นโดยเฉลี่ย ๐.๒ องศาเซลเซียสต่อศตวรรษ ส่งผลให้สภาพภูมิอากาศแปรปรวน ก่อให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติบ่อยครั้งและทวีความรุนแรง อาทิ แผ่นดินไหว ดินถล่ม ภูเขาไฟระเบิด อุทกภัย วาตภัย ภัยแล้ง ไฟป่า ระบบนิเวศในหลายพื้นที่ของโลกอ่อนแอ สูญเสียพันธุ์พืชและสัตว์ พื้นผืนโลกเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ โดยเฉพาะการสูญเสียพื้นที่ชายฝั่งเนื่องจากระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น นำไปสู่การย้ายถิ่นของประชากรที่อยู่อาศัยบริเวณชายฝั่งทะเล รวมทั้งสร้างความเสียหายต่อโครงสร้างพื้นฐาน เขตท่องเที่ยว เขตอุตสาหกรรมที่มีการลงทุนสูงบริเวณพื้นที่ชายฝั่ง โรคระบาดเพิ่มขึ้นก่อให้เกิดปัญหาสุขภาพของประชากร รวมทั้งการระบาดของโรคและแมลงศัตรุพืชจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง สร้างความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตรและชุมชนชาวเรือของโลก รวมทั้งกระทบต่อภาคสังคม อาทิ ความยากจน การอพยพย้ายถิ่น และการแย่งชิงทรัพยากร

๕) ความมั่นคงทางอาหารและพลังงานของโลกมีแนวโน้มจะเป็นปัญหาสำคัญ ความต้องการพืชพลังงาน สินค้าเกษตรและอาหารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มประชากรโลก แต่การผลิตพืชอาหารลดลงด้วยข้อจำกัดด้านพื้นที่ เทคโนโลยีที่มีอยู่ และการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ ทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างการผลิตพืชอาหารและพืชพลังงานในอนาคต ส่งผลให้ผลผลิตอาหารสูตลดลง ไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชากรโลก หรือมีราคาสูงเกินกว่ากำลังซื้อโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศยากจน อาจนำไปสู่การเกิดวิกฤตอาหารโลก

๖) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตอบสนองต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนมากยิ่งขึ้น ทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นานาเทคโนโลยี เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการทำงานของสมองและจิต ที่เป็นทั้งโอกาสหรือภัยคุกคามในการพัฒนา อาทิ การจารกรรมข้อมูลธุรกิจหรือข้อมูลส่วนบุคคล ประเทศไทยที่พัฒนาเทคโนโลยีได้ช้าจะกลายเป็นผู้ซื้อและมีผลิตภาพต่ำ ไม่สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆ และการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ไม่เท่าเทียมกัน ของกลุ่มคนในสังคมจะทำให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนา จึงเป็นความท้าทายในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความเหลื่อมล้ำ

๗) การก่อการร้ายสากแลเป็นภัยคุกคามประชากรโลก การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติมีแนวโน้มขยายตัวทั่วโลกและรุนแรง มีรูปแบบและโครงข่ายที่ซับซ้อนมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศไทย ต้องเตรียมความพร้อมในการควบคุมปัจจัยที่เกื้อหนุนการก่อการร้าย และสร้างความร่วมมือในเวทีระหว่างประเทศเพื่อป้องผลประโยชน์ของชาติจากภัยก่อการร้าย

## ๒.๑.๒ การเปลี่ยนแปลงภาระในประเทศ

๑) **การเปลี่ยนแปลงสภาวะด้านเศรษฐกิจ อัตราการขยายตัวและเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในเกณฑ์ดี ภาคอุตสาหกรรมเป็นภาคการผลิตที่มีบทบาทสูง ภาคเกษตรเป็นแหล่งสร้างรายได้หลักของประชาชนส่วนใหญ่ในประเทศไทยและเป็นฐานในการสร้างมูลค่าเพิ่มของภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการมีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เศรษฐกิจ ขณะที่การเข้มข้นเศรษฐกิจในประเทศไทยกับต่างประเทศทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ โดยเฉพาะด้านการค้าและการลงทุน สำหรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศยังคงมีบทบาทสำคัญต่อการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจไทย แต่ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำและขีดความสามารถในการแข่งขันลดลง ทำให้บทบาทของการลงทุนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ระบบเศรษฐกิจของไทยมีความอ่อนแอด้านปัจจัยสนับสนุนในส่วนของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพการบริการของโครงสร้างพื้นฐาน กว้างขวาง หลากหลาย เป็นระบบการแข่งขันที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ**

๒) **การเปลี่ยนแปลงสภาวะด้านสังคม ประเทศไทยก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุจากการมีโครงสร้างประชากรที่วัยสูงอายุเพิ่มขึ้น วัยเด็กและวัยแรงงานลดลง คนไทยได้รับการพัฒนาศักยภาพทุกช่วงวัย แต่มีปัญหาคุณภาพการศึกษาและระดับสติปัญญาของเด็ก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ และผลิตภัณฑ์แรงงานต่ำ ประชาชนได้รับการคุ้มครองทางสังคมเพิ่มขึ้นและมีการจัดสวัสดิการทางสังคมในหลายรูปแบบ แต่กลุ่มผู้ด้อยโอกาสยังไม่สามารถเข้าถึงบริการทางสังคมได้อย่างทั่วถึง ความเหลื่อมล้ำทางรายได้ของประชากรและโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรเป็นปัญหาการพัฒนาประเทศไทย สังคมไทยเผชิญวิกฤตความเสื่อมถอยด้านคุณธรรม และจริยธรรม และมีการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมที่หลากหลาย รวมถึงเผชิญปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดและการเพิ่มขึ้นของการพนันโดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน แต่คนไทยตื่นตัวทางการเมืองและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและธรรมาภิบาลมากขึ้น**

๓) **การเปลี่ยนแปลงสภาวะด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทุนทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบเติบโตไปปัญหารัฐพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรุนแรง กระทบต่อผลผลิตภาคเกษตรและความยากจน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ขณะที่มีความชัดแย้งทางนโยบายในการบูรณาการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับการพัฒนาเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังมีความมั่นคงด้านอาหาร แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและความต้องการพืชผลลั้งงาน**

๔) **การเปลี่ยนแปลงสภาวะด้านการบริหารจัดการการพัฒนาประเทศไทย ประชาชนมีความตื่นตัวทางการเมืองสูงขึ้น เนื่องจากความชัดแย้งทางการเมือง ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ยังคงอยู่ และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การดำเนินชีวิตของประชาชน และความเชื่อมั่นของนานาประเทศ รวมทั้งความสงบสุขของสังคมไทย ขณะที่ประสิทธิภาพภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงในภาพรวมที่ดีขึ้น แต่ขีดความสามารถในการป้องกันการทุจริตต้องปรับปรุง การกระจายอำนาจประสบความสำเร็จในเรื่องการเพิ่มรายได้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่มีความล่าช้าในการถ่ายโอนภารกิจและมีความไม่ชัดเจนในการแบ่งบทบาทหน้าที่กับราชการส่วนกลาง ขณะเดียวกัน การคอร์รัปชันยังคงเป็นปัญหาสำคัญของไทยและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศไทย**

**๒.๒ การประเมินความเสี่ยง ประเทศไทยจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ต้องเตรียมการสร้างภูมิคุ้มกันให้ประเทศไทยพร้อมเผชิญการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ๖ ประการ ดังนี้**

**๒.๒.๑ การบริหารภาครัฐอ่อนแอก ไม่สามารถขับเคลื่อนการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อำนาจรัฐถูกใช้เพื่อผลประโยชน์ของคนบางกลุ่ม ความสัมพันธ์ระหว่างภาครัฐกับภาคประชาชน และระหว่างประชาชนกับประชาชนในบางพื้นที่มีซ่องว่างมากขึ้น ประชาชนมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นแต่การมีส่วนร่วมตัดสินใจในระดับนโยบายมีน้อย เจ้าหน้าที่รัฐอยู่ห่างไกลในการปฏิบัติตามหน้าที่ การบังคับใช้กฎหมายไม่จริงจัง ขณะที่ด้วยภาพลักษณ์การคอร์รัปชันซึ่งให้เห็นว่าบังคับใช้กฎหมายไม่เป็นธรรมในมิติเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ส่งผลกระทบต่อความเชื่อถือของต่างชาติที่มีต่อประเทศไทย**

**๒.๒.๒ โครงสร้างทางเศรษฐกิจไม่สามารถรองรับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เศรษฐกิจไทยยังคงพึ่งพาเศรษฐกิจภายนอกประเทศ ทั้งการส่งออกสินค้า การลงทุน และการนำเข้าพัฒนาจากต่างประเทศอย่างมาก จึงมีความอ่อนไหวต่อความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและปัจจัยแวดล้อมโลกที่เปลี่ยนแปลงไป การขยายตัวทางเศรษฐกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยการผลิตดังเดิมโดยเฉพาะทุน และแรงงานราคาถูกที่มีผลิตภัณฑ์ต่ำ เป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก ขณะที่เศรษฐกิจในประเทศยังมีความเหลื่อมล้ำ ประชาชนระดับฐานรากซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภาคเกษตรมีรายได้น้อยเมื่อเทียบกับนักลงทุนภาคเกษตร ประสบความยากจนและมีปัญหาหนี้สินเป็นปัจจัยบันthonความเชื่อมแข็งของเศรษฐกิจไทย**

**๒.๒.๓ โครงสร้างประชากรที่มีวัยสูงอายุเพิ่มขึ้น ขณะที่ประชากรวัยเด็กและวัยแรงงานลดลง ประเทศไทยจะเป็นสังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ในปี ๒๕๖๘ ขณะที่สัดส่วนประชากรวัยเด็กและวัยแรงงานลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ อาจกระทบต่อความต้องการแรงงานในระบบเศรษฐกิจในอนาคต การแข่งขันเพื่อแย่งชิงแรงงานจะมีมากขึ้น โดยเฉพาะแรงงานคุณภาพ ภาครัฐและครัวเรือนจะมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุในด้านต่างๆ ส่งผลต่อภาระงบประมาณของภาครัฐ และค่าใช้จ่ายของครัวเรือนในการดูแลสุขภาพอนามัย และการจัดสวัสดิการทางสังคม**

**๒.๒.๔ ค่านิยมที่ดึงมาสืบทอดและประเพณีดั้งเดิมถูกบิดเบือน เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงภายใต้กระแสโลกวัฒน์ ส่งผลให้สังคมไทยมีความเป็นวัตถุนิยม ให้ความสำคัญกับศีลธรรมและวัฒนธรรมที่ดึงมาลดลง ทั้งการดำเนินชีวิตประจำวัน การใช้ชีวิตและความสัมพันธ์กับผู้อื่น มุ่งหารายได้เพื่อสนับสนุนความต้องการบริโภค การซวยเหลือเกื้อกูลกันลดลง ความมีน้ำใจไม่ตรีน้อยลง แก่งแย่ง เอารัดเอ่าเปรียบกันขาดความสามัคคี ไม่เคารพสิทธิผู้อื่น และขาดการยึดถือประโยชน์ส่วนรวม**

**๒.๒.๕ ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมของประเทศไทยแนวโน้มเสื่อมโทรม รุนแรง จากการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านกายภาพ การใช้ประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้สถานการณ์และแนวโน้มความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทวีความรุนแรง โดยเฉพาะน้ำท่วม ภัยแล้ง การใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง ไม่คุ้มค่า และบริโภคของเสียที่เพิ่มขึ้น นำไปสู่ความเสี่ยงต่อการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ รวมไปถึงการกัดเซาะชายฝั่งอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ภัยพิบัติจะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง กระทบต่อฐานการผลิตภาคเกษตร ความมั่นคงด้านอาหาร พลังงาน สุขภาวะและคุณภาพชีวิตของประชาชน**

**๒.๒.๖ ประเทศไทยยังคงมีความเสี่ยงด้านความมั่นคง ทั้งที่มาจากการก่อความไม่สงบในประเทศไทย ปัญหาการก่อการร้าย วิกฤตเศรษฐกิจและการแข่งขันด้านต่างๆ ในเวทีระหว่างประเทศ รวมทั้ง ภัยพิบัติที่เกิดจากมนุษย์และธรรมชาติมีความรุนแรงและผลกระทบสูงในระยะต่อไปเป็นประเด็นท้าทายต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งการบริหารวิกฤต การเตรียมความพร้อมเพื่อตอบสนองอย่างฉับไว และการบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งการเสริมสร้างศักยภาพของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสามารถแข่งขันได้ในเวทีโลกอย่างต่อเนื่อง**

**๒.๓ การสร้างภูมิคุ้มกันของประเทศไทย เพื่อให้ประเทศไทยสามารถรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องสร้างและใช้ประโยชน์จากภูมิคุ้มกันประเทศไทย ๕ ประการ ดังนี้**

**๒.๓.๑ ประเทศไทยมีการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สถาบันพระมหากษัตริย์เป็นสถาบันหลักที่ยึดโยงคนในชาติให้เกิดความเชื่อมั่นและมั่นคง เป็นแบบอย่างในการดำเนินชีวิตของคนไทยในสังคม โดยเฉพาะรัชกาลปัจจุบันที่ทรงเป็นแบบอย่างของการดำเนินชีวิต บนทางสายกลางและความพอเพียง ทรงยึดมั่นในประโยชน์สุขของพสกนิกรในทุกด้าน**

**๒.๓.๒ การพัฒนาประเทศไทยให้อยู่บนฐานความรู้และเทคโนโลยีที่ทันสมัย การวิจัยพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศไทย ในการปรับเปลี่ยนการผลิต จากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เงินทุน และแรงงานที่มีผลิตภาพต่ำ ไปสู่การใช้ความรู้และความชำนาญด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

**๒.๓.๓ สังคมไทยมีค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีงาม ยึดโยงคนไทยให้เป็นปึกแผ่น ลดอิทธิพล ของความทันสมัยและความขัดแย้งในสังคมไทย ประชาชนนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ กับชีวิตประจำวัน ครอบครัวบ่มเพาะความเป็นไทยที่มีจิตสำนึกรักและอัตลักษณ์ให้บุตรหลานได้ตระหนักรถึง รากเหง้าของตนเอง**

**๒.๓.๔ ภาคการเกษตรเป็นฐานรายได้หลักและความมั่นคงด้านอาหารของประเทศไทย ก่อให้เกิดประโยชน์หลายด้าน ทั้งแหล่งสร้างงาน แหล่งผลิตอาหาร และเชื่อมโยงวิถีชีวิตของสังคมไทย มีส่วนสำคัญในการลดความยากจน สร้างงาน และลดผลกระทบจากการโลกร้อน**

**๒.๓.๕ ชุมชนท้องถิ่นเป็นกลไกที่มีความสามารถในการบริหารจัดการ มีส่วนร่วมในการ พัฒนาคุณภาพชีวิตและเชื่อมโยงกันเป็นสังคมสวัสดิการ เป็นพลังหลักในการพัฒนาฐานรากของประเทศไทยให้มั่นคง ชุมชนพื้นตนเองสามารถบรรเทาปัญหาเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับ ท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

## ๓. แนวคิดและทิศทางการพัฒนาประเทศไทย

### ๓.๑ แนวคิดหลัก

ภายใต้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกและภายในประเทศไทยจะส่งผลกระทบต่อทิศทางการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต จำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เหมาะสม ขณะที่การ บทบาทผลกระทบการพัฒนาประเทศไทยในระยะที่ผ่านมาสัง雍ท่อนปัญหาเชิงโครงสร้างของระบบเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการประเทศไทยไม่เอื้อต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว ทั้งมีความเสี่ยงในหลาย มิติที่อาจทำให้ปัญหาต่างๆ รุนแรงมากขึ้น การพัฒนาประเทศไทยในอนาคต จึงจำเป็นต้องเตรียมพร้อมและสร้าง ภูมิคุ้มกันของประเทศไทยให้เข้มแข็งภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้สามารถปรับตัวรองรับ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้อย่างมั่นคง

กรอบแนวคิดการพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ จึงมีแนวคิดที่ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๘-๑๐ โดยยังคงยึดหลักการปฏิบัติตาม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และขับเคลื่อนให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติที่ซัดเจนยิ่งขึ้นในทุกภาคส่วน ทุกระดับ ยึดแนวคิดการพัฒนาแบบบูรณาการเป็นองค์รวม ที่มี “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” มีการเชื่อมโยงทุกมิติของการพัฒนาอย่างบูรณาการ ทั้งมิติตัวคน สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการเมือง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้พร้อมเชิงกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งในระดับปัจจุบัน ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ ขณะเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมในกระบวนการการพัฒนาประเทศ

### ๓.๒ ทิศทางการพัฒนาประเทศ

การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ได้ตระหนักรถึงสถานการณ์และความเสี่ยง ซึ่งเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในระดับโลกและภายในประเทศไทย โดยเฉพาะภาวะผันผวนด้านเศรษฐกิจ พลังงาน และภูมิอากาศ ที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบอย่างซับเจนต่อประเทศไทยทั้งเชิงบวกและลบ ดังนั้น ทิศทางการบริหารจัดการประเทศภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง ดังกล่าว จึงเป็นการใช้จุดแข็งและศักยภาพที่มีอยู่ให้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศเพื่อสร้างความเข้มแข็งและรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศที่เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตภาคเกษตร และการประกอบการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ขณะเดียวกัน จำเป็นต้องปรับตัวในการเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลก และภูมิภาค ซึ่งประเทศไทยมีพันธกรณีภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ เพื่อสามารถใช้อcasที่เกิดขึ้นและเพิ่มภูมิคุ้มกันของทุนที่มีอยู่ในสังคมไทยได้อย่างเหมาะสม พร้อมก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี ๒๕๕๘ ขณะเดียวกัน จำเป็นต้องสร้างความพร้อมสำหรับเชื่อมโยงด้านกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพคน การเสริมสร้างองค์ความรู้ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย

การกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ จึงเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันในมิติต่างๆ เพื่อให้การพัฒนาประเทศสู่ความสมดุลและยั่งยืน โดยนำทุนของประเทศไทยที่มีศักยภาพมาใช้ประโยชน์อย่างบูรณาการและเกือกุลกัน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้แข็งแกร่งเพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาประเทศที่สำคัญได้แก่ การเสริมสร้างทุนสังคม (ทุนมุขย์ ทุนสังคม ทุนทางวัฒนธรรม) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนและสังคมไทยสู่สังคมคุณภาพ มุ่งสร้างภูมิคุ้มกันตั้งแต่ระดับปัจจุบัน ครอบครัว และชุมชน สามารถจัดการความเสี่ยง และปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม สำหรับการเสริมสร้างทุนเศรษฐกิจ (ทุนกิจกรรม ทุนทางการเงิน) มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศให้เข้มแข็ง โดยใช้ภูมิปัญญา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการเชื่อมโยงกับประเทศไทยในภูมิภาคต่างๆ บนพื้นฐานการพึ่งพาซึ่งกันและกัน ในส่วนการเสริมสร้างทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหาร การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตร มุ่งสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมทั้งการสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเพิ่มบทบาทไทยในเวทีประชาคมโลก

ขณะเดียวกัน จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการประเทศเพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบราชการและข้าราชการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พัฒนาระบบและกลไกการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างมีส่วนร่วม ส่งเสริมให้ประชาชนทุกระดับมีโอกาสเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเท่าเทียมและสร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงทรัพยากร ควบคู่ไปกับปลูกจิตสำนึก ค่านิยมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลแก่ประชาชนทุกกลุ่ม

## ๔. วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๑

แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๑ เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ชี้นำทิศทางการพัฒนาประเทศระยะกลาง เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ระยะยาว ที่ทุกภาคส่วนในสังคมไทยได้เห็นพ้องร่วมกันกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ปี พ.ศ.๒๕๗๐ ซึ่งกำหนดไว้ว่า “คนไทยภาคภูมิใจในความเป็นไทย มีมิตรไมตรีรับนวัตกรรมแห่งความพoweing ยึดมั่นในวัฒนธรรม ประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาล การบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่ทั่วถึง มีคุณภาพ สังคมมีความปลอดภัย และมั่นคง อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี เกื้อกูลและเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ระบบการผลิตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน อยู่บนฐานทางเศรษฐกิจที่พึ่งตนเองและแข่งขันได้ในเวทีโลก สามารถอยู่ในประชาคมภูมิภาคและโลกได้อย่างมีศักดิ์ศรี”

๔.๑ วิสัยทัศน์และพันธกิจ การพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปีของแผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๑ ได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูง ดังนี้

### ๔.๑.๑ วิสัยทัศน์

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อ การเปลี่ยนแปลง”

### ๔.๑.๒ พันธกิจ

(๑) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม

(๒) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการทำงานชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวรับเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

(๓) พัฒนาฐานการผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

(๔) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

## ๔.๒ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

### ๔.๒.๑ วัตถุประสงค์

- (๑) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข
- (๒) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ
- (๓) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาค อาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ
- (๔) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบ生นิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

### ๔.๒.๒ เป้าหมายหลัก

- (๑) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลง และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชันไม่ต่ำกว่า ๕.๐ คะแนน
- (๒) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น
- (๓) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศไทย ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓.๐ ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศไทย เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔๐.๐
- (๔) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบ生นิเวศ

### ๔.๒.๓ ตัวชี้วัด

- (๑) ดัชนีความอยู่เย็นเป็นสุข ดัชนีความสงบสุข สัดส่วนรายได้ระหว่างกลุ่มประชากรที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ ๑๐.๐ กับกลุ่มที่มีรายได้น้อยร้อยละ ๑๐.๐ สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจน สัดส่วนแรงงานนอกระบบที่สามารถเข้าถึงการคุ้มครองทางสังคม และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน
- (๒) จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทย ผู้เรียนทุกรดับการศึกษามีคุณธรรม จริยธรรม สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงโครงข่ายคมนาคมและอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา อัตราการป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อ และดัชนีความอุ่นของครอบครัว
- (๓) อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ผลิตภาพการผลิตรวม อันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศไทย สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไทย

(๔) คุณภาพน้ำและอากาศ ร้อยละของพื้นที่ป่าไม้ต่อพื้นที่ประเทศ และสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหัวเปรียบเทียบกับลำดับขั้นการพัฒนาที่แสดงโดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว

## ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

การพัฒนาประเทศไทยในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข เศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ปรับเปลี่ยนเร็ว คาดการณ์ได้ยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น การพัฒนาในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เหมาะสม โดยเร่งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยง และเสริมรากฐานของประเทศด้านต่างๆ ให้เข้มแข็ง ควบคู่ไปกับการพัฒนาคนและสังคมไทยให้มีคุณภาพ มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ และความคิดสร้างสรรค์บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาประเทศที่มั่นคงและยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สำคัญในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ มีดังนี้

### ๕.๑ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม ให้ความสำคัญกับ

๕.๑.๑ การสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมให้ทุกคนในสังคมไทยควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสในชีวิตให้แก่ตนเอง มุ่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้มีฐานการพัฒนาที่ทั่วถึงและยั่งยืน พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากที่มีความหลากหลายและแข็งแกร่งมากขึ้น ส่งเสริมการจัดสร้างทรัพยากรให้เกิดความเป็นธรรม ปรับโครงสร้างภาษีทั้งระบบให้สนับสนุนการกระจายรายได้และเป็นเครื่องมือสร้างความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรและการถือครองทรัพย์สิน พัฒนาการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีสารสนเทศและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารในการพัฒนาอาชีพ ส่งเสริมบทบาทของภาคธุรกิจเอกชนในการเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมแก่คนในสังคมไทย รวมทั้งยกระดับคุณภาพระบบการคุ้มครองทางสังคมให้ครอบคลุมทุกคนอย่างทั่วถึง สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็น

๕.๑.๒ การจัดบริการทางสังคมให้ทุกคนตามสิทธิขั้นพื้นฐาน เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับปัจเจก และสร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในการพัฒนาประเทศ มุ่งพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขมีคุณภาพและมีช่องทางการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง การจัดหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อย การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภค พัฒนาระบบสวัสดิการทางสังคมให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการเงินฐานรากและระบบการออมที่หลากหลาย เสริมสร้างเจตคติด้านความเสมอภาคระหว่างหญิงและชาย และพัฒนาระบบฐานข้อมูลในการคุ้มครองทางสังคมให้ครอบคลุมประชาชนทุกคนตามสิทธิ และสามารถเข้าถึงบริการอย่างมีประสิทธิภาพ.

๕.๑.๓ การเสริมสร้างพลังให้ทุกภาคส่วนสามารถเพิ่มทางเลือกการใช้ชีวิตในสังคมและมีส่วนร่วมในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างมีคุณค่าและศักดิ์ศรี ให้ทุกคนสามารถแสดงออกทางความคิดอย่างสร้างสรรค์ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของชุมชนในการจัดการปัญหาของชุมชนด้วยตนเอง สนับสนุนการรวมกลุ่มอาชีพที่สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ สงเสริมให้ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นพลังร่วมในการพัฒนาสังคม พัฒนามาตรฐานระบบการคุ้มครองผู้บริโภค เพิ่มช่องทางการเข้าถึงข้อมูลและองค์ความรู้เกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภค ส่งเสริมบทบาทสตรีในระดับการบริหาร และการตัดสินใจทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ

**๕.๑.๔ การسانสร้างความสัมพันธ์ของคนในสังคมให้มีคุณค่าร่วมและบรรหนักถึงผลประโยชน์ของสังคม และเสริมสร้างการบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ ป้องใส มีระบบตรวจสอบและการรับผิดชอบที่รวดเร็ว โดยสร้างค่านิยมใหม่ที่ยอมรับร่วมกันบนฐานของความไว้เนื้อเชื่อใจและเกื้อกูลกันในสังคม ส่งเสริมวัฒนธรรมการเมืองที่มีธรรมาภิบาลนำไปสู่การเป็นประชาธิปไตยที่ถูกต้องและเหมาะสม เสริมสร้างระบบบริหารราชการให้เข้มแข็งมีประสิทธิภาพ มีระบบถ่วงดุลอำนาจการตรวจสอบที่เข้มงวดและรอบด้าน พัฒนาข้าราชการให้มีคุณภาพสูง มีคุณธรรม จริยธรรมทางอาชีพ และมีความรับผิดชอบ ปฏิรูปการเมืองไทยทั้งระบบให้เป็นประชาธิปไตยของมวลชน สร้างความเท่าเทียมในกระบวนการยุติธรรมและเพิ่มช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและให้ความช่วยเหลือเยียวยาแก่ผู้เสียหายและผู้ได้รับผลกระทบจากการยุติธรรม รวมทั้งสนับสนุนการใช้สื่อเพื่อสังคมทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่น และสังคมออนไลน์ให้เป็นพลังที่สนับสนุนเสริมการพัฒนา**

#### **๕.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ**

**๕.๒.๑ การปรับโครงสร้างและการกระจายตัวประชากรให้เหมาะสม เป็นการส่งเสริมคุณสมบัติที่มีความพร้อมให้มีบุตรเพิ่มขึ้นและรักษาระดับอัตราเจริญพันธุ์ไม่ให้ต่ำกว่าระดับที่เป็นอยู่ปัจจุบัน สนับสนุนการกระจายตัวและส่งเสริมการตั้งถิ่นฐานของประชากรให้เหมาะสมสอดคล้องกับศักยภาพ โอกาส และทรัพยากรธรรมชาติของพื้นที่**

**๕.๒.๒ การพัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งพัฒนาคุณภาพคนไทยทุกช่วงวัย สอดแทรกการพัฒนาคนด้วยกระบวนการเรียนรู้ที่เสริมสร้างวัฒนธรรมการเกื้อกูล พัฒนาทักษะให้คุณมีการเรียนรู้ต่อเนื่องตลอดชีวิต ต่อยอดสู่การสร้างวัตกรรมที่เกิดจากการฝึกฝนเป็นความคิดสร้างสรรค์ ปลูกฝังการพร้อมรับฟังความคิดเห็นจากผู้อื่น และจิตใจที่มีคุณธรรม ชื่อเสียง มีระเบียบวินัย พัฒนาคนด้วยการเรียนรู้ในศาสตร์วิทยาการให้สามารถประกอบอาชีพได้อย่างหลากหลาย สอดคล้องกับแนวโน้มการจ้างงานและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สร้างจิตสำนึกให้คนไทยมีความรับผิดชอบต่อสังคม เคราะห์ภูมิ หลักสิทธิมนุษยชน สร้างค่านิยมการผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เรียนรู้การรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติ**

**๕.๒.๓ การส่งเสริมการลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพอย่างเป็นองค์รวม โดยสร้างเสริมสุขภาวะ คนไทยให้มีความสมบูรณ์แข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ พัฒนาความรู้และทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง ครอบครัว ชุมชน สร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนานโยบายสาธารณะที่เอื้อต่อสุขภาพ ควบคู่กับการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขให้มีคุณภาพ พร้อมทั้งการส่งเสริมการแพทย์ทางเลือก การพัฒนาระบบทรัพยากรสุขภาพของประเทศไทย การพัฒนาบุคลากรด้านสาธารณสุขให้เหมาะสมทั้งการผลิตและการกระจายบุคลากร ตลอดจนการใช้มาตรการการเงินก่อการคลังเพื่อสุขภาพที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน**

**๕.๒.๔ การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่งสร้างกระแสดงสังคมให้การเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน มีนิสัยใฝ่รู้ รักการอ่านตั้งแต่วัยเด็ก และส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันของคนต่างวัย ควบคู่กับการส่งเสริมให้องค์กร กลุ่มบุคคล ชุมชน ประชาชน และสื่อทุกประเภทเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ สื่อสารด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย รวมถึงส่งเสริมการศึกษาทางเลือกที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพและสนับสนุนปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต**

**๔.๒.๕ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม** เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็ง และพัฒนาบทบาทของสถาบันหลักทางสังคมให้เอื้อต่อการพัฒนาคน สร้างค่านิยมให้คนไทยภูมิใจใน วัฒนธรรมไทย และยอมรับความแตกต่างของความหลากหลายทางวัฒนธรรมที่ลดปัญหาความขัดแย้งทาง ความคิด และสร้างความเป็นเอกภาพในสังคม สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวัฒนธรรมร่วมกับประเทศใกล้ โดยเฉพาะประเทศอาเซียนให้เกิดการไหลเวียนทางวัฒนธรรมในรูปแบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ส่งเสริมความ เข้าใจระหว่างประชาชนในการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลข่าวสาร

#### **๔.๓ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้ความสำคัญกับ**

**๔.๓.๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน** มุ่งรักษา ป้องกัน และคุ้มครองพื้นที่ที่มีศักยภาพทางการเกษตร สนับสนุนให้เกษตรกรรายย่อยมีที่ดิน เป็นของตนเองหรือมีสิทธิ์ทำกินในที่ดิน ใช้มาตรการทางภาษีเพื่อบังคับหรือจูงใจให้บุคคลผู้ถือครองที่ดิน ทำประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวมากขึ้น สนับสนุนการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เร่งรัดการจัดให้มีองค์กรและระบบบริหารจัดการที่ดินให้เป็นรูปธรรมโดยเร็ว พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่เป็น ฐานการผลิตภาคการเกษตร พื้นฟูและส่งเสริมค่านิยม วัฒนธรรมที่ดี และวิถีชีวิตทางการเกษตรที่ให้ ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเกษตรกรรมยั่งยืน

**๔.๓.๒ การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร ภาครัฐให้ความสำคัญกับ การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาของภาคเกษตร สนับสนุนการผลิตทาง การเกษตรที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการนำเข้าและใช้สารเคมีทางการเกษตรที่ได้ มาตรฐาน ปรับปรุงบริการขั้นพื้นฐานเพื่อการผลิตให้ทั่วถึง ส่งเสริมการผลิตที่คงไว้ซึ่งความหลากหลายของ พื้นที่และสัตว์ที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย พัฒนาและเสริมสร้างองค์ความรู้ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่างๆ ที่เหมาะสมทางการเกษตร รวมทั้งสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง**

**๔.๓.๓ การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต สนับสนุนการผลิต และบริการของชุมชนในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหาร และพลังงาน ส่งเสริมสถาบันการศึกษาใน พื้นที่ให้ร่วมทำการศึกษาวิจัยกับภาคเกษตร สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการนำองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนฐานความคิดริเริ่มสร้างสรรค์มาใช้ในการสร้างมูลค่าเพิ่ม สินค้า ผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร ยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร มาตรฐานระบบการ ผลิตสินค้าเกษตรให้เทียบเท่าระดับสากล ส่งเสริมระบบตลาดกลางสินค้าเกษตรและตลาดชี้ช่องสินค้าเกษตร ล่วงหน้า ส่งเสริมภาคเอกชนและองค์กรชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการระบบสินค้าเกษตรและ อาหารร่วมกับสถาบันเกษตรกร เพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ของภาคเกษตร**

**๔.๓.๔ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร มุ่งพัฒนาระบบการสร้าง หลักประกันรายได้ของเกษตรกรให้มีความมั่นคงและครอบคลุมเกษตรกรทั้งหมด พัฒนาระบบประกันภัย พืชผลการเกษตร ส่งเสริมระบบการทำเกษตรแบบมีพันธสัญญาที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ยกระดับคุณภาพ ชีวิตและความเป็นอยู่ของเกษตรกร สร้างแรงจูงใจให้เยาวชน เกษตรกรรุ่นใหม่ และแรงงานที่มีคุณภาพเข้าสู่ อาชีพเกษตรกรรม พัฒนาสถาบันเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชนให้เป็นกลไกสนับสนุนการพึ่งพาตนเองของ เกษตรกร เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรรายย่อยที่ได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าเกษตรและ อาหารที่มีต้นทุนต่ำที่เป็นผลมาจากการข้อตกลงการเปิดการค้าเสรี**

**๕.๓.๕ การสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน โดยส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกต้นไม้และปลูกป่าโดยชุมชนและเพื่อชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้เกษตรกรทำการเกษตรด้วยระบบเกษตรยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีการจัดการและเผยแพร่องค์ความรู้และการพัฒนาด้านอาหารศึกษาทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง รวมทั้งส่งเสริมพัฒนาระบบบริโภคที่เหมาะสมของบุคคลและชุมชน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการผลิตและการบริโภคที่เกื้อกูลกันในระดับชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกัน ส่งเสริมการนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผลิตได้ในชุมชนและที่เหลือใช้จากการเกษตรมาผลิตเป็นพลังงานทดแทนในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ให้เป็นเครื่องมือในการสร้างความเข้มแข็งด้านอาหารให้กับเกษตรกรและชุมชนอย่างเป็นระบบ**

**๕.๓.๖ การสร้างความมั่นคงด้านพลังงานชีวภาพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศและความเข้มแข็งภาคเกษตร ด้วยการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานจากพืช พลังงาน จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ใช้เป็นทั้งอาหารและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานชีวภาพที่เกี่ยวเนื่องกับภาคการผลิตและบริการ จัดให้มีกลไกกำกับดูแลโครงสร้างราคาของพลังงานชีวภาพ และปลูกจิตสำนึกในการใช้พลังงานชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า**

**๕.๓.๗ การปรับระบบบริหารจัดการภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน โดยสนับสนุนบทบาทของเกษตรกร เครือข่ายประชารษฎาชาวบ้าน ภาคเอกชน และชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและวางแผนการผลิตทางการเกษตร ปรับกระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้มีการร่วมมือและบูรณาการการทำงานอย่างจริงจัง ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านอาหารและพลังงานตั้งแต่การผลิต การตลาดไปจนถึงการบริโภค พัฒนากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการเกษตร ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคี โดยเฉพาะประชาคมอาเซียนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน**

**๕.๔ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ**

**๕.๔.๑ การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน โดยสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และผลักดันให้มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศให้เข้มแข็งและแข็งแกร่งขึ้นได้ ด้วยการปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของเอเชีย แอฟริกา และเศรษฐกิจภายในประเทศ ปรับโครงสร้างภาคบริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มกับสาขาบริการที่มีศักยภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนฐานความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ซึ่งครอบคลุมถึงการพัฒนาธุรกิจสร้างสรรค์ การพัฒนาเมืองสร้างสรรค์ และการพัฒนาอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ พัฒนาภาคเกษตรบนฐานการเพิ่มผลิตภาพในการผลิตและยกระดับการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และพัฒนาภาคอุตสาหกรรมที่มุ่งการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมให้มีคุณภาพและยั่งยืน ด้วยการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ สู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม**

**๕.๔.๒ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้เดิมโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน เน้นการนำความคิดสร้างสรรค์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม วิจัยและพัฒนาไปต่อยอด ถ่ายทอด และประยุกต์ใช้ประโยชน์ทั้งเชิงพาณิชย์ สังคม และชุมชน โดยสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาและประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมที่ส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคการผลิต ตลอดจนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมให้ทั่วถึงและเพียงพอทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพในลักษณะของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน**

**๕.๔.๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ เท่าเทียม และเป็นธรรม มุ่งพัฒนาตลาดเงิน และตลาดทุน รวมทั้งกำลังแรงงานให้เอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ของประเทศให้เข้มโยงการขนส่งทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานสู่สากล สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พัฒนาพลังงานทางเลือก และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกระดับ ปฏิรูปกฎหมาย และกฎ ระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจให้เอื้อต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันและสอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในสังคมโลก**

**๕.๔.๔ การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีเสถียรภาพ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยดำเนินนโยบายการเงินที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและทันต่อเหตุการณ์ เพิ่มบทบาทตลาดทุนในระบบเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับพิธีทางการพัฒนาภาคการเงินโลก ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางการเงิน พัฒนาเกณฑ์การผู้ตรวจสอบความผันผวนทางเศรษฐกิจและพัฒนาระบบทือนภัยแบบองค์รวม เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุนระหว่างประเทศ และการบริหารจัดการด้านการคลังที่ปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ของประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพของการจัดสรรและการบริหารงบประมาณ ป้องกันความเสี่ยงทางการคลัง พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการชั้นพื้นฐานของภาครัฐเพิ่มขึ้น และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**๕.๕ ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศไทยในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับ**

**๕.๕.๑ การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาคต่างๆ มุ่งพัฒนาบริการขนส่งและโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล ปรับปรุงกฎระเบียบการขนส่งคนและสินค้าที่เกี่ยวข้อง พัฒนาบุคลากรในธุรกิจการขนส่งและโลจิสติกส์ เชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวพื้นที่ชายแดน/เขตเศรษฐกิจชายแดน ตลอดจนเชื่อมโยงระบบการผลิตกับพื้นที่ตอนในของประเทศ**

**๕.๕.๒ การพัฒนาฐานลงทุนโดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับอนุภูมิภาค มุ่งพัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทยให้เชื่อมโยงกับประเทศไทยเพื่อบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ให้เป็นฐานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม การเกษตร และการท่องเที่ยว พัฒนาเขตเศรษฐกิจชายแดนและเมืองชายแดน รวมทั้งบูรณาการแผนพัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงกับประเทศไทยเพื่อบ้านให้บรรลุประโยชน์ร่วมกันทั้งด้านความมั่นคงและเสถียรภาพของพื้นที่**

**๔.๔.๓ การสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เป็นการพัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชนที่มีศักยภาพในการพัฒนาบุคลากรในทุกภาคส่วนเศรษฐกิจ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันการศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนให้มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ยกระดับทักษะฝีมือแรงงาน กำหนดมาตรฐานขั้นพื้นฐานของคุณภาพสินค้าและบริการ ที่เป็นการป้องกันสินค้าและบริการนำเข้าที่ไม่ได้คุณภาพทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน**

**๔.๔.๔ การเข้าร่วมเป็นภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศและภูมิภาคภายใต้บทบาทที่สร้างสรรค์ เป็นทางเลือกในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศในเวทีโลก มุ่งรักษาบทบาทของไทยในการมีส่วนร่วมกำหนดยุทธศาสตร์ของกรอบความร่วมมือที่ดำเนินอยู่ รวมทั้งรักษาดุลยภาพของปฏิสัมพันธ์กับมหาอำนาจทางเศรษฐกิจเดิมและมหาอำนาจใหม่**

**๔.๔.๕ การสร้างความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในภูมิภาคด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การเคลื่อนย้ายแรงงาน และการส่งเสริมแรงงานไทยในต่างประเทศ โดยเร่งดำเนินการด้านความร่วมมือในการกำหนดมาตรฐานมีอิทธิพลระหว่างประเทศเพื่ออำนวยความสะดวกในการเคลื่อนย้ายแรงงานในภูมิภาค ส่งเสริมผู้ประกอบการไทยในการขยายการลงทุนไปสู่ต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศไทยเพื่อบ้าน คุ้มครองและส่งเสริมสิทธิและผลประโยชน์ของคนไทยและแรงงานไทยในต่างประเทศ**

**๔.๔.๖ การมีส่วนร่วมอย่างสำคัญในการสร้างสังคมนานาชาติที่มีคุณภาพชีวิต ป้องกันภัยจากการก่อการร้ายและอาชญากรรม ยาเสพติด ภัยพิบัติ และการแพร่ระบาดของโรคภัย มุ่งพัฒนาศักยภาพและความพร้อมในการป้องกันและแก้ปัญหาข้ามชาติด้านการก่อการร้าย ยาเสพติด และการหลบหนีเข้าเมืองทั้งระบบ พัฒนาศักยภาพและความร่วมมือภายในภูมิภาคเพื่อเตรียมพร้อมรับภัยพิบัติทางธรรมชาติ และเหตุฉุกเฉิน และร่วมมือในการป้องกันการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่และโรคระบาดซ้ำ**

**๔.๔.๗ การเสริมสร้างความร่วมมือที่ต้องระหว่างประเทศในการสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเปิดรับความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไร เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมในระดับอนุภูมิภาค เสริมสร้างการผลิตและบริโภคสินค้าและบริการที่นำสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกขององค์กรระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไรให้มีบทบาทเพิ่มขึ้นในการให้ไทยเป็นฐานการดำเนินความร่วมมือเพื่อการพัฒนาประเทศในภูมิภาค**

**๔.๔.๘ การรังสรรคการใช้ประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นการสร้างองค์ความรู้ให้กับภาคธุรกิจโดยเฉพาะผู้ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบให้สามารถพัฒนาศักยภาพและโอกาสของตนเองในการใช้ประโยชน์จากการเปิดการค้าเสรี โดยเฉพาะภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับการสนับสนุน เยี่ยวยาและดูแลจากรัฐในกรณีที่ไม่สามารถปรับตัวได้ทัน**

**๔.๔.๙ การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานการลงทุน และการประกอบธุรกิจในเอเชีย รวมทั้งเป็นฐานความร่วมมือในการพัฒนาภูมิภาค โดยจัดให้มีสิทธิประโยชน์และการอำนวยความสะดวกที่จำเป็น เพื่อให้มีการจัดตั้งสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค และสนับสนุนบทบาทขององค์กรระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไร**

**๔.๔.๑๐ การปรับปรุงและเสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคีการพัฒนาภายในประเทศ ตั้งแต่ระดับชุมชนท้องถิ่น มุ่งเสริมสร้างศักยภาพชุมชนท้องถิ่นให้รับรู้และเตรียมพร้อมรับกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย สนับสนุนกลไกการพัฒนาระดับพื้นที่ในการกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด โดยเฉพาะจังหวัดชายแดน ให้สามารถพัฒนาเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน ส่งเสริมศักยภาพด้านวิชาการและเครือข่ายของสถาบันการศึกษาของไทยที่สร้างความใกล้ชิด และปฏิสัมพันธ์กับประเทศในอนุภูมิภาค**

#### **๕.๖ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับ**

**๕.๖.๑ การอนุรักษ์ที่น้ำฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มุ่งรักษาและฟื้นฟูพื้นที่ป่าและเขตอนุรักษ์ พัฒนาระบบน้ำข้อมูลและการจัดการองค์ความรู้ให้เป็นเครื่องมือในการวางแผนและบริหารจัดการ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการที่ดินและการจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เร่งรัดการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ ปรับปรุงและฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อเพิ่มปริมาณน้ำตันทุน ส่งเสริมให้เกิดการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ จัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานด้านทรัพยากรน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคอย่างเป็นระบบ รวมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพ**

**๕.๖.๒ การปรับกระบวนการทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไทยเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่การ เป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปรับโครงสร้างการผลิตของประเทศไทยและ พฤติกรรมการบริโภคเพื่อเตรียมพร้อมไปสู่เศรษฐกิจการบอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้พลังงานในภาคคุณภาพและขนส่ง เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก พัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เน้นการวางแผนเมืองที่ผสมผสานวัฒนธรรม สังคม ระบบนิเวศเข้าด้วยกัน**

**๕.๖.๓ การยกระดับขีดความสามารถในการรองรับและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ เพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน มุ่งพัฒนาองค์ความรู้และเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อรับรองรับกับ ความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงพัฒนาศักยภาพชุมชนให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ**

**๕.๖.๔ การเตรียมความพร้อมรองรับภัยพิบัติทางธรรมชาติ ด้วยการจัดทำแผนที่และ จัดลำดับพื้นที่เสี่ยงภัยทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาคและจังหวัด ยกระดับการจัดการภัยพิบัติให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบน้ำข้อมูล การสื่อสารโทรคมนาคม ส่งเสริมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้านการจัดการ ภัยพิบัติ พัฒนาระบบงานอาสาสมัครของประเทศไทยอย่างจริงจัง และให้มีมาตรฐานตามหลักสากล สนับสนุน ภาคเอกชน สถานประกอบการ โรงเรียน และห้องถูนให้มีการเตรียมความพร้อม และจัดทำแผนปฏิบัติการ รองรับภัยพิบัติ**

**๕.๖.๕ การสร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตจากการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งติดตามและเฝ้าระวังมาตรการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อ การค้าและการลงทุน เตรียมมาตรการรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากมาตรการทางการค้าและข้อตกลง ระหว่างประเทศเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ศึกษาผลกระทบและกำหนดแผน กลยุทธ์รายสินค้า รวมทั้งมาตรการเยียวยาในสินค้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมให้ผู้ส่งออกทำการบอน พุตพริ้นต์ และสร้างแรงจูงใจให้เกิดอุตสาหกรรมใหม่ๆ เพื่อการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**

**๕.๖.๖ การเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลง และพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เป็นการศึกษารายละเอียดและสร้างความเข้าใจในพันธกรณี ติดตามสถานการณ์การเจรจาและท่าทีของประเทศไทย พัฒนาบุคลากรภาครัฐเพื่อเสริมสร้างทักษะการเจรจา พัฒนาความร่วมมือในกลุ่มอาเซียนและประเทศคู่ค้าสำคัญ สนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกรณีและข้อตกลง ระหว่างประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**๕.๖.๗ การควบคุมและลดความพิช มุ่งลดปริมาณมลพิษทางอากาศ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและน้ำเสียชุมชน พัฒนาระบบการจัดการของเสียอันตราย ขยายอิเล็กทรอนิกส์ และขยายติดเชือกความเสี่ยงอันตราย การร่วมมือ ในการเกิดอุบัติภัยจากสารเคมี และพัฒนาระบบที่ดีที่สุด แจ้งเหตุฉุกเฉิน และระบบการจัดการเมื่อเกิดอุบัติภัยด้านมลพิษ**

**๕.๖.๘ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ มุ่งส่งเสริมสิทธิและพัฒนาศักยภาพชุมชนในการเข้าถึง และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ ปรับปรุงกฎหมายเพื่อแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน ปรับนโยบายการลงทุนภาครัฐให้อื้อต่อการอนุรักษ์และพื้นฟู ผลักดันให้มีการจัดเก็บภาษีสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างแรงจูงใจในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและลดการก่อมลพิษ สร้างรายได้จากการค้าขายทางชีวภาพ พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบติดตามประเมินผลรวมทั้งส่งเสริมการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ**

## **๖. การบริหารจัดการแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ สู่การปฏิบัติ**

การบริหารจัดการแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ สู่การปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศโดยยึดแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ เป็นกรอบทิศทางหลัก และแปลงสู่การปฏิบัติในระดับต่างๆ ที่สอดคล้องกับสภาพภูมิสังคม และกระจายการพัฒนาลงสู่พื้นที่ โดยยึดหลักการพัฒนาพื้นที่ ภารกิจ และการมีส่วนร่วม ให้จังหวัดเป็นพื้นที่ดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนา และเป็นจุดเชื่อมโยงการพัฒนา จากระดับชุมชนสู่ประเทศและประเทศสู่ชุมชน เพิ่มการใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ให้เป็นเครื่องมือหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาในทุกภาคส่วนทั้งระดับพื้นที่ ห้องเรียน และชุมชน ใช้กลไกและเครื่องมือการพัฒนาของภาครัฐ ภาคประชาชน ภาคธุรกิจเอกชน และสื่อมวลชนอย่างบูรณาการให้การขับเคลื่อนเกิดประสิทธิภาพด้วยกระบวนการสร้างเครือข่ายหรือคลัสเตอร์ที่ตอบสนองต่อการแก้ปัญหาและการพัฒนาศักยภาพของพื้นที่ โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

**๖.๑ การสร้างความรู้ความเข้าใจให้ทุกภาคส่วนตระหนักรู้ถึงความสำคัญและพร้อมเข้าร่วมในการผลักดันแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ไปสู่การปฏิบัติ โดยจัดทำแนวทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วน ตระหนักรู้และยอมรับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ สร้างความเข้าใจให้ภาคการเมืองในเป้าประสงค์และแนวทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และผลักดันให้ภาคการเมืองนำประเด็นการพัฒนาสำคัญไปสมมพานในการจัดทำนโยบาย รวมทั้งจัดทำคู่มือการแปลงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ เพย์แพรให้ภาคการพัฒนารับรู้และนำไปปฏิบัติ**

**๖.๒ การสร้างความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน และแผนระดับอื่นๆ โดยกำหนดประเด็นการพัฒนาสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ที่เสนอต่อสาธารณะอย่างชัดเจน บูรณาการประดิษฐ์แผนพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์ที่มีความเชื่อมโยงกัน และจัดทำเป็นแผนการลงทุนหรือแผนพัฒนาเฉพาะด้านที่ตอบสนองการพัฒนาในหลายมิติ เชื่อมโยงแนวคิดพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ ประดิษฐ์แผนพัฒนาสำคัญ และแผนพัฒนาเฉพาะด้านภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ เช้ากับนโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน และแผนระดับต่างๆ จัดทำยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณแบบมีส่วนร่วม โดยบูรณาการสาระสำคัญของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกัน รวมถึงกำหนดแนวทางจัดสรรงบประมาณสนับสนุนแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และแผนท้องถิ่นภายใต้แนวทางการพัฒนาภาคที่เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ตลอดจนผลักดันให้ภาคเอกชนนำประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ พิจารณาประกอบการจัดทำแผนการลงทุนทางธุรกิจ**

**๖.๓ การสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนของภาคีการพัฒนาต่างๆ นำการวิจัย เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการพัฒนา ปรับปรุงกฎหมายต่างๆ ให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนการพัฒนา นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร จัดทำฐานข้อมูลที่ภาคร่วมต่างๆ เช้าถึงและใช้ ประโยชน์ได้ง่าย รวมทั้งสร้างช่องทางให้ประชาสังคมมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร่วมกิจกรรมการพัฒนา**

**๖.๔ การเพิ่มประสิทธิภาพกลไกรับผิดชอบการขับเคลื่อนแผนฯ ที่ขัดเจน สามารถขับเคลื่อน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ ในระดับประเทศและระดับพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้เชื่อมโยง คณะกรรมการระดับชาติที่มีอยู่นั้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ มาเป็นกรอบดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ให้จังหวัดเป็นจุดประสานการพัฒนาระดับพื้นที่ รวมทั้งประสานและผลักดันกลไกในอภิภารัฐมีส่วนร่วม ขับเคลื่อนแผนฯ มากขึ้น**

**๖.๕ การเสริมสร้างบทบาทของทุกภาคส่วนให้สามารถขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ พัฒนาศักยภาพประชาชนให้มีบทบาทสำคัญในกระบวนการพัฒนา สร้างความ เชื่อมแข็งของชุมชนให้พร้อมรองรับกับความเปลี่ยนแปลง เสริมสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทุกรูปแบบ ผลักดันให้สถาบันการศึกษาในพื้นที่เข้าร่วมพัฒนาชุมชนให้มากขึ้น สนับสนุนให้ภาคเอกชนมี บทบาทนำในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมที่ดี และพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง**

**๖.๖ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ โดยติดตามความก้าวหน้า ประเมินผลสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามประเด็นการพัฒนายุทธศาสตร์และผลการพัฒนา ในภาพรวม พัฒนากลไกการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ ทั้งการติดตามประเมินผลการบริหาร จัดการแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑ สู่การปฏิบัติในภาพรวม การติดตามประเมินผลการพัฒนาระดับพื้นที่ และการ ตรวจสอบของภาคประชาชนให้เข้มแข็ง โดยสนับสนุนให้ภาคประชาชนรวมกลุ่มติดตามความก้าวหน้า ตรวจสอบความโปร่งใสและความสำเร็จของโครงการต่างๆ ตลอดจนพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้เชื่อมโยงเป็น เครือข่ายในทุกระดับ ทั้งฐานข้อมูลระดับภาพรวมและระดับพื้นที่**

